

# TÉCNICAS DE RH PARA SELEÇÃO DE BONS MARIDOS... E ESPOSAS

## *Sinopse:*

*Este livro aborda, com pitadas de humor e muito senso de realidade, a grave questão social gerada pelos casamentos movidos por um 'amor cego' ou uma 'paixão cega'. Casamentos realizados sem o mínimo cuidado na análise prévia e maiores critérios de avaliação, principalmente, da parte de muitas mulheres. Há muitas mulheres que investem mais tempo, planejamento e estabelecimento de critérios de avaliação na compra de um carro do que na escolha de um marido. Algumas parecem demonstrar possuir melhores e mais precisos critérios de avaliação de qualidade na escolha de tomates na feira do que o fizeram na escolha de seus maridos! Resultados disto? Logo após o casamento, muitas mulheres descobrem que se casaram com homens sem caráter, vagabundos e preguiçosos, alcoólatras, viciados em drogas, envolvidos com a criminalidade, sem objetivos de progresso na vida, mal educados, sem vocação para serem pais, descuidados com a aparência, relaxados, sem nível de educação e cultura e, o que é pior, em alguns casos, extremamente violentos. O romântico casamento se torna, assim, um inferno em vida para muitas mulheres que, não raras vezes, pagam com a própria vida por um erro tão elementar. E, como consequência natural, estes casamentos descabidos deixam os filhos gerados traumatizados, influenciados por muitos eventos negativos do cotidiano deste relacionamento pernicioso, cujas sequelas e traumas os vão acompanhar pelo resto de suas vidas. Como alternativa de solução, estamos repassando as **Técnicas de RH para Seleção de Bons Maridos... e Esposas**, que podem ser perfeitamente aplicadas para garantir a seleção e a retenção do marido certo! A ênfase é dada mais para ensinar as mulheres a aprimorar seus critérios de escolha do marido certo, em razão de que as mulheres são o esteio da família, as mães inseparáveis dos seus filhos, as que mais sofrem com os casamentos errados. Enfim, as que pagam a conta maior deste infortúnio! Mas, se o livro é obrigatório para as mulheres, ele é, igualmente, imperdível para todos os homens!*

João José da Costa

## **Dedicatória**

**Dedico este livro a todas as mulheres, esteio da família, as flores que enfeitam e perfumam todos os ambientes, o toque alegre dos relacionamentos sociais, as mães inseparáveis dos seus filhos, as maiores educadoras para uma sociedade melhor, as maiores protetoras das crianças. Mas, as que mais sofrem com os casamentos errados e as que pagam a conta maior deste infortúnio!**

**Um agradecimento especial à Dra. Raquel de Castro, advogada, pela contribuição dada nos esclarecimentos jurídicos contidos neste livro.**

**João José da Costa**



Tendo trabalhado por 50 anos como profissional de recursos humanos, eu sempre tive como prioridades nos diversos cargos que exerci nesta área, duas grandes responsabilidades - a identificação e seleção de talentos humanos no mercado e o desenvolvimento de pessoas. Esta duas contribuições sempre foram o cerne para o progresso e sucesso de qualquer empresa. Afinal de contas, o maior recurso que uma empresa pode dispor para manter-se competitiva e inovadora são seus recursos humanos. Assim, eu sempre fui muito acionado pela alta gestão das empresas para dar uma atenção toda especial à seleção dos talentos humanos, bem como o seu treinamento e desenvolvimento profissional.

E, como profissional de Recursos Humanos, isto me fez um 'observador de pessoas'. Foram milhares de entrevistas de seleção para os mais variados níveis profissionais, que fizeram com que meu cérebro adquirisse uma capacidade, creio eu acima da média, de observar uma pessoa e ter uma primeira impressão quanto à sua capacidade profissional e traços importantes de seu caráter e personalidade que dificilmente falha. Erro neste meu diagnóstico preliminar? Com certeza! Acerto? Na maioria das vezes!

Assim, eu comecei a observar e analisar um problema social muito grave ocasionado por casamentos errados. Quando digo errados, eu quero dizer visível e notoriamente errados aos olhos de pessoas próximas do casal, pessoas estas com um bom senso de realidade e observação, outras com intuição inata e pessoas mais velhas, que têm em cada cabelo branco os registros de muitas experiências de vida (principalmente as mães e as vovós!) neste aspecto. Se saltam aos olhos de outras pessoas, infelizmente, em muitos casos, não saltam aos olhos dos nubentes, em especial das mulheres!

São casamentos realizados sem o mínimo cuidado na análise prévia e maiores critérios de avaliação, principalmente, da parte de muitas mulheres. E observando alguns destes maridos de casamentos errados, esta minha experiência com pessoas logo indicava erros primários de avaliação e conceitos da parte delas. O que para mim era um erro grosseiro de escolha para estas mulheres fora um sonho de amor, um sonho de vida a dois. E comecei a me indagar: "Mas, por que isto ocorre?". "Como uma decisão das mais importantes da vida de uma mulher é tomada precipitadamente e sem considerar fatores importantes de análise, avaliação e julgamento?". E quando eu fazia um paralelo com a seleção dos talentos para as empresas onde trabalhei, seria como admitir para fazer parte de seu quadro de pessoal um funcionário para um importante posto de comando e parceria nos negócios somente sabendo o seu nome e simpatizando-se com sua aparência.

E são centenas de casamentos realizados diariamente sem que um mínimo de critérios prévios de análise, avaliação e julgamento sejam considerados. Há muitas mulheres que investem mais tempo, planejamento e estabelecimento de critérios de avaliação na compra de um carro do que na escolha de um marido. Algumas parecem demonstrar possuir melhores e mais precisos critérios de avaliação de qualidade na escolha de tomates na feira do que o fizeram na escolha de seus maridos!

Resultados disto? Logo após o casamento, muitas mulheres descobrem que se casaram com homens sem caráter, vagabundos e preguiçosos, alcoólatras, viciados em drogas, envolvidos com a criminalidade, sem objetivos de progresso na vida, mal educados, sem vocação para serem pais, descuidados com a aparência, relaxados, sem nível de educação e cultura e, o que é pior, em alguns casos, extremamente violentos.

O romântico casamento se torna, assim, um inferno em vida para muitas mulheres que, não raras vezes, pagam com a própria vida por um erro tão elementar. E, como consequência natural, estes casamentos descabidos deixam os filhos gerados traumatizados, influenciados por muitos eventos negativos do cotidiano deste relacionamento pernicioso, cujas sequelas e traumas os vão acompanhar pelo resto de suas vidas e comprometer a sua formação e o seu futuro. E, talvez, os filhos sejam as maiores vítimas destes casamentos errados, mal programados, mal avaliados. Quando marido e mulher não se entendem, começam as brigas em casa sob os olhares assustados dos filhos. E isto vai gerar graves repercussões em seu futuro. É normal que os casais briguem. Só que existem alguns que brigam demais, vivem em constantes discussões por motivos banais, não se importando que os filhos presenciem estas brigas e discussões. E isso tem um efeito devastador para as crianças.

Para as crianças terem um crescimento saudável, é muito importante que elas se sintam seguras em casa, sob a proteção de um ambiente familiar sadio. A instabilidade dos casamentos errados, formando casais incompatibilizados e sem capacidade de um entender o outro, cria um ambiente familiar que pode ser transformar em uma verdadeira tragédia para a estabilidade emocional nas crianças. Muitas vezes, quando uma criança vive e presencia situações constantes de brigas em casa, independente dos motivos e das razões destas brigas e de quem tem razão, sente-se culpada ou responsável pelo desentendimento ocorrido. Com o tempo, essa instabilidade no ambiente familiar pode gerar na criança alteração emocional, seguida de insegurança e agressividade. Isto será sentido não apenas dentro da casa como, também, na escola e nos relacionamentos com seus amigos e crianças parentes. A criança criada sob este ambiente pernicioso pode apresentar alterações de comportamento, como: brigar, bater nos coleguinhas ou se transformar em uma criança apática, que não interage com os demais. E na adolescência, este comportamento se agravará, se transformando em um verdadeiro castigo para os pais. Com certeza, uma criança assim procedendo, estará emitindo estes são sinais de alerta que indicarão, com muita probabilidade, um ambiente doméstico impróprio para a sua educação. A cabeça de uma criança é cheia imagens fantasmagóricas de desenhos animados, sentem-se perseguidas e ameaçadas por monstros e seres hediondos! Então, quando ela tem pouca idade e presencia brigas entre os pais, começa a temer que eles se voltem contra ela também, como monstros imaginários que virão pegá-la e ameaçá-la.

E, na verdade, quando os casamentos se dão sob a influência do ‘amor cego’ ou da ‘paixão cega’, em que momento a mulher pensa como será a educação de seus filhos? Talvez, nem chegue a pensar nisto. Mas, deveria! É importante que o casal se forme com as mínimas condições psicológicas para proporcionar um ambiente saudável não só para os filhos, mas para eles também. O casamento dos pais é o primeiro modelo de relacionamento das crianças. O início de discussões aos gritos é o primeiro grande sinal que o casamento pode ter sido realizado de forma errada. O grito prova que os corações estão distantes e, em razão disto, as pessoas precisam gritar uma com as outras senão os corações não ouvem! Quando os corações estão próximos, não há espaço para gritos. Um sussurro, um murmúrio, é suficiente para que os corações ouçam!

Neste livro, nós estamos citando diversos exemplos verdadeiros de casamentos precipitados e mal avaliados, com suas nefastas consequências. E estamos sugerindo, como alternativa, **Técnicas de RH para Seleção de Bons Maridos... e Esposas**.

Por que não? Vocês poderão constatar que, as mesmas técnicas que um departamento de recursos humanos de empresas de primeira linha aplica na seleção e retenção de talentos humanos, podem ser perfeitamente aplicadas para garantir a seleção e a retenção do marido certo! E vamos ensinar você a fazer isto bem feito!

Eu preferi usar a expressão ‘marido certo’ e não ‘marido ideal’. ‘Marido ideal’ coloca o desafio da seleção do marido como uma utopia, algo ‘inatingível’, ao passo que ‘marido certo’ coloca a seleção do marido no campo da realidade, da racionalidade, algo ‘tangível’. Sucesso 100% garantido? Não! Nem nas empresas mais organizadas podemos assegurar que 100% dos candidatos aprovados corresponderão às expectativas. Porém, posso assegurar que o nível de assertividade é significativamente maior quando se adota técnicas de seleção por requisitos e competências e um planejamento racional das ações. Entretanto, temos um ponto importante aqui. Em uma empresa, quando ocorre, eventualmente, uma contratação equivocada (e para isto temos o período de experiência) é processado o desligamento do funcionário e um novo processo de seleção se inicia. Isto, sem grandes traumas e agressões aos sentimentos. Mas, em um casamento não se tem ‘período de experiência’ e o ‘desligamento’ do marido errado é infinitamente mais complicado, com todas as implicações legais, divisão de bens, trauma nos filhos, impactos na sociedade e na família, além de ensejar inúmeros casos de violência pela recusa da separação da parte dele.

E por que estamos nos referindo à seleção de maridos e não à seleção de esposas? Naturalmente, as técnicas de RH sugeridas aqui se aplicam em ambos os casos. Mas, vamos dar ênfase mais para ensinar as mulheres a aprimorar seus critérios de escolha do marido certo, em razão de que as mulheres são o esteio da família, as mães inseparáveis dos seus filhos, as que mais sofrem com os casamentos errados. Enfim, as que pagam a conta maior deste infortúnio! Na vida toda fazemos escolhas e seleção. Minha mãe costumava dizer que eu dava preferência para mamar em seu seio direito. Na ocasião, eu não podia me comunicar com ela, senão, muito provavelmente, teria dito: “Mãe, eu estou dando preferência para mamar em seu seio direito por que eu posso sugar o leite com maior facilidade do que no outro. Além do mais, me sinto mais confortável em seu colo nesta posição!”.

E nossa vida é marcada por escolhas e seleção. Escolhemos nossos brinquedos, nossas roupas, nossos sapatos, nossas brincadeiras, nossos amigos, nossa carreira, nossas viagens, nosso carro, nosso lugar de morar, a peça de teatro ou o filme no cinema, a marca de nosso computador, nossos sites de relacionamentos. Enfim, centenas de outras escolhas! E para todas elas tínhamos e temos critérios de avaliação, não é mesmo? Alguma vez você entrou em uma loja e pediu um carro qualquer? Não, definitivamente não! Você antes procurou se identificar com o modelo do carro, seu estilo, beleza e conforto, foi procurar referências com proprietários do mesmo carro, confirmou se cabe em sua garagem e se ele tinha as condições que você precisava para levá-la com segurança aos seus locais de escolha.

Seleção é o ato ou efeito de selecionar ou escolher de forma criteriosa e fundamentada. É o predomínio dos melhores elementos, em detrimento dos piores. É o discernimento e a identificação de uma qualidade superior que permanece após uma seleção entre os melhores. Como dizia J. A. Wanderley: “A vida é a arte das escolhas, dos sonhos, dos desafios e da ação”. Os caminhos da vida são feitos de decisões e escolhas.

Assim, o que cada um de nós é hoje, seja na sua vida profissional, seja na sua vida pessoal, é consequência destas escolhas e das ações adotadas para torná-las realidades. Algumas são essenciais e exigem decisões sobre o nosso papel social, quer em âmbito pessoal e particular, como na vida profissional. Outras são mecânicas, como a escolha da roupa que vamos vestir no dia para ir ao trabalho.

O que vale para as pessoas também vale para as empresas, ou seja, uma empresa sobrevive ou não, tem êxito ou fracassa, de acordo com as decisões e escolhas que fez ou faz de seus planos estratégicos e foco em seus negócios, seus sistemas de crenças e valores, seu estilo gerencial, seus métodos e processos, suas estruturas organizacionais, os talentos humanos que agrega aos seus quadros de pessoal, sua filosofia de relacionamento com pessoal, o sistema de treinamento e desenvolvimento que adota. Isto está muito bem resumido na frase de Peter Drucker: "O produto final do trabalho de um gerente são decisões e ações".

Assim sendo, a todo o momento, queiramos ou não, conscientes ou inconscientes, por ação ou omissão, estamos sempre fazendo escolhas. E nunca é demais lembrar que não escolher já é uma escolha. Se quisermos estar no comando do barco de nossa vida rumo ao nosso destino, devemos procurar ser conscientes das escolhas que fizemos no passado e continuamos fazendo no presente. E é esta consciência que nos permite assumir a responsabilidade pelos nossos atos e, conseqüentemente, continuar com o que estamos fazendo ou então decidir mudar de curso. Podemos, através do desenvolvimento pessoal e profissional, aumentar a nossa esfera de escolhas, bem como a qualidade de nossas escolhas. Um maior aprendizado e aumento de conhecimentos através das experiências bem ou mal sucedidas, além de uma evolução na educação formal, resultam em se ter mais opções de escolhas, isto é, ampliar possibilidades de melhores escolhas. Em suma, uma pessoa bem preparada tende a ter melhores escolhas do que uma pessoa mal preparada em termos de conhecimentos, educação e experiência de vida. Que o digam dezenas de adolescentes que se envolvem muito cedo nas tramas do amor e com elas sofrem grandes revezes e até tragédias!

Uma das coisas que têm forte influência sobre nossas escolhas é o nosso sistema de crenças e valores. Todos nós temos um conjunto de crenças e valores que foram herdados da educação de nossos pais e fomos adquirindo ao longo da vida, que são determinantes do nosso critério de escolhas. E as crenças e valores adquiridas no convívio com nossos pais e familiares, a educação de berço, fixam-se de maneira muito forte. Porém, nem sempre este berço deixou uma herança positiva de crenças e valores. Algumas podem ser extremamente úteis, como acreditar que tudo o que nos acontece pode ser uma oportunidade a ser explorada. Outras podem ser negativas, como a de se acreditar vítima das circunstâncias, na base do 'estas coisas somente acontecem comigo'. Em geral as pessoas não analisam os impactos de suas crenças e valores sobre suas vidas e não sabem que podem mudá-las.

Assim, lembre-se disto em seus relacionamentos amorosos e, principalmente, nos que possam culminar na escolha de um marido. Você pode estar fazendo esta escolha com base em valores e crenças adquiridas que podem não ser as melhores para a sua nova realidade do presente! A consciência e convicção de que nossas conquistas na vida estão profundamente relacionadas às escolhas que fizemos em um passado ou fazemos em nosso presente nos permitem estar abertos a identificá-las e ratificá-las ou retificá-las. E esta é uma grande escolha final. É possível mudar. E um bom modo de fazê-lo é com

base em Jean-Paul Sartre: "Não importa o que fizeram de mim, o que importa é o que eu faço com o que fizeram de mim". Em suma, ser consciente das escolhas que fazemos é entrar no mundo mágico das possibilidades. É saber que existem infinitas formas e caminhos e que a vida é daqui para frente.

Se nos fosse possível prever o futuro e fazer sempre as escolhas certas, quantos aborrecimentos poderiam ser evitados, não é mesmo? Quantos erros cometidos não se repetiriam. Mas, isto é impossível. O que está sob nosso alcance e controle são o planejamento e estabelecimentos de critérios para as escolhas que fazemos e o atingimento dos padrões de qualidade e objetivos almejados. Muitas vezes ao longo de nossa vida cometemos erros graves de julgamento que obviamente não seriam cometidos se nos fosse possível prever os desenganos e desapontamentos que nos seriam causados por esta ou aquela pessoa. Quantas vezes depositamos inteira confiança em alguém e somos traídos e apunhalados pelas costas, como agradecimento por um bem praticado ou uma ajuda prestada. Se nos fosse permitido prever o que iria acontecer em cada um de nossos relacionamentos, claro que teríamos mantido distância de certos personagens que atuam no cenário de nossa vida.

Mas, este é um lado positivo da vida. É uma oportunidade que temos para exercer e treinar nosso discernimento, nossa capacidade de análise, nossas possibilidades de fazer melhores escolhas. É justamente em cima de erros cometidos em nossas escolhas que poderemos fazer nossa base, aprendendo a evitá-los no futuro. Claro que não é fácil adivinhar o que se passa no interior das pessoas, principalmente nos relacionamentos amorosos, uma vez que passamos a 'enxergar com o coração'. Nossa capacidade de julgamento está longe de uma assertividade garantida e, por mais que tentemos ficar alertas, sempre deixamos margem para erros em nossos julgamentos e escolhas. Algumas vezes, nos deixamos levar pela emoção e amizade e, em especial, pelos olhos cegos do amor. Jamais seremos capazes de saber quais as reais intenções das pessoas e, algumas vezes, acabando repetindo certos erros.

Há escolhas que fazemos na vida que permitem a aproximação de pessoas em busca de oportunidades, ou melhor, a aproximação de pessoas oportunistas. Algumas destas pessoas nos mostram um lado de sua personalidade totalmente diferente de seu real caráter e depois mostram sua verdadeira face, provocando sempre duras decepções. Tais fatos devem ser registrados para o futuro, servindo-nos como base para novos julgamentos, que deverão ser feitos com melhor discernimento para melhores escolhas.

No campo do amor, muitas vezes pessoas se apresentam como verdadeiros anjos divididos entre o Céu e a Terra. E, sob essa doce e inocente aparência, acabam se insinuando em nossa vida e até nos conquistando. Quando mostram seu real caráter e personalidade deixam claro nosso erro de julgamento que nos direcionou a uma escolha errada. Devemos ter o discernimento suficiente para aproveitar tais lições e evitar reincidir em mesmos erros no futuro. O desafio do aprendizado na vida é justamente esses eternos testes a que somos submetidos. Muitas vezes embarcamos no 'Bateau Mouche' com o sentimento que algo de ruim poderá acontecer, mas pagamos para ver. E quando as coisas acontecem, descobrimos que a voz de nossa consciência que nos alertava deveria ter sido ouvida. Mas, muitas vezes é tarde, já estamos a bordo.

Muitas vezes, escolhas pessoais são responsáveis por tragédias até fatais, como decisões pessoais que levam as pessoas a fumar, consumir bebidas alcoólicas e a comer desregradamente. O fumo e a obesidade são as causas diretas das doenças

cardiovasculares e do câncer. Ao fazer suas escolhas, muitas pessoas não param para pensar nas implicações de longo prazo de suas decisões pessoais. E muitas dessas decisões resultam na sua própria morte. Assim, as escolhas das pessoas têm um grande nível de controle sobre sua própria mortalidade. Em outras palavras, não faça escolhas que possa levá-lo à morte e você não morrerá antes da hora.

Durante os anos de nossas vidas vivemos preocupados em fazer boas escolhas. Sempre nos perguntamos se nosso trabalho atual, nossa profissão, o nosso tratamento e relacionamento com a família e amigos estão nos levando a atingir nossos objetivos de felicidade elaborados em nossa mente. A vida é toda feita de escolhas. Nós podemos ir para esquerda ou para direita ou mesmo ficar parados. Escolher é medir as certezas e as incertezas, colocá-las em uma balança e dar um parecer do que nos parece o melhor para nós. Assim funciona o mecanismo de escolha, mas, na prática, tudo se torna mais difícil. As incertezas são o nosso maior desafio na hora de uma escolha. Elas são o vazio do desconhecido e tudo o que é desconhecido provoca em todo ser humano o medo e hesitação no momento de uma escolha. Nós temos medo daquilo que não conhecemos.

O processo de decisão e escolha compreende a análise de variáveis objetivas e subjetivas. Entre estas está o medo. A dúvida nasce do medo. Por isso é tão difícil fazer escolhas. A dúvida é o oposto da fé. A fé é a certeza das coisas que não vemos ou de situações que não antecipamos. E quanto às escolhas? Elas continuam na fila de espera, aguardando nossa decisão e nossa sabedoria. A vida é um jogo de escolhas e estas têm impactos diretos sobre si e sobre outras pessoas. Tudo é muito difícil quando se trabalha com o fator incerteza como são os casos dos relacionamentos amorosos que podem culminar com um 'Sim' ao casamento.

Assim, pelo que vimos até agora, fazer escolhas é mais complexo do que se imagina. A melhor decisão é a decisão perfeita. Mas, como podemos ter certeza de que tomamos a decisão perfeita? Existe uma maneira de combinar as variáveis objetivas e subjetivas a fim de sempre tomar a decisão perfeita? Ninguém erra porque gosta de errar. Os erros são resultados de escolhas mal feitas que se acreditava serem a melhor opção do momento. Quando fazemos uma escolha, acreditamos estar fazendo a melhor. Talvez, até nem exista a decisão perfeita. Mas, o mais importante é você ter a certeza de que deu o melhor de si, usou o melhor de sua experiência, conhecimentos e valores, analisou com muito critério todos os aspectos de suas escolhas, ouviu as pessoas que te amam de verdade, como os seus pais, orou para que Deus iluminasse os seus caminhos. Enfim, não deixou somente um coração apaixonado decidir por você!

E, entre as inúmeras escolhas de nossa longa existência, talvez a escolha de um marido certo seja a mais importante. Ou, no mínimo, estará entre as de maior importância. Entretanto, tenho a certeza de que minha querida leitora está dizendo: "Mas, meu querido autor! A escolha de um marido é coisa do coração e não da razão!". E é exatamente aí que está o perigo! Precisamente este é o ponto de origem de tantos casamentos desastrosos e até trágicos! Então, vamos fazer um acordo! Você se deixa atrair pelo coração, mas toma uma definição final de casamento pela razão? Fechado? Ah! O amor é cego!

Não há quem não conheça e não tenha repetido esta frase centenas de vezes ao longo de sua vida. Mas, o amor é cego ou a paixão é cega? Ou os dois? E quais as suas

consequências, caso de uma relação entre dois ‘amantes cegos’ ou ‘apaixonados cegos’ culminar em casamento? E se deste casamento advir filhos?

Ah! O amor é cego!

Esta frase pode ser muito bonita e romântica. Mas, sob o ponto de vista social, pode se transformar em um verdadeiro desastre e em uma das principais causas para um grande número de casamentos fracassados, infelizes, separações conflituosas e até atos de extrema violência na vida conjugal. E o que é ainda pior – os filhos de muitos casamentos, que se pautaram exclusivamente no chamado ‘amor cego’, podem sofrer uma educação que vai se parecer mais como uma tragédia. Isto, em decorrência dos exemplos negativos, incompatibilidades, incoerências, inconsistências, desarmonia, divergências, discussões e agressões de pais que não se entendem, determinando uma má formação de conduta e personalidade com reflexos negativos que acompanharão os filhos por toda uma vida.

Nestes cinquenta anos que trabalhei na área de recursos humanos eu pude presenciar todos os tipos de dramas humanos, entre eles, a separação de casais ou, o que é pior, a manutenção do casamento em condições de incompatibilidade extrema com grande sofrimento, frustração e impacto nas relações trabalhistas. O funcionário casado que vive um casamento frustrado, com constantes atritos, brigas e discussões, apresenta problemas sérios de desempenho e isto se torna nas empresas um problema de relações trabalhistas. E este quadro pode se agravar muito se violências físicas e morais passam a fazer parte do cotidiano da vida do casal. Não raras vezes, presenciei desligamentos por queda contínua e irreversível de desempenho de funcionário marido ou funcionária esposa em decorrência de problemas no casamento.

Igualmente, as assistentes sociais das empresas onde trabalhei registravam inúmeros casos de problemas com os filhos de funcionários, em decorrência de um quadro doméstico desfavorável devido ao mau relacionamento entre os pais, cuja convivência era marcada pela desarmonia, conflitos, brigas, violências, divergências sérias sobre educação de filhos. Em muitos destes casos, quando em sessões de aconselhamento com funcionários envolvidos nestas situações, eu pude identificar uma causa constante e um denominador comum – casaram sob o efeito do chamado ‘amor cego’. Eu comecei a me interessar por este problema, muito pouco considerado nos estudos dos conflitos conjugais e muito menos, ainda, levado a sério quando dois seres ‘cegamente apaixonados’ resolvem se unir nos laços do casamento.

E não era somente no ambiente de trabalho que eu constatava este problema. No nível de amigos e filhos de amigos, parentes e filhos de parentes, vizinhos e filhos de vizinhos, amigos de meus filhos e em muitas outras situações, eu era frequentemente surpreendido com casamentos fracassados, originando separações ou uma desgraçada vida em comum muito prematuramente. Ao tomar conhecimento dos detalhes que antecederam à união de duas pessoas em um casamento de fracasso, surgiam sempre a mesma causa e o mesmo denominador comum – ‘o amor cego’. E eu ouvia, quer no ambiente de trabalho, quer no ambiente social que eu frequentava, as seguintes respostas quando perguntava o que levava a pessoa a se apaixonar e casar:

“O que mais me atraiu desde o início foram os seus olhos. Eu descobri logo ao primeiro olhar que aquele seria, definitivamente, o homem da minha vida. Sabe quando uma

pessoa tem certeza de uma coisa? Foi assim comigo logo que olhei para ele da primeira vez. Além de seus lindos olhos azuis, ele tinha um rosto lindo e um corpo musculoso, malhado, bronzeado que me deixava louca! Eu não tinha dúvidas. Estava perdidamente apaixonada!”.

“Eu tenho até dificuldades para enumerar as razões de minha paixão por ele. Ele era o homem perfeito! Ele tinha tudo que eu gostava: rosto lindo, olhos azuis, corpo malhado, o seu andar, a sua maneira de bocejar, ele dançava muito bem, era falante, sorria com facilidade. E muitas outras características que me deixaram muito, mas muito apaixonada!”.

“Nosso namoro começou da maneira mais romântica que você possa imaginar! Estávamos sentados na areia da praia, eu, ele e alguns amigos e amigas. Era uma noite de luar e cantávamos ao som de um violão. Ele estava sentado ao meu lado e me olhou como ninguém jamais me olhou antes. Amei-o no primeiro momento! Sabe aquela história de ‘amor à primeira vista? Pois é, foi o que aconteceu conosco! Depois conheci muitas outras qualidades nele que me fizeram apaixonar e aceitar um convite de casamento em menos de um ano. Ele era alegre, divertido, contava piada o tempo todo, mantinha o ambiente em alto astral, era muito carinhoso e queria me beijar o tempo todo. Era um grande amante!”.

“Bem, na verdade eu confesso que era difícil nós termos os mesmos interesses. Às vezes, eu o encontrava bem humorado. Mas, outras vezes, ele mudava como se fosse outra pessoa. Em nosso namoro, tentávamos acertar passeios e viagens, mas, nem sempre, tudo dava certo. Ele era muito instável e fazia com que nosso namoro fosse, igualmente, instável. Mas, mesmo assim, eu o amava muito, tinha a certeza que ele nascera para mim e acreditava que com o poder de meu amor eu o mudaria com o tempo!”.

“Eu estava apaixonada de verdade. As pessoas vinham me aconselhar a repensar nosso namoro. Diziam que ele não tinha nada a ver comigo. Mas, eu não ligava e nem entendia as razões destas pessoas falarem assim. Elas não sabiam o quanto ele era maravilhoso. Eu não estava interessada em conselhos de ninguém, pois sabia que ele era o que queria. Meus pais, igualmente, eram contra o namoro, mas eu estava decidida a não ouvir o que eles diziam de nós dois. Eu o amava. Apesar de seu jeito ‘bad boy’, machão. Mas, isto me atraía!”.

Tenho a certeza de que os leitores poderiam incluir dezenas e centenas de casos semelhantes que vivenciaram pessoalmente ou acompanharam como experiências de pessoas próximas. Mas, o que leva algumas pessoas assumirem um compromisso tão sério como o casamento sob o efeito de um ‘amor cego’ ou ‘uma paixão cega’?

Como podem ser tão amadoras e ingênuas? E por que isto acontece em um número impressionante? Casamento é um das mais importantes atos da vida de uma pessoa. É uma família que se organizará, bens em comuns serão adquiridos, filhos nascerão deste casamento e precisarão ser educados e orientados para a vida, emoções envolverão os pais e irmãos de ambos os lados, além dos amigos.

Modernamente, alguns podem afirmar e aceitar o conceito que ‘é assim mesmo, se não der certo separa e pronto!’. Mas, isto não é tão simples assim, não é mesmo? Como

ficam a família após a separação, os filhos, os compromissos financeiros, os bens adquiridos em conjunto, a frustração das pessoas que, tão alegremente, compareceram ao casamento com seus votos e presentes? Será que é mais fácil separar e pronto? Ou seria mais fácil pensar melhor sobre as conseqüências do amor e paixão cegas e como evitá-las?

A paixão e amor têm sido explicados e cantados por poetas, psicólogos, conselheiros, sexólogos, sociólogos, entre tantos outros profissionais especializados.

A paixão é explicada como aquele sentimento incontrolável e avassalador que deixa a pessoa sem rumo, sem chão, sem visão, sem identidade e que a faz gostar mais do outro do que a si mesmo, a viver mais a sua vida. É o sentimento que faz alguém apaixonado cometer loucuras e abrir mão do que mais gosta por outra. E sua perda faria com que sua vida não valesse mais a pena. Paixão é euforia, rápida, súbita, agressiva, vendaval, dúvida. Paixão destrói, se vinga, é doença, cria obstáculos. Paixão é egocêntrica, passional e escandalosa. Quando só existe paixão, a pessoa só vê no outro um rosto bonito, um corpo bem feito, um andar atraente, não importando se a pessoa é vazia no seu interior. Na paixão, o que importa é um amor louco. Na paixão o 'exterior' é o que vale e não o que a pessoa é realmente. O seu 'interior' fica em um plano menor. A paixão começa muitas vezes logo no primeiro encontro. É 'paixão à primeira vista'! A paixão afeta a personalidade da pessoa, fazendo-a viver sonhando, tornando-se menos eficiente e responsável, faz com que a pessoa passe a ignorar pais, irmãos, amigos. A paixão faz a pessoa colocar esta paixão em primeiro lugar e esta não encontra muito tempo para seus pais, seus irmãos, suas amigas que já não são as pessoas mais importantes para ela. A paixão é um sentimento que tira a pessoa da realidade. A distância diminui e desmascara a paixão. A paixão é euforia, súbita, loucura, é como um vendaval que chega agressivamente e destrói tudo a sua volta. É um sentimento que chega com mais intensidade e se acaba mais rapidamente. Na paixão pode haver dúvidas, dor. Ela é totalmente egocêntrica e escandalosa.

Já o amor é paz, duradouro, progressivo, delicado, um ar fresco que refresca a alma, saúde para o corpo e mente, alívio para o espírito e para as dores, certeza no futuro, cura das tristezas, superação das dificuldades. O amor faz a pessoa querer ser mais, aprender mais para poder trocar com a pessoa que ama novas lições e experiência de vida. O amor é cuidadoso, atencioso e cúmplice. No amor o que mais atrai na pessoa é o seu caráter, a beleza do seu interior, os momentos que são passados a dois compartilhados nas alegrias e tristezas, o interesse de fazer planos para o futuro. O verdadeiro amor não vê apenas os aspectos físicos, mas vê a pessoa com a força de sua personalidade, sua autenticidade, sinceridade e beleza interior. A atração física existe, mas é apenas um dos aspectos atraentes da pessoa. O amor valoriza o carinho, a meiguice, a ternura, a fidelidade, a confirmação que a pessoa é um bom filho, bom irmão, bom amigo, bom aluno, a maneira como trata seus pais, as crianças, os animais, seu caráter, atitudes e opiniões. Acima de tudo, se o amor é correspondido, uma via de duas mãos.

O verdadeiro amor surge com o tempo. O amor é algo mais amadurecido. Leva tempo! Muitas vezes, começa com uma amizade, sem namoro. Com o passar do tempo, esta amizade pode se transformar em amor. O tempo faz, então, que ambos se conheçam melhor e ressaltem as boas e más características de cada um. O amor afeta a personalidade da pessoa para melhor, tornando-a mais autêntica e feliz, aproximando a pessoa de seus pais, irmãos e amigos. O amor faz com que a pessoa ressalte suas

melhores características, a sua real personalidade que a tornam uma pessoa melhor. O verdadeiro amor não é egoísta. Ele permite compartilhá-lo com os familiares e amigos. Na distância o verdadeiro amor só tende a aumentar. O amor é duradouro, chega com calma, cresce de maneira progressiva, como uma brisa. No amor há saúde e certeza do sentimento. No amor as pessoas são cúmplices, cuidadosas umas com as outras.

E tem, ainda, as contribuições dos filósofos:

“Nunca devemos julgar as pessoas que amamos. O amor que não é cego, não é amor. (Honoré de Balzac)”.

“O amor é cego, por isso os namorados nunca vêem as tolices que praticam. (William Shakespeare)”.

“Se amor é cego, nunca acerta o alvo”. (William Shakespeare).

“O amor é cego e pensa que ninguém o vê”. (Provérbio dinamarquês).

“O amor é cego, o amor é mudo. Mas para quem ama, o amor é tudo!”. (Lorena Martins).

“O amor é cego, é verdade. Porém é cego ao seu jeito: quem ama vê qualidade, mas não enxerga defeito”. (Newton Rossi).

“A maior prova de que o amor é cego é que, às vezes, amamos quem não nos ama”. (Ediel).

Mas, tanto os casamentos sob os efeitos da ‘paixão cega’ como do ‘amor cego’ podem fracassar e ter as mesmas infelizes e trágicas consequências se a mulher não estabelecer critérios e padrões a serem cumpridos pelo pretendente antes do seu ‘Sim’. E esta é as contribuições que queremos dar neste livro que, apesar de formuladas com senso de humor e até aparente irrealidade, se revestem de muita seriedade. Eu tenho a certeza de que, no mínimo, seus principais conceitos serão incorporados aos conhecimentos das minhas leitoras mulheres e estarão presentes, consciente ou inconscientemente, quando as mulheres se confrontarem com a situação de escolha e decisão quanto a dar o ‘Sim’, valorizando este ‘Sim’.

Antes de apresentar as **Técnicas de RH para Seleção de Bons Maridos... e Esposas**, vamos acompanhar o relato de alguns casos selecionados a esmo, entre os milhares de outros casos verdadeiros de casamentos infelizes, desastrosos e até trágicos, realizados sob a égide e a máxima do ‘amor cego’ todos os dias.

Visando sua melhor sensibilidade para este importante assunto, à medida que tomar conhecimento dos casos abaixo procure se lembrar e recapitular os casos que você teve a oportunidade de vivenciar pessoalmente nos diversos ambientes de seus relacionamentos, como: trabalho, escola, vizinhos, clube, amigos e pessoas de sua própria família.

# 01 – Sueli era uma jovem romântica de 18 anos e se esforçava para ter uma vida melhor. Ela era costureira em uma confecção do bairro onde morava, mas tinha

melhores planos para o seu futuro. Estudava para ser uma cabeleireira e ter o seu próprio salão de beleza, com serviços de corte de cabelo, manicure, maquiadora e tudo o que um bom salão precisa ter. Neste esforço para uma vida melhor, ela tinha pouco tempo para olhar para os rapazes e namorar. Armando estava vivendo a vida de solteiro aos 26 anos. Ele trabalhava em uma oficina de manutenção de teares. Era um rapaz de pouco fala e concentrado no serviço que fazia a ponto de não prestar muita atenção nas moças que, diariamente, suavam nos teares para garantir a produção do dia. Mas, uma delas em especial, a Sueli, olhava seu modo de ser quieto e compenetrado no que fazia. E encontrou tempo para ver que Armando tinha um bom porte físico, braços morenos decorados com uma pelugem dourada do sol. Sueli começou sentir seu coração bater mais apressado quando via Armando. Às vezes, ele vinha à Tecelagem todos os dias, outras vezes, passavam-se semanas sem que ele aparecesse. “Deve estar fazendo serviços em outras tecelagens!”, concluía Sueli. Mas, chegou um dia que uma parte do tear de Sueli precisou de manutenção e ela teve que parar seu trabalho por algumas horas, enquanto Armando procurava identificar e consertar o defeito. E, posicionada ao lado do tear, Sueli pode trocar algumas palavras com Armando. E foi o bastante para ela sentir-se ‘cegamente apaixonada’. “Foi Deus quem pôs este homem em minha vida! Só pode ser! Nossos caminhos se encontraram!”. Apesar de pouca fala, Armando também se interessou por Sueli e ambos combinaram de se encontrar na praça do bairro, próxima à igreja, no final de semana. De conversa sobre teares e costureira para serviços de manutenção em várias tecelagens, os dois acabaram iniciando um namoro e se viam com relativa frequência. Salvo alguns períodos de desaparecimento que Armando justificava como serviços em outras cidades. Sueli sempre acreditou nisto. Os dois se casaram, tiveram dois filhos lindos e tudo ia bem, salvo os finais de semana em que Sueli enfrentava crises de Armando por excesso de bebida. Mas, ele não era violento. Apenas, bebia e bebia cada vez mais, ficando apático e caído em um sofá. Como costume, pouco falava e, muitas vezes, nada falava. Sueli montou o seu tão esperado salão de beleza e passou a ganhar bem mais do que como costureira. Era muito limpa e caprichosa. O que Sueli não sabia é que os períodos de desaparecimento de Armando já eram em razão do vício da bebida. E isto o comprometeu na empresa onde trabalhava, o que acabou culminando com o seu desligamento. Bebendo cada vez mais, Armando não procurava emprego e tinha agora os recursos financeiros garantidos por Sueli para a manutenção da casa. Quando sóbrio, ele ajuda na limpeza do salão, paga contas, faz compras e ajuda até nos serviços domésticos. Mas, estes períodos de sobriedade estavam ficando cada vez mais raros. Armando bebia e já era um viciado, um alcoólatra. Mas, era um homem de bom coração e de paz. Nunca tomou uma atitude que Sueli pudesse considerar como violenta. Bebia, ficava caído pela casa, dormia e saía para ao encontro de mais bebia. Sueli sentia pena dele e nunca passou por sua cabeça uma separação. Isto seria jogá-lo na sarjeta. Isto aumentava a sua responsabilidade como arrimo de família. Por muitos anos Sueli aguentou esta situação, envelheceu, seus filhos cresceram sob esta influência do pai, sendo que o filho homem até hoje bebe e bebe muito. Sueli passou uma vida toda sob o contraste de uma vida bem sucedida em termos de progresso profissional e material e outra vida amargurada e triste por ter um marido a seu lado desta forma. Conselhos ela recebeu vários para abandoná-lo, de amigas, clientes e parentes. Mas, Sueli nunca teve coragem disto. Preferiu e optou pelo sofrimento de uma vida inteira para honrar seus votos de casamento. Casou-se simplesmente pelo coração, sequer procurando saber quem era aquele rapaz quieto que conheceu, seus antecedentes, onde morava, o que seus amigos achavam dele, seus hábitos quando não trabalhava. E sequer se interessou saber a razão de seus

desaparecimentos periódicos. Há algum tempo atrás, Armando morreu de cirrose, deixando Sueli viúva e sozinha.

# 02 – Gianne era uma jovem sonhadora, romântica e muito ambiciosa. De origem humilde, passando até por dificuldades em sua casa, no esplendor de sua beleza aos 22 anos de idade, ela via no casamento a possibilidade de melhorar de vida. Assim, a única e importante condição que estabeleceu foi que seu marido teria que ser um homem rico, não se importando se fosse mais velho que ela. Ela sonhava em ser amada, viver em uma bela casa cercada de todo conforto, fazer viagens maravilhosas e ter recursos para criar e educar os filhos que tivesse. Geraldo era dono de uma loja de utilidades domésticas. Era uma loja suficientemente grande para abrigar diversos funcionários e ter um bom faturamento. Ele era solteirão, rico e já se aproximava dos 50 anos de idade. Aconteceu que Gianne se aplicou a um anúncio afixado na vitrine da loja para o cargo de Caixa e aconteceu de Geraldo gostar de seu currículo e, principalmente, de sua beleza e jovialidade. Desde sua admissão, Gianne notou que Geraldo lhe dava uma atenção muito especial. No início, acreditou ser um tratamento normal para uma funcionária nova de casa. Mas, com o passar do tempo, Gianne sentiu que Geraldo estava interessado nela como homem. E, uma vez que já estava totalmente programada para arrumar um casamento com um homem rico, mesmo que fosse mais velho, Gianne viu em Geraldo a sua grande oportunidade. O contraste entre os dois era notório. Gianne era jovem e muito bonita. Geraldo era um homem de expressões fortes, para não falar feio, e bem mais velho que ela. Gianne nunca procurou saber como um homem rico e bem posicionado na vida ainda estava solteiro aos 50 anos de idade. Na verdade, ele poderia ser seu pai. Mas, o coração de Gianne começou a bater em esperança de um namoro com Geraldo e este, de sua parte, avançava em sua escalada de conquista do coração de Gianne. Começaram os presentes caros – um anel, um relógio, um colar, um par de brincos, em ouro e pedras preciosas. Em seguida, convites para jantares em lugares requintados. Roupas, ela não tinha. Assim, recebeu dele o famoso ‘banho de boutique’. Gianne não se continha de emoção e alegria. Seus planos de um futuro melhor começavam a dar certo. Gianne em poucos meses sentia um ‘amor cego’ por Geraldo. Este demonstrava um sentimento de amor, mas da forma madura que sua idade já lhe ensinara. O sonho de cinderela começava a se tornar realidade – a moça pobre se casa com o patrão rico! Quando completou seis meses de serviço na loja, Geraldo pediu Gianne em casamento. Ele tinha grande orgulho de ter ao seu lado uma mulher linda e bem mais jovem que ele. E nem se importava com os olhares de reprovação ou espanto que as pessoas lhe dirigiam quando o casal entrava em um restaurante, teatro ou outro lugar a passeio. Gianne montou a casa de seus sonhos. Seus pais, pobres, sentiam-se felizes por ela, apesar de preocupados e inseguros com este casamento. Gianne nem se incomodou com o regime de casamento com separação total de bens exigido por Geraldo. Isto para ela não era importante. O importante era viver um presente maravilhoso, acreditando em um casamento ‘até que a morte os separasse!’. Bem, este era o quadro inicial que se alterou bruscamente quando Gianne confirmou para Geraldo sua gravidez. Ele não pretendia ter filhos e não queria ter filhos. E já havia dito isto várias vezes para Gianne. Mas, um descuido fez com que ela engravidasse. Geraldo exigiu de Gianne que abortasse o filho. Gianne não concordou sob nenhuma condição. Ela gostou da idéia de ser mãe e, além do mais, um filho de Geraldo lhe daria uma maior segurança no casamento. Grave engano. Geraldo, então, começou a mostrar um comportamento que já era seu e que havia tido com outras namoradas e companheiras no passado – o de um homem violento. Gianne começou a sofrer violências verbais e físicas quase todos os dias de Geraldo. No início, ela silenciou esta situação para os seus

pais. Até que um hematoma no rosto denunciou o drama que ela vivia. Em uma das discussões sobre o aborto do filho que Geraldo não queria, ele a chutou na barriga, o que a levou ao hospital. Ela não tinha coragem de denunciá-lo à Delegacia da Mulher. Temia até por sua vida. Era uma jovem, vivendo sob o mesmo teto com um homem bem mais velho que ela e violento. Mas, com o tempo, Gianne cansou de sofrer tantas agressões que, simplesmente, faltou ao serviço em uma manhã, arrumou uma pequena mala com suas roupas mais preferidas e mudou-se para a casa simples de seus pais. E lá encontrou a segurança, proteção e o conforto moral que precisava para levar avante a sua maternidade. Foi uma dura e sofrida experiência causada por um erro grosseiro do ‘amor cego’. Geraldo chegou a procurá-la algumas vezes, dizendo-se arrependido e pedindo sua volta. Mas, Gianne não tinha mais esperanças quanto ao seu sonho de cinderela. Geraldo concedeu o divórcio e uma boa pensão para Gianne e seu filho. Pelo menos neste aspecto Gianne havia se assegurado para o futuro. Mas, nunca achou que isto tenha valido a pena...

# 03 – A Dra. Helenice era uma renomada dermatologista, solteira aos 42 anos de idade. Quando questionada sobre a razão de não ter se casado ainda, ela sempre dizia: “Eu casei com a minha carreira, meu trabalho!”. Sim, ela teve alguns namorados, porém nenhum deles despertou seu amor e sua paixão. Rica, bem sucedida, tudo parecia que ela seria mais um caso da solteirona convicta. Entretanto, em certa manhã, seus conceitos estavam prestes a mudar. Na sala de espera, lá estava Dionísio - um excelente exemplar da raça negra. Ele era alto, forte, cuidava de sua aparência, tinha os cabelos aparados à navalha, cheiroso, mais jovem do que ela e uma dentição que comprovava ser esta raça o gabarito da raça humana. E foi com este sorriso de teclado de piano (sem as teclas bemol) que Dionísio cumprimentou a Dra. Helenice quando chamado para a consulta. Ela se desconcertou de imediato! E a pequena mancha na pele que precisava de tratamento passou a ter pouca importância naquele momento. Os dois trocaram muitas informações ‘extra-médicas’, falaram de suas vidas, o que gostavam de fazer quando não estavam trabalhando, onde moravam, que filmes e passeios curtiavam. O clima era de mútuo interesse. A Dra. Helenice sentiu em seu coração algo que jamais sentira antes. Ele batia forte em seu peito. Ela olhava para Dionísio e descobriu algo que ignorava antes: sua atração por homens da raça negra. E suas fantasias sexuais foram a mil. Ela ouvira antes as qualidades que eles representavam em termos de amor e sexo. E tremia só de imaginar tê-lo a seu lado em uma cama. No retorno da consulta, a cena repetiu-se e os dois começaram uma amizade que logo se transformou em um namoro e, em apenas quatro meses, em casamento. A Dra. Helenice, finalmente, encontrara o amor e sua paixão na vida, para alegria de seus colegas médicos, suas amigas e também de seus pais já idosos e que se preocupavam em vê-la sozinha em seu futuro. Dionísio não era um homem de grandes recursos e tinha um emprego modesto de ‘personal trainer’. Era tudo o que ela queria. Um homem bonito, forte, mais jovem, corpo escultural, negro, bem-dotado e, ainda, ‘personal trainer’. A lua de mel, totalmente custeada pela Dra. Helenice, foi nas Bahamas e a Dra. Helenice experimentou as maiores e melhores sensações e prazeres de toda sua vida. Sentia-se feliz e recompensada em todos os seus esforços para crescer na vida. O Destino havia, finalmente, lhe dado um prêmio na figura de Dionísio. E os primeiros seis meses de casamento foram sensacionais. O apartamento da Dra. Helenice foi reformado, ela fez uma sala completa de ginástica em um dos quartos, montou um escritório a gosto de Dionísio, comprou as melhores roupas que podia para ele. Ela queria, assim, demonstrar todo o seu amor e reconhecimento ao homem que transformara sua vida. Entretanto, após esta tórrida lua de mel dos primeiros seis meses de casamento, Dionísio começou a

mostrar os primeiros sinais de desinteresse. Em seus 28 anos de idade, atuando como ‘personal trainer’, ele tinha a oportunidade de conhecer mulheres de todos os tipos, de todas as cores, de todas as idades. E ele tinha uma queda pelas loiras e jovens. Assim, Dionísio voltou à sua vida anterior, onde os programas e aventuras amorosas com clientes eram freqüentes. Ainda sob o efeito da lua de mel, a Dra. Helenice nada desconfiava. Ele ganhou o tão sonhado carro novo de presente e tinha um reforço de caixa para as suas despesas diárias, que não podiam ser cobertas com o seu baixo salário de ‘personal trainer’. E a Dra. Helenice fazia isto com todo amor de mulher e até amor maternal. Mas, o Destino preparava uma armadilha para Dionísio. Uma amiga da Dra. Helenice, e ele não sabia deste relacionamento, freqüentava a academia onde Dionísio dava aulas e se oferecia para trabalhos extras como ‘personal trainer’. Ele se aproximou e se insinuou para Rosana, que deu corda. E, após algumas aulas, ele fez o tradicional convite para um programa após a aula. E Rosana acabou sabendo que ela não era a primeira a ser cantada e, inclusive, ouviu de outras freqüentadoras da academia, que aceitaram o seu convite, sobre a ‘qualidade’ destes programas com Dionísio. Ele já era disputado entre muitas mulheres. Rosana era muito amiga da Dra. Helenice. Elas eram vizinhas desde a infância, estudaram juntas e se separaram somente quando uma foi para o curso de medicina e outra de advocacia. “Devo avisar ou não minha amiga sobre o Dionísio?”. Após algumas semanas com este dilema, Rosana se encorajou a falar, principalmente quando ouviu Dionísio se referir a ela como ‘a velha lá de casa’, com desrespeito. O mundo da Dra. Helenice caiu e ela se desesperou, afastou-se do consultório por algumas semanas, precisava meditar e tomar uma decisão. E a decisão, como era de se esperar, foi pelo fim deste precipitado casamento. Se ele a considerava velha agora, como se comportará à medida que ela avançasse na idade. E esta foi o pensamento conclusivo para a decisão da Dra. Helenice. Foi uma decisão dura para ela, mas que precisava ser tomada. O amor cego e, talvez, uma atração mais física do que espiritual, a levou um casamento errado. Dionísio perdeu suas mordomias, a Dra. Helenice voltou com mais afinco ainda às suas atividades no consultório. E Dionísio não parou. Com o tempo, ele passou a ser sustentado com dinheiro dado por amantes ricas e casadas, mais velhas, que o contratavam como ‘personal trainer’ para ‘aulas personalizadas’ em suas residências, onde ele podia demonstrar todos os seus ‘dotes especiais’, em horários em que seus estressados maridos enfrentavam os aborrecimentos e desafios em suas ocupações profissionais. “C’est la vie”. Mas, os cansados e estressados maridos começaram a se preocupar com um problema muito sério para eles - a elevação dos custos com academia de suas esposas...

# 04 – Beatriz era o que se podia chamar de uma mulher completa em termos de atributos físicos, beleza e inteligência. Jovem, de família de classe média, estudante de Direito. Dr. Cláudio era um experiente advogado, mantendo um escritório próprio de advocacia em São Paulo e uma importante filial em uma grande cidade do interior. Ele prestava consultoria trabalhista e societária para grandes empresas. Era um homem maduro, tinha 45 anos de idade, e o charme de um homem bem sucedido na vida. Beatriz se aplicou e foi aprovada para ocupar a vaga de estagiária de direito. Era tudo o que ele almejava – estagiar em um escritório de advocacia no ramo de direito que pretendia se especializar. Inteligente que era, Beatriz aprendia rápida e facilmente a rotina dos processos, os conceitos e fundamentos legais das consultorias dadas por escrito às consultas dos clientes e a ponto de, em muito pouco tempo, absorver atividades do escritório próprias dos advogados mais experientes. E isto encantava e chamava a atenção do Dr. Cláudio. E ela fazia de tudo para agradar o seu orientador profissional. E ambos iniciaram uma amizade profissional, que se transformou em uma

grande amizade pessoal. Assim, Beatriz não via maiores problemas em aceitar convites para jantares fora, passeios ao shopping e idas a teatros, acompanhada pelo Dr. Cláudio. Mas, isto não acontecia sempre. Havia períodos em que o Dr. Cláudio se concentrava nas atividades do escritório na cidade do interior e desaparecia por alguns dias. E, geralmente, quando estava em São Paulo, às sextas-feiras, ele viajava para esta cidade do interior e somente voltava na segunda-feira da semana seguinte. Assim, Beatriz não se encontrava com ele aos finais de semana e se dedicava aos seus amigos e passeios com sua família. No escritório ninguém sabia ou, se soubesse, ninguém comentava da vida particular do Dr. Cláudio. Com o passar do tempo, a amizade entre Beatriz e o Dr. Cláudio, que nesta altura já tinha liberado Beatriz de chamá-lo de doutor, se transformou em um namoro. Um tórrido namoro. Os dois ficaram ‘cegamente’ apaixonados a ponto de Beatriz concordar, apesar do pouco tempo que o conhecia, em morar juntos em um lindo e confortável apartamento que ele montou para ambos. Passaram a ter uma vida como se casados fossem. Mas, havia uma condição que Beatriz tinha que seguir rigorosamente: manter o segredo deste relacionamento no escritório. O Dr. Cláudio justificava pela necessidade de se manter um ambiente profissional e para que ela não passasse a ter alguma diferenciação de tratamento dos demais funcionários. Beatriz concordou e não deu nenhuma importância a esta exigência do seu Cláudio, entendendo a situação. Tudo corria bem, as relações eram ótimas e o amor exercido com todo esplendor. Ele era um grande amante e ela jovem aproveitava este seu momento com muito prazer e felicidade. Mas, um dia aconteceu o que Beatriz nunca imaginara acontecer. Como o Dr. Cláudio estava ausente para uma audiência no fórum, Beatriz ouviu o celular tocando, o celular que ele havia esquecido em sua sala, e se sentiu em condições, como sua mulher que era, de atender a ligação. Era uma voz feminina perguntando pelo Cláudio. Quando Beatriz procurou saber quem gostaria de falar, ouviu do outro lado da linha: “Sua esposa!”. Ela se calou por alguns segundos, ficou gelada, perdeu o fôlego, sentiu uma sensação de desmaio, mas conseguiu responder: “O Dr. Cláudio não está no momento, a senhora gostaria de deixar um recado?”. A esposa simplesmente respondeu: “Sim, diga que sua esposa ligou!”. Beatriz ainda encontrou forças para escrever um bilhete e deixar na mesa do Dr. Cláudio: “Dr. Cláudio, sua esposa ligou e pediu para dar retorno. Adeus!”. No apartamento ela aos prantos arrumou suas coisas e foi buscar abrigo na casa de seus pais. Nunca mais apareceu no trabalho, nem para dar baixa em sua carteira profissional. Se Beatriz não tomasse a decisão para este ‘casamento informal’ provocado por um ‘amor cego’, se tivesse dado mais tempo para um namoro e melhor conhecimento da pessoa, talvez tivesse a sorte de receber a ligação antes de um maior comprometimento ou chegasse a conhecer este comprometimento do Dr. Cláudio com uma família. Ela ficou traumatizada e levou muito tempo para se recompor. Chegou a pensar em vingança, abertura de processo. Mas, preferiu esquecer-se de tudo. Alguns anos depois, ela soube que o Dr. Cláudio havia se separado da esposa. Isto explicava as insistentes ligações para a sua casa e seu celular, para as quais não dava retorno. Mas, Beatriz tinha o coração ferido de morte. Preferiu dedicar-se à sua carreira em outro escritório de advocacia e esquecer seus aborrecimentos em uma agradável viagem em um cruzeiro marítimo...

# 05 – Lídia era uma mulher simples, vinda do interior para morar na cidade grande. Ela era romântica e ainda tinha toda aquela fé nas pessoas e ingenuidade de sua educação de família interiorana. Em São Paulo, foi trabalhar no escritório de uma grande empresa, onde servia café aos funcionários e atendia serviços de copa para a gerência e diretoria. Ela era muito querida no ambiente de trabalho e todos mantinham por ela grande carinho e amizade. Ela morava sozinha, em uma casa na periferia de um quarto, cozinha

e banheiro. Era feliz. Nesta mesma empresa trabalhava Reinaldo, um Segurança, um homem mais velho que ela, separado de sua mulher que morava no Nordeste. Reinaldo era um mulato forte, alto e de boa aparência e ficava muito elegante em seu uniforme de Segurança. Era um homem calado e enigmático. Nunca se sabia o que ele estava pensando e planejando. Talvez em razão disto, ele tinha um charme todo especial como Segurança. E cafezinho daqui, cafezinho dali, aconteceu que Lídia conheceu Reinaldo, Reinaldo conheceu Lídia e os dois trocaram olhares fortes de interesse, que os atraiu para uma forte amizade, um namoro e um casamento realizado às pressas, em menos de seis meses de namoro, em razão da gravidez de Lídia. Mas, ela estava muito feliz. Viera para São Paulo, tinha sua casinha, um bom emprego e, agora, conhecera o homem de sua vida, o homem pelo qual sentiu um ‘amor cego’ à primeira vista e dele teria seu primeiro filho. Ao lado de Reinaldo, Lídia sentia-se segura e protegida. Mas, já na gravidez, Lídia começou a sentir as verdadeiras facetas de Reinaldo. Ele era um homem extremamente ciumento. Proibia-a de se pintar, de conversar com outros homens, de falar com vizinhos e, mesmo no escritório, ele não a queria surpreender conversando com funcionários homens. Ela começou a perder seu rumo, uma vez que era uma pessoa simpática, de fácil relacionamento e gostava de socializar com os funcionários da empresa. E Reinaldo não parou por aí. Começou a mostrar o seu lado violento, chegando a dar-lhe murros e tapas se contrariado em uma comida que não julgasse boa ou um uniforme de trabalho que julgasse mal passado. E entre tapas e beijos, Lídia procurava levar o seu casamento, omitindo-se de comentar o que se passava em casa quando questionado por alguma secretária ou outro funcionário da empresa. Deste casamento nasceu Mário, um lindo e forte menino, como o pai. Lídia acreditava que Reinaldo mudaria com o nascimento de seu filho. Mas, aconteceu o contrário. Ele se tornou mais ciumento e violento e começou a criticá-la de dar mais atenção ao menino do que a ele. Cansada de tantas ofensas físicas e verbais, Lídia resolveu se separar de Reinaldo. E a reação de Reinaldo foi imediata. Um murro no rosto derrubou Lídia no chão. Ela faltou ao serviço alegando doença e uma vizinha sua amiga a aconselhou a dar queixa na Delegacia da Mulher. Ela achou melhor não. Ela pensou em outro plano. Sairia da casa e iria à procura de seus pais na cidade do interior. E assim o fez. Quando Reinaldo voltou do trabalho, após um turno de horário diferente da Lídia, encontrou a casa sem ela e sem o bebê. Nem um bilhete esclarecia o paradeiro dos dois. Reinaldo ficou possesso de ódio e de raiva. Alguns dias após, o noticiário transmitia mais um crime passional em São Paulo, agora em uma pacata cidade do interior. “Segurança mata a esposa com um tiro na cabeça em razão de sua recusa de reatar o casamento!”. Mário cresceu com os avós, sem conhecer os pais. Era um lindo menino, inteligente, estudioso, que seria um grande homem, como Lídia sempre sonhou...

# 06 – Beatriz, solteirona balzaquiana, de boa formação, com bom emprego, uma razoável experiência em namoros com certo grau, digamos, de ‘liberalidade’. Marcelo, solteiro, vivia de oportunidades no mercado de trabalho, como a venda de produtos do Paraguai, a venda de uma moto ou carro de um amigo em troca de comissão. Beatriz, descontente com sua solteirice e não querendo ficar para titia, acessava diariamente os blogs e fóruns de chat de pessoas em busca de namorados. Romântica e quente, Beatriz nunca perdeu a esperança de encontrar o ‘homem de sua vida’, uma vez que vinha de frustradas relações amorosas anteriores. E, uma bela noite, eis que em seu chat surge Marcelo. E entre ‘Oi! Quem é você?’ daqui e ‘Oi! Sou a Bia e você?’ dali, os dois passaram a se comunicar pelo chat todas as noites e por horas seguidas. O que Beatriz conhecia de Marcelo era através das informações prestadas via chat: “Sou moreno, alto, formado em Administração, sou simpático e alegre, gosto de viajar e praticar esportes,

tenho uma vida equilibrada, sou uma pessoa de fácil relacionamento, tenho estabilidade financeira e procuro uma relação duradoura que possa culminar em casamento, uma vez que, constituir família é o meu maior sonho atual'. Beatriz se sentiu, após gastar o seu teclado a ponto de apagar as letras, o já conhecido 'amor cego'. Trocaram fotos. Beatriz achou que Marcelo não era um modelo de homem bonito, mas não era do tipo de 'se jogar fora'. Passaram a se encontrar regularmente, iniciando um namoro que, em poucos meses, se converteu em noivado e em casamento. Beatriz não acreditava que iria se casar. Suas amigas mais próximas, idem! Sua mãe, já viúva, de pronto não foi com a cara do Marcelo. Coração de mãe tem razões que a própria razão desconhece! A viagem de lua de mel foi integralmente custeada por Beatriz, uma vez que Marcelo alegou 'estar com suas economias investidas a prazo certo'. Tudo corria a mil maravilhas. Beatriz voltara para sua rotina de acordar cedo e ir trabalhar, deixando Marcelo dormindo aos roncões na cama. Ele nem notava a saída de Beatriz. Nos dias seguintes, Marcelo começou a tomar 'pequenos empréstimos' com Beatriz: "Meu bem! Você tem R\$ 100,00? Estou sem nada na carteira. O pessoal está atrasado em pagar minhas comissões'. No começo as solicitações eram feitas de forma gentil, algum tempo depois de forma rústica e mandatária. Beatriz não percebia esforço de Marcelo em arrumar um emprego fixo que pudesse, ao menos, sustentá-lo. Ele se levantava tarde, ia para a academia paga por Beatriz, percorria os bares à procura de seus amigos para longas conversas e refrescantes cervejas. Nada de trabalho, nada de dinheiro. Com o tempo, Beatriz chegou à conclusão que se casara com um folgado e um 'boa vida'! Quando ela começou a exigir que Marcelo arrumasse um emprego e colaborasse com as despesas da casa, o relacionamento entrou em crise grave. E, infelizmente, entre tapas na cara constantes e nada de beijos, Beatriz resolveu sair de casa e procurar o colo de sua profética mãe. E sair deste casamento não foi nada fácil. Marcelo a ameaçou de morte, a perseguia na rua com constantes ameaças que a levou à Delegacia da Mulher. Somente com a intervenção de dois irmãos, que encararam Marcelo, foi que Beatriz conseguiu se afastar de Marcelo. E, quase à beira de uma tragédia, Beatriz percebeu que trocara sua solteirice balzaquiana por um 'amor cego' inconsequente e perigoso! Até hoje ela procura se refazer deste trauma, que continua afetando suas relações amorosas pelo grau de desconfiança que passou a ter dos outros pretendentes.

# 07 – Adriana, uma moça de 28 anos, tipo da mulher padrão em termos de atributos físicos e educacionais. Enfermeira, com especialização em cuidar de idosos. Ela se interessou por esta nobre especialidade após cuidar de sua mãe por longos 10 anos, vítima do mal de Parkinson. Seu salário era realmente compensador. Afinal de contas ela cuidava de uma senhora de família muito rica acometida de derrame cerebral. Seus filhos, igualmente ricos, gostavam muito de Adriana e procuravam demonstrar isto com carinho e um salário acima da média. Ricardo, motorista de táxi, igualmente solteiro em seus 25 anos. Bem-falante, social, relaxado, divertido, encontrou-se com Adriana em uma de suas corridas de táxi. Conversador, não levou muito tempo para saber detalhes da vida de Adriana e atrair sua atenção. Nesta mesma corrida, os dois trocaram telefones para futuros encontros. Adriana acendera a chama do amor. Ela estava sem namorar há alguns anos, dedicada e voltada que estava em cuidar de sua paciente idosa e doente. Ricardo, por outro lado, era daquele motorista que trabalhava o suficiente para os seus objetivos diários. Quando alcançava certa quantia, preferia parar seu táxi e reunir-se com amigos para uma boa cerveja e jogo de baralho no bar da esquina onde morava com seus pais. Ele era gentil e atencioso e não era um homem violento. Não foi preciso muitos encontros entre os dois para Adriana se apaixonar cegamente por Ricardo. Ele, por sua vez, via em Adriana uma boa companheira e uma pessoa que podia ser uma boa

esposa. Os pais de Ricardo adoraram a ideia de seu casamento. Afinal de contas, se preocupavam com seu hábito crescente de beber e jogar com os amigos até de madrugada, principalmente aos finais de semana. Adriana procurava conversar com dona Lola, sua paciente, sobre seu encantamento pelo Ricardo. Dona Lola ouvia com atenção, apesar de suas dificuldades, e se manifestava com sinais e expressões sua alegria e apoio a este sonho de amor de sua querida cuidadora. Adriana se casou com Ricardo, após um namoro de seis meses. Tempo suficiente para alugarem uma modesta casa e equipá-la com móveis e aparelhos domésticos. Tudo ia muito bem. Adriana era outra mulher. Sentia-se realizada e feliz. Havia, finalmente, encontrado o seu verdadeiro amor. Mas, Ricardo começou a administrar as finanças de Adriana. Conseguiu convencê-la a abrir conta conjunta no banco e, com frequência, pedia o seu cartão de crédito. À medida que sentia a facilidade do dinheiro de Adriana, Ricardo encostava seu táxi e fazia o que mais gostava – beber cerveja e jogar. E este seu vício foi aumentando cada vez mais. Os jogos de baralho passaram a ser feitos com apostas em dinheiro. E os jogos não se limitavam a baralho, Ricardo escalou para bingos, corrida de cavalo e comprava todo o tipo de bilhetes da loteria. Ficou viciado em jogos. A perda constante nas apostas levava Ricardo a beber cada vez mais. Adriana não tinha a menor ideia do que acontecia com os seus saldos e compromissos bancários. Afinal de contas, acreditava e confiava em seu marido. E isto se prolongou até o dia em que foi chamada pelo banco para prestar conta de alguns empréstimos feitos sem cobertura de saldo para pagar as prestações. Isto, sem falar no estouro de seu cartão de crédito. E foi aí que o sonho de amor de Adriana começou a ruir. Ela já estava percebendo que Ricardo trabalhava pouco com o táxi e que não trazia dinheiro para casa. E eram raras as noites em que ela tinha que dormir tendo que suportar o seu cheiro de álcool que se misturava ao seu intenso suor. Bem, o final desta história todos já podem imaginar. Adriana se separou de Ricardo. E até hoje ela gasta uma boa parte de seu salário para pagar as dívidas deixadas, em seu nome, pelo seu ex-marido. Ele? Voltou a fazer as corridas de táxi e continuou gastando o que ganhava em bebidas e jogos de azar. O ‘amor cego’ de Adriana por Ricardo não a fez ter a paciência suficiente para conhecê-lo melhor, precipitando um casamento que não deu certo, após seis meses de namoro.

# 08 – Helena, era jovem, virgem, de excelente família, pouca experiência com namorados, boa educação formal, bonita e elegante. Francisco, divorciado, com dois filhos do casamento anterior. Ambos se conheceram em uma academia de ginástica onde ela praticava seus exercícios e cuidava de seu corpo e saúde. Este encontro se repetiu somente duas vezes. Ele construía sites empresariais na Internet e estava lá obtendo dados e fotos para atender um pedido do dono da academia. A paixão de Helena por Francisco foi fulminante. O ‘amor cego’ prevaleceu. O entusiasmo como Helena se referia a Francisco era de uma jovem perdida e cegamente apaixonada. Não faltavam pretendentes para a Helena. Um deles, o César, um jovem que toda mãe gostaria de ter como genro. Mas, não Helena. Ela se referia ao seu curto namoro com ele como ‘namoro com um bom garoto’ e desistiu para iniciar o namoro com Francisco. César continuou seus estudos na área de informática e, com o tempo, cresceu profissionalmente se tornando o Diretor de Sistema de um grande banco. E ele levou consigo seu amor frustrado por Helena. Se o namoro com César era de ‘um bom garoto’, ela se empolgava e desabafava com a mãe: “Sabe, mãe. Conheci um rapaz lindo, sabe aquele homem com cara de artista?”. Em poucos meses de namoro ela estava se ‘entregando’ a este rapaz, precipitando o seu casamento. Ela, praticamente, pouco ou nada sabia a seu respeito. A lua de mel durou pouco. O tempo mostrou sérios equívocos na escolha de Helena. Francisco se mostrou um homem ciumento e orgulhoso, de baixo

nível cultural e social, alcoólatra, tinha históricos de violência contra sua ex-esposa. Do casamento, nasceram três filhos que tiveram uma educação trágica, assistindo todos os dias brigas entre o casal, ao meio de gritaria e ofensas com palavras de baixo calão. E isto afetou definitivamente a formação de seu caráter e personalidade. Frustrado pelo progresso de Helena e um relativo fracasso na empresa de desenvolvimento de sites, Francisco tornou-se irônico e deixou seu orgulho contaminar seus filhos. Ele não aceitava que Helena ganhasse mais dinheiro e se tornasse o arrimo da família em termos financeiros. E Helena passou a ter o seu calvário em vida com muitos sofrimentos, vendo seus filhos se dividirem pela contaminação moral do pai, sendo agredida verbalmente e aguentou isto até que um dia as agressões passaram a ser físicas. Bem, esta foi a gota d'água e ela teve a coragem de pedir o divórcio após 12 anos de um sofrido casamento. Seus filhos continuaram com as sessões com psicólogos para tentar controlar o excesso de timidez e insegurança, a rebeldia e manifestações de violência, principalmente verba. Frutos do que seus pequeninos cérebros registraram do convívio tempestuoso entre seus pais.

# 09 – Albertina, uma jovem ambiciosa e de origem humilde. Ele, José Roberto, ‘filhinho de papai’ de família muito rica, filho único. Albertina queria sair de sua situação e vida simples e arrumar um ‘bom partido’. E ‘bom partido’ para ela era ser u, homem rico. Assim, ela tinha esta condição para se interessar em casar em sua tenra idade – o homem tinha que ser rico e dar-lhe todo o conforto que ela nunca tivera na vida. Albertina conheceu José Roberto em uma concentração de jovens que bebiam em um posto de gasolina em uma esquina de um bairro de classe média, próximo à periferia em que ela morava. Apesar de não ser o lugar ideal para se encontrar um homem que, um dia, pudesse ser seu marido, Albertina logo teve informações de suas amigas que José Roberto era filho único de uma família muito rica. E ele deixava isto bem transparente. Estava sentado em seu carro importado com as portas abertas, mostrando a potência de seu som. Ao redor, seus amigos com cervejas e outras bebidas dançando e rindo, fazendo a festa em plena avenida, atrapalhando o trânsito. Albertina era uma jovem excepcionalmente linda e bem-feita de corpo. Ela sabia que ‘todo este material’ deveria ter um bom valor nas paqueras. José Roberto já estava com os seus 32 anos. E Albertina se aproximou do grupo e começou a dançar sensualmente, se esforçando para beber seu copo de cerveja (seus pais nunca permitiram que ela bebesse!). E não demorou muito tempo para o José Roberto perceber a presença daquela jovem vestindo um jeans super justo e uma blusa sensual que mostrava a exuberância de seus seios. Ele, imediatamente, percebeu a presença de Albertina que já jogava um ar de interesse para cima dele. Saindo do carro, com um copo de whisky na mão levantada para o alto, José Roberto se dirigiu à Albertina já dançando e se insinuando. Os dois dançaram até a madrugada, quando chegou a polícia e acabou com a festa por excesso de barulho e reclamações da vizinhança. Albertina se apaixonou cegamente por José Roberto. Ele, mais maduro, também estava encantado de ter uma jovem de apenas 18 anos como namorada. O namoro dos dois foi prontamente aceito pelos pais de José Roberto, mas não pelos pais de Albertina, principalmente sua mãe, que nada puderam fazer. Albertina casou-se com José Roberto. Os pais dele compraram um luxuoso apartamento de andar inteiro que mobiliaram com todo o conforto. Albertina estava realizada e feliz. E sua lua de mel nas Ilhas Gregas coroara o seu sucesso e seu acerto no casamento. Os pais de José Roberto incentivaram muito o seu casamento. Era uma forma de tentar trazer seu único filho a um mundo de responsabilidade, uma vez que José Roberto nunca aprendera conjugar o verbo trabalhar. Com carro próprio só seu, cartão de crédito para gastos a bom nível, Albertina tornara-se da noite para o dia uma madame. Quanta

felicidade! Mas, a lua de mel acabou em menos de três meses. José Roberto voltou às baladas no posto de gasolina da esquina e à sua vida de liberdade de solteiro. Albertina esperava, aflita, seu retorno de madrugada em seu luxuoso e confortável apartamento. E foi em uma destas noites que ela começou a experimentar um lado de José Roberto que desconhecia. Ao chamar atenção para o seu comportamento, chegando bêbado em casa e esquecendo-se de seus compromissos como homem casado, Albertina recebeu, sem mais nem menos, um tapa na cara que a jogou no chão! José Roberto era um homem desequilibrado e violento. Albertina ficou em estado de choque, não esperava por esta reação de José Roberto. Guardou esta violência para si e nem comentou com sua mãe para não a aborrecer. Entretanto, os episódios de violência se repetiam todas as vezes em que José Roberto era contrariado de alguma forma, mesmo não estando bêbado. Ora era por uma comida que ele julgava malfeita, ora por um desejo sexual não atendido por ela. A mãe de Albertina começou a perceber marcas em seu rosto e, apesar de suas desculpas que eram decorrentes de pequenos acidentes domésticos, seu coração de mãe não se enganou. Por fim, Albertina revelou à sua mãe os maus tratos de José Roberto. Sem envolver seu marido, a mãe de Albertina procurou por José Roberto para obter satisfações, mesmo sem o conhecimento de Albertina. E a reação de violência dele foi igual, ameaçando que ‘a encheria de porrada’ se ele voltasse para ‘encher o saco’. Depois de muito apanhar, registrar queixas na delegacia da mulher, Albertina pediu a separação. Ela se casara sob o regime de separação total de bens. José Roberto não tinha um emprego, vivia à custa do pai. O processo de pensão está se arrastando e seu advogado tenta mandar a conta da pensão alimentícia para os pais de José Roberto. Assim, terminou o sonho de nossa pobre Albertina pobre de se tornar uma madame, esposa de um homem rico.

# 10 – No consultório médico, dona Ivone falava com outra senhora que, igualmente esperava pelo atendimento: “É seu neto? Ele é esperto, não? É um lindo garoto!”. Na verdade, Tiago estava promovendo a maior bagunça no consultório médico e dona Ivone foi gentil e tentava chamar a atenção da senhora Marina para o seu neto. O garoto ‘esperto’ não deixava a cortina em paz, enchia o copo com água e despejava em seguida, espalhava as revista pelo chão. Dona Marina entendeu o recado e procurava se desculpar: “Sabe, os avós não têm muita autoridade sobre os netos. Minha filha trabalha fora e deixa o Tiago conosco. Ela está separada e temos que ajudá-la a cuidar do Tiago!”. E a conversa se estendeu e o caso de Tatiana, filha da dona Marina, ficou esclarecido. Tatiana era uma jovem de 16 anos, muito linda e sonhadora. Filha única de um casal de classe média, Tatiana estudava e planejava ser uma Fisioterapeuta. Mimada, tinha todo o conforto em casa. Ela adorava motos e adorava motoqueiros, principalmente aqueles com aquelas motos superpotentes que andam nas rodovias a mais de 180 km por hora. Ela os achava corajosos e aventureiros por excelência. E ela, apesar de menor de idade, ganhou uma moto de seus pais. E Tatiana conheceu, nestes encontros de motoqueiros, Cássio. Cássio era forte e parecia mais forte e másculo ainda com as roupas caras apropriadas de motoqueiro de motos potentes. Ele tinha 28 anos e era solteiro. Seus cabelos negros e compridos ultrapassavam os limites do capacete de segurança, dando-lhe um charme de artista de cinema, como dizia Tatiana. E não demorou para os dois começarem um tórrido namoro. Para desespero de seus pais, Tatiana passou a frequentar o apartamento onde Cássio morava sozinho. E lá ficava até tarde da noite. Era o típico namoro de ‘ficar’, com todas as vantagens que uma mulher casada dá ao seu marido. Assim, durante a semana, Tatiana ia duas ou três vezes e ficava com Cássio em seu apartamento. E este namoro durou dois anos. Tatiana entrara na faculdade de fisioterapia e já não podia estar com Cássio na mesma frequência e eles

passaram a se encontrar aos finais de semana. Entretanto, Cássio nunca reconheceu uma situação estável com Tatiana e muito menos, ainda, tinha planos de se casar com ela. Entretanto, Tatiana se considerava casada e assim se apresentava às suas amigas e colegas da escola. Com a ausência maior de Tatiana, Cássio passou a ter outras namoradas, outras 'ficantes'. Cássio nunca aceitou um convite para visitar os pais de Tatiana e conhecê-los. Realmente, ele não queria compromissos sérios de casamento. Aconteceu que Tatiana engravidou de Cássio e, em uma das noites, faltou à aula e foi à sua procura no apartamento para dar-lhe a boa nova. E Tatiana foi recebida por outra moça que se apresentou como namorada de Cássio. Ele estava no banho. Tatiana estava chocada e não sabia o que fazer. Mas, criando coragem disse à moça que atendeu a porta. "Como você é namorada dele? Eu estou com ele há mais de dois anos e estou esperando um filho dele!". E foi neste início de uma discussão que Cássio apareceu e ainda ficou bravo com Tatiana: "O que você está fazendo aqui? Você vem e nem liga que está vindo O que está pensando?". Bem, os palavrões rolaram soltos entre Tatiana e Cássio, sob o olhar assustado de Suzie, 'a outra'. Ele chegou a dizer para ela que não se achava comprometido, não tinha casado e tinha o direito de namorar quem ele quisesse. E quando soube que Tatiana estava grávida ele ficou ainda mais bravo: "Isto é um problema seu! Quem mandou você não se cuidar?". Chovia muito aquela noite. Tatiana pegou sua moto e saiu chorando e desesperada. Ela nunca imaginara ouvir coisas assim do homem pelo qual tinha um 'amor cego'. No caminho, Tatiana derrapou a moto e sofreu pequenos ferimentos. Aos prantos, ligou para o seu pai que foi em seu socorro na rodovia escura e perigosa onde ela estava. Tatiana teve uma amarga lição. Cássio nunca assumiu o filho, tampouco os pais de Tatiana fizeram questão disto. Hoje ela está prestes a se formar, desinteressou-se por novos namoros até então. E dona Marina e seu marido ganharam um filho-neto para sustentarem e criarem. O mesmo que, no consultório, demonstrava toda a sua energia. Cássio comprou uma moto mais linda e mais potente e continuou a mais de 180 km por hora nas rodovias em busca de novas aventuras. Ele nunca se interessou em conhecer seu filho.

Os casos acima demonstram, com frustrante realidade, como os casamentos com base na 'paixão cega' e 'amor cego', sem análises de racionalidade, podem se tornar um verdadeiro calvário e constituir-se em grandes motivos de sofrimentos, anulações, desesperanças, ameaças, sacrifícios, desorganização da família, berço medíocre para educação de filhos e tantos outros males, afetando, em especial, a romântica e bem intencionada mulher! Os casamentos, assim decididos, ficam no campo aleatório das probabilidades, ou seja, podem dar certo ou não. "O casamento da Angélica deu certo... já o da Amélia não!".

E o noticiário dos jornais e da televisão transmitem, diariamente, dezenas de casos de violências e assassinatos de mulheres por homens que, certamente, já eram violentos e assassinos potenciais antes do casamento. Mas, elas não deram a devida atenção para isto, não analisaram, não pesquisaram, não tomaram referências, não deram tempo para que a verdadeira personalidade deles viesse à tona. Foram vítimas do amor precipitado e cego. Portanto, queridas amigas, vamos colocar mais racionalidade nesta importante decisão de vida? Naturalmente, mesmo os casamentos decididos com os níveis ideais de racionalidade podem não dar certo. Mas, eu não tenho dúvida que, estatisticamente, são em número significativamente inferior e se apresentam com dissoluções menos traumáticas e mais racionais. Não é de se admirar que casamentos assim, mesmo na dissolução, costumam gerar dois grandes amigos.

## **Técnicas de RH para Seleção de Bons Maridos... e Esposas**

### **Passo 1 – Identificação da necessidade**

Foco empresa: Uma empresa identifica sua necessidade de contratar um funcionário com base em seu planejamento estratégico, plano de expansão, melhoria da qualidade e produtividade, aumento da produção, ampliação da participação no mercado, inovações tecnológicas e muitos outros objetivos empresariais. Assim, decide que há a necessidade de contratar um ou mais funcionários para ver seus objetivos empresariais atingidos, em especial a obtenção e aumento do lucro, melhor competitividade e melhor qualidade de produtos e serviços. Ela sabe muito bem quais resultados espera do novo colaborador que será contratado. Não há uma empresa sequer que eu conheça e onde impera o profissionalismo, que contrata um funcionário sem uma análise rigorosa da necessidade! A empresa é uma entidade econômica, medida, principalmente, pelo retorno que dá aos seus acionistas através do lucro de suas operações.

Foco marido: E você? Como identificou a necessidade de arrumar um marido? Cansou-se da liberdade de viajar quando e para onde quiser? Cansou-se da facilidade de programar encontros sociais com amigos? Não quer mais a flexibilidade de, simplesmente, deixar tudo de lado e seguir para uma aventura muito bem acompanhada? Cansou-se da rotina em sua vida onde você come um rápido lanche, compra algumas peças de roupas e tem agenda livre e uma mala pronta para sair a qualquer momento que surgir algo interessante? Cansou-se de dormir com suas roupas espalhadas pelo quarto curtindo o prazer de não ter compromissos domésticos? Está preferindo dividir seu espaço com um homem e ter inúmeros afazeres com filhos gritando, brigando, correndo pela casa, solicitando sua atenção o tempo todo, precisando de alimentação, roupas limpas e ‘motorista’ para levá-los à escola, ao clube, ao shopping? Enfim, você está preparada para manter somente 25% do seu ‘ser’ original, destinando 25% ao seu marido e 50% aos seus filhos? Ah! Você está sonhando em ter uma família? Agora, sim! Você acha que é chegado o momento de levar uma vida de maior responsabilidade, tendo um homem ao seu lado que a proteja e seja seu cúmplice e parceiro e, juntos, tenham filhos para perpetuarem seu sangue e seu nome, construindo uma família feliz? Quer ter a alegria de ser mãe e ter uma vida toda para dividir seus sonhos com os sonhos de seus pimpolhos? Está disposta a abrir mãos de parte de ‘sua maneira de ser’ para com um homem dividir seu espaço e reconhecer que ele também tem ‘a sua maneira de ser’? Enfim, você está disposta a somar os 25% que restaram do seu ‘ser’ original, aos 25% do seu marido e os 50% dos seus filhos, integrando os 100% de um ‘novo ser’? Bem, então você está confirmando a necessidade de arrumar um marido!

**Passo 2 – Determinando os requisitos e competências que os candidatos devem preencher para se habilitarem à contratação.**

Foco empresa: A empresa sabe muito bem o que espera do novo funcionário. Assim, se prepara para fazer um processo de seleção que tem rigor maior ou menor na proporção da importância estratégica do cargo e o nível hierárquico que ocupará na empresa. Assim, define os requisitos e competências se utilizando de um Dicionário de Competências. O departamento requisitante propõe de 10 a 15 competências (ou até mais em se tratando de cargo gerencial ou de diretoria) selecionadas entre as dezenas de opções oferecidas pelo Dicionário de Competências. Veja exemplo abaixo.

## DICIONÁRIO DE COMPETÊNCIAS

### 1. Orientado para ação e resultados

Gosta de trabalhar intensamente. É orientado para ação e enfrenta os desafios com muita energia. Não teme atuar com um mínimo de planejamento. Aproveita bem as oportunidades que se apresentam. Sempre superará as metas com êxito. Sempre está entre as pessoas mais destacadas. Mantém-se concentrado nos objetivos a alcançar. Constantemente obtém bons resultados de si mesmo e dos demais. Aceita e assume responsabilidades. Não foge às responsabilidades. Pode-se contar com ele em situações delicadas. Não teme ser a única pessoa em se atrever a defender uma ideia ou assumir um cargo. Se sente à vontade trabalhando só em uma tarefa difícil.

### 2. Lidando com situações ambíguas ou conflitantes

É capaz de enfrentar as mudanças de forma eficaz. Pode adaptar-se sem problemas. Pode tomar decisões e atuar sem contar com toda a informação. Não se altera diante de situações pouco concretas. Não necessita concluir uma tarefa para seguir adiante. Pode controlar as situações de risco e incertezas. Enfrenta as situações conflitantes, pois as considera como oportunidades. Compreende as pessoas rapidamente. Escuta os demais com atenção. Pode alcançar acordos difíceis e solucionar discrepâncias de forma equitativa. Pode encontrar pontos em comum e obter cooperação com discrição.

### 3. Sociabilidade

É uma pessoa acessível com quem se pode entabular facilmente uma conversação. Faz todo o possível com que os demais se sintam bem. Pode ser afetuoso, agradável e divertido. Compreende e é paciente com aquelas pessoas com as quais lhe custa interagir socialmente. Cria ambientes harmoniosos com facilidade. Sabe escutar. É perspicaz e obtém informações informais e incompletas a tempo para solucionar problemas.

### 4. Relações com seu chefe

Responde e se relaciona bem com seus superiores. Trabalha mais intensamente se estiver sob ordens de um bom chefe. Está disposto a aprender de chefes que sabem ensinar e que dão liberdade de ação. Gosta de aprender de quem tem experiência. Aceita desafios e oportunidades de desenvolvimento. É um bom aprendiz.

### 5. Tino comercial

Sabe como funcionam os negócios. Tem conhecimento sobre políticas, práticas, tendências e informações atuais e futuras que afetam a empresa e a organização. Conhece a concorrência. Está a par das estratégias e táticas do mercado. Esforça-se em cumprir as expectativas e satisfazer as necessidades dos clientes internos e externos. Obtém informação dos mesmos clientes e as utiliza para melhorar os produtos e serviços. Fala e toma decisões pensando nos clientes. Estabelece e mantém boas relações com os clientes e consegue que eles lhe tenham confiança e respeito.

## **6. Ambição profissional**

Sabe o que deseja de sua carreira e trabalha ativamente para consegui-lo. É especialista em seu campo de atividade. Atinge seus objetivos. Trabalha bem a sua imagem em busca de oportunidades. Toma iniciativas para conseguir oportunidades.

## **7. Atenção com subordinados diretos**

Interessa-se pela vida pessoal e profissional dos seus subordinados diretos. Pergunta sobre seus planos, problemas e ambições. Conhece suas preocupações e dúvidas. Está disposto a escutar seus problemas pessoais. Distribui equitativamente o trabalho e recompensa o esforço adicional.

## **8. Confiança com os superiores**

Pode relacionar-se com seus superiores sem problemas. Pode apresentar notícias negativas para seus superiores sem que produza tensão ou nervosismo. Sabe como os executivos pensam e trabalham. Pode determinar como fazer as coisas ao gosto de seus superiores, uma vez que sabe como comunicar-se com eles e conhece suas necessidades. Tem tato para relacionar-se com seus superiores de forma adequada e positiva.

## **9. Habilidades de comando**

Gosta de dirigir. Se for necessário, toma decisões que contam com apoio escasso. Estimula discussões difíceis e diretas, mas não teme dá-las por terminada e seguir adiante. Pedem conselhos a ele em época de crises. Enfrenta as adversidades com firmeza e tenacidade. Sente-se estimulado por desafios difíceis. Sabe como estabelecer diretrizes claras. Fixa objetivos ambiciosos. Distribui adequadamente o trabalho. Apresenta as tarefas a serem realizadas de uma maneira planejada e organizada. Mantém um diálogo recíproco sobre suas tarefas e os resultados obtidos. Faz com que as pessoas realizem seu trabalho da melhor maneira possível. Trata os seus subordinados com igualdade. Atua de forma justa. Incentiva um diálogo aberto e honesto. Atua com transparência.

## **10. Solidariedade e serenidade**

Preocupa-se sinceramente pelas pessoas. Interessa-se pelos seus problemas pessoais e profissionais. Está disposto e pronto a ajudar. Solidariza-se com problemas dos menos afortunados. Solidariza-se com os sofrimentos e alegrias do próximo. Não perde o controle quando se encontra sob pressão. Não se põe na defensiva e nem se torna irritado diante de situações difíceis. Considera-se uma pessoa madura. Pode-se confiar nela porque se mantém calma em situações difíceis. Pode controlar o estresse. Não perde o controle quando enfrenta opiniões contrárias às suas. Não demonstra frustração quando enfrenta opiniões contrárias às suas. Demonstra tranquilidade em períodos de crises.

## **11. Enfrentando os subordinados diretos**

Enfrenta os subordinados em conflito com firmeza e de forma oportuna. Resolve os problemas antes que se agravem. Constantemente revisa o rendimento dos demais e conversa oportunamente sobre os problemas. Pode tomar decisões drásticas a respeito dos subordinados quando todos os esforços anteriores falharam. Ocupa-se das pessoas problemáticas de forma eficaz.

## **12. Criatividade e inovação**

Ocorrem-lhe muitas ideias novas e originais. Pode relacionar conceitos aparentemente não conexos. Geralmente se considera uma pessoa original e é valorizado quando necessitam de novas ideias. Sabe como por em prática as ideias criativas dos demais. Sabe distinguir as ideias criativas e sugestões que darão resultado. Sabe como gerenciar o processo criativo dos demais. Sabe como estimular a proposta de novas ideias. Sabe determinar o modo em que as ideias propostas afetarão o mercado.

## **13. Tomada de decisões**

Toma decisões difíceis de maneira adequada, às vezes sem a informação completa, quando sob grande pressão e prazos rígidos. Pode tomar decisões rápidas; pré-disposição para a ação. Toma decisões acertadas (sem se importar quanto tempo leve). Para isso, analisa a situação utilizando uma mistura de análises, experiência e bom julgamento. A maioria de suas soluções e sugestões resulta ser acertada e precisa com o transcorrer do tempo. Os demais recorrem a ele (a) para pedir conselhos e soluções.

## **14. Delegação de responsabilidades**

Delega tarefas e decisões importantes e de rotina sem problemas. Compartilha plenamente a responsabilidade de tomar decisões e de enfrentar as consequências. Tende a crer na capacidade dos demais. Deixa que seus subordinados finalizem seu próprio trabalho.

## **15. Desenvolvimento dos subordinados**

Delega trabalhos e tarefas difíceis e desafiadoras e de grande exigência. Mantém reuniões regulares para analisar o progresso individual das pessoas. Conhece as ambições profissionais de cada um de seus subordinados diretos. Elabora planos de progresso atrativos e os leva adiante. Incentiva seus subordinados para que aceitem oportunidades de progresso. Contrata subordinados que assumem o seu trabalho. Traz para a empresa os melhores profissionais. Sabe formar as pessoas. Sabe identificar as pessoas com talento. Contrata a melhor pessoa dentro ou fora da empresa. Não teme contratar pessoas com caráter forte. Sabe estabelecer equipes com talento.

## **16. Gerenciando a diversidade**

Gerencia de maneira justa todas as pessoas de diferentes condições e classes sociais. Dá-se bem com pessoas de todas as raças, nacionalidades, culturas e idades, assim como com as pessoas deficientes e de ambos os sexos. Contrata diferentes tipos de

peças sem se importar com sua classe social. Apoia um tratamento justo e igual e dá oportunidade para todos.

### **17. Ética e valores**

Orienta-se por um conjunto eficaz e apropriado (segundo o estabelecido) de valores e crenças fundamentais tanto em situações favoráveis como adversas. Age de acordo com esses valores. Incentiva os valores corretos e desaprova os incorretos. Põe em prática suas crenças.

### **18. Temperamento**

Tem um senso de humor positivo e construtivo. Pode rir de seus próprios defeitos e compartilhar isto com os demais. Demonstra senso de humor de forma adequada e recorre a ele para liberar suas tensões.

### **19. Capacidade de comunicação oral e escrita**

Fornecer as informações que as pessoas necessitam para desempenhar seu trabalho e para que se sintam bem como membros da equipe, da unidade e/ou da organização. Fornece informações individuais para que os demais possam tomar decisões acertadas. Fornece informações de maneira adequada. É capaz de escrever de maneira clara e concisa em diferentes contextos e estilos de comunicação. Pode comunicar mensagens que produzam o efeito desejado.

### **20. Integridade e confiança**

As pessoas confiam nele (a). Consideram-na uma pessoa direta e honesta. Pode dizer a verdade diretamente de forma adequada e construtiva. É discreto (a). Admite os erros sem culpar os outros. Não finge para obter benefícios pessoais.

### **21. Capacidade intelectual**

É brilhante e inteligente. Gerencia conceitos e situações complexas sem problemas. Descreve-se como uma pessoa perspicaz, capaz e ágil.

### **22. Relacionamento interpessoal**

Relaciona-se bem com todo o tipo de pessoa, sejam superiores, subordinados, pertencentes ou não à organização. Cria ambientes harmoniosos. Estabelece relações interpessoais construtivas e efetivas. Usa a diplomacia e o tato. Pode aliviar, com facilidade, ambiente muito tenso.

### **23. Aprendizagem pessoal**

Aprende rapidamente quando se defronta com situações novas. É um aprendiz voraz e versátil. Aberto às mudanças. Analisa os êxitos e fracassos em busca de aspectos-chaves que o ajudem a melhorar. Está disposto a tentar soluções novas para resolver um problema. Gosta do desafio de levar em frente novas tarefas. Capta imediatamente os aspectos essenciais e implícitos de qualquer situação. Dá-se

conta rapidamente quando deve mudar sua conduta pessoal, interpessoal e administrativa. Observa os outros para conhecer suas reações frente à sua maneira de proceder e às suas tentativas de exercer influência e se adapta a isto. Busca informação. Muda segundo os requisitos e demandas que as novas situações e pessoas lhe impõem.

#### **24. Capacidade para ouvir**

Sabe como ouvir atenta e ativamente. Escuta com paciência as pessoas até o final. Pode repetir exatamente as opiniões das pessoas ainda que não esteja de acordo com elas.

#### **25. Direção e evolução do trabalho**

Designa claramente a responsabilidade de efetuar tarefas e de tomar decisões. Estabelece objetivos e medidas claras. Supervisiona o processo, o progresso e os resultados do trabalho. Elabora mecanismos de avaliação. Entrega as avaliações adequadamente. Diz tudo que crê que deve ser dito. Fornece informação atual, direta, corretiva, positiva e “que conduz à ação”. Sempre faz com que as pessoas saibam qual é seu lugar. Gerencia de maneira rápida e direta os problemas relacionados com qualquer pessoa ou situação. Não teme levar adiante ações corretivas se necessário.

#### **26. Motivação dos subordinados e outras pessoas**

Cria um clima que incentiva aos demais a fazerem seu trabalho da melhor maneira possível. Motiva os diversos níveis de subordinados e integrantes de equipes ou projetos. Determina o que motiva a cada pessoa e usa isso para obter o máximo dela própria. Facilita as tarefas e a tomada de decisões. Delega autoridade aos demais. Pede sugestões a cada um e os faz sentir que são parte da equipe. Faz com que sintam que o trabalho que realizam é importante. É agradável trabalhar com ele e para ele.

#### **27. Negociação**

É muito hábil para levar até o fim as negociações com grupos pertencentes ou não à organização em situações difíceis. É capaz de solucionar as divergências discretamente. Pode obter concessões sem prejudicar os relacionamentos. Pode ser direto, enérgico e diplomático de acordo com a situação. Obtém rapidamente a confiança dos demais participantes da negociação. Sempre sabe quando é o momento oportuno de fazer as coisas.

#### **28. Gerenciamento de organizações**

Está bem informado sobre o funcionamento das organizações. Sabe obter resultados tanto por via formal como por via informal. Entende a origem e as razões por trás das políticas, práticas e procedimentos. Conhece a natureza das organizações.

#### **29. Gerenciamento de situações contraditórias**

Pode assumir atitudes que parecem ser contraditórias. Sabe ser flexível e adaptar-se às situações difíceis. Sabe como combinar atitudes aparentemente opostas, como a severidade e a compaixão. Sabe seguir como também liderar as pessoas. Sabe incorporar seu individualismo no trabalho de equipe. É capaz de comportar-se de maneira diferente de acordo com a situação. É visto como uma pessoa equilibrada apesar dos conflitos oriundos da situação.

### **30. Paciência**

É tolerante com os demais, assim como com os procedimentos. Ouve e verifica antes de agir. Esforça-se para entender as pessoas e a informação antes de julgar e agir. Implementa bem mudanças. Espera que todos tenham entendido antes de prosseguir. Sensitivo quanto ao processo requerido e o ritmo de trabalho apropriado. Segue os procedimentos estabelecidos.

### **31. Relacionamento com os colegas**

Pode encontrar facilmente pontos em comum e resolver os problemas para o bem de todos. Pode representar seus próprios interesses e ainda assim, ser justo com os outros grupos. É capaz de resolver com discrição divergências com seus colegas. É visto como um membro leal da equipe e é cooperador. Obtém facilmente a confiança e o apoio de seus colegas. Promove a colaboração. Pode ser franco com seus colegas.

### **32. Perseverança**

Tudo que leva adiante o faz com energia, esforço e desejo de terminar o que começou. Raras vezes deixa um trabalho sem terminar, especialmente quando surgem problemas e dificuldades.

### **33. Aberto para os demais**

Divide sua opinião sobre suas capacidades, fraquezas e limitações pessoais. Admite seus erros e defeitos. Manifesta quais são suas crenças e sentimentos. Quem interage com ele de forma regular pode chegar a conhecê-lo facilmente.

### **34. Perspectiva / Leque de interesses**

Examina todas as possibilidades de um assunto ao desafio. Tem múltiplos interesses e metas, tanto pessoais como profissionais. Pode vislumbrar facilmente condições futuras. É capaz de pensar de forma global. Pode analisar os vários aspectos e efeitos de um assunto e projetá-los a longo prazo.

### **35. Planejamento e Organização**

Determina com exatidão a duração e a dificuldade de tarefas e projetos. Estabelece objetivos e metas. Detalha o trabalho em todos os passos do processo. Elabora cronograma e tarefas. Prevê os problemas e as dificuldades e se prepara para enfrentá-los. Mede o rendimento segundo as metas. Avalia os resultados. Pode dirigir os recursos (pessoal, fundos, material, ajuda) para realizar o trabalho. É

capaz de dirigir atividades múltiplas ao mesmo tempo para alcançar o objetivo proposto. Utiliza os recursos de maneira eficaz e eficiente. Ordena a informação e a organiza de forma útil.

### **36. Habilidade política**

É capaz de desenvolver-se em situações politicamente complexas de forma eficaz e com discrição. Sabe como atuam as pessoas e as organizações. Prevê as armadilhas do caminho e planeja a melhor rota a seguir. Considera a política empresarial como um elemento necessário da vida das organizações e se esforça por adaptar-se à essa realidade. Tem grande capacidade para sair de situações difíceis.

### **37. Confiança para fazer apresentações**

Sabe como realizar diferentes tipos de apresentações formais: para uma só pessoa, grupos pequenos e grandes, colegas, subordinados diretos e chefes. É eficiente tanto dentro como fora da organização e sabe como tratar informação geral bem como temas delicados e polêmicos. Capta a atenção de todos e pode controlar o grupo durante a apresentação. Pode mudar de tática durante sua exposição quando algo não está dando resultado.

### **38. Estabelecimento de prioridades**

Ocupa seu tempo e dos outros no que realmente é importante. Detecta rapidamente os assuntos importantes e deixa de lado os triviais. Pode intuir rapidamente o que ajudará ou impedirá de alcançar um objetivo. Elimina os obstáculos. Estabelece prioridades.

### **39. Resolução de problemas**

Emprega métodos e uma lógica rigorosos para resolver eficazmente problemas difíceis. Esgota todos os recursos a fim de encontrar soluções. É capaz de detectar os problemas ocultos. Sabe analisar os problemas com objetividade. Não se conforma com o evidente e não se deixa levar por respostas fáceis.

### **40. Controle dos procedimentos**

Hábil para idealizar os procedimentos que são necessários para levar adiante uma tarefa. Sabe como organizar tanto atividades como pessoas. Sabe dividir e combinar as tarefas dentro de um fluxo de trabalho eficiente. Sabe o que avaliar e como fazê-lo. Pode ver oportunidades de sinergia e integração onde outros não conseguem. Consegue simplificar processos complexos. Consegue mais com menos recursos.

### **41. Desenvolvimento pessoal**

Conhece seus pontos fortes e como desenvolvê-los. Conhece seus pontos fracos e neutraliza alguns e trabalha em outros. Conhece seus limites pessoais e se esforça para compensá-los. Compreende que situações e níveis podem requerer habilidades e enfoques diferentes. Trabalha para desenvolver suas habilidades. Esforça-se para

superar suas fraquezas e limitações. Conhece suas habilidades, fraquezas, oportunidades e limitações. Busca informação. Aprende através dos erros. Aceita críticas. Não é defensivo. É receptivo ao falar de seus defeitos. Aguarda com interesse as críticas construtivas (aspectos positivos e negativos) sobre seu rendimento e as conversas sobre sua carreira.

#### **42. Capacidade para julgar as pessoas**

Sabe reconhecer um talento. Depois de um tempo razoável, pode determinar as habilidades e limitações das pessoas pertencentes ou não a organização. É capaz de determinar com precisão como as pessoas agirão em diferentes situações.

#### **43. Agilidade estratégica**

Vê o futuro claramente. Pode prever com exatidão as consequências e tendências futuras. Possui um grande conhecimento e uma ampla perspectiva. Tem visão de futuro. Pode descrever de forma clara situações e perspectivas. É capaz de criar estratégias, planos competitivos e inovadores.

#### **44. Gestão através de sistemas**

Pode desenhar práticas, processos e procedimentos para gerenciar o trabalho à distância. Se sente à vontade deixando que tudo funcione por si mesmo, sem sua intervenção. Pode fazer que tudo siga adiante por intermédio dos outros sem necessidade de estar presente. Consegue influenciar as pessoas e os resultados à distância.

#### **45. Construindo equipes**

Quando é necessário, agrupa as pessoas em equipes de trabalho. Cria um forte moral e espírito em sua equipe. Divide as vitórias e sucessos. Promove um diálogo franco. Deixa que as pessoas terminem e sejam responsáveis pelos seus respectivos trabalhos. Define o êxito como produto do trabalho de toda a equipe. Faz com que todos se sintam parte da equipe.

#### **46. Conhecimentos e aprendizado técnico**

Possui conhecimento técnico e prático e as habilidades necessárias para realizar o trabalho com grande perfeição. Entende com rapidez os assuntos técnicos. Pode adquirir novas habilidades e conhecimentos. Tem facilidade para entender materiais técnicos e relacionados com produtos, empresas e indústrias novas. Rende bem em seminários e cursos técnicos.

#### **47. Distribuição do tempo**

Emprega seu tempo de maneira eficaz e eficiente. Valoriza o tempo. Sabe distribuir seu tempo eficazmente concentrando seus esforços nas prioridades mais importantes.

#### **48. Qualidade total / Reengenharia**

Especializa-se em produtos e serviços de ótima qualidade para satisfazer as necessidades dos clientes internos e externos. Tem por objetivo melhorar continuamente o serviço mediante a delegação de autoridade e a entrega adequada de informação. Está disposto a voltar a desenhar os processos desde o princípio. Aceita sugestões e está aberto à experimentação. Cria ambientes que incentivam o aprendizado e permitam desenvolver processos de trabalho mais eficientes e eficazes.

#### **49. Entendendo os demais**

Compreende por que os grupos fazem o que fazem. Capta as opiniões, as intenções e as necessidades do grupo, o que eles valorizam e a maneira de motivá-los. Pode repetir exatamente as opiniões das pessoas ainda que não esteja de acordo com elas. É capaz de prever o que os grupos farão em diferentes situações.

#### **50. Direção de projetos e objetivos**

Pode transmitir um projeto ou um objetivo fundamental de maneira que inspire e capte a imaginação dos demais. Vê além de hoje. Fala sobre as possibilidades do futuro. É otimista. Cria pontos de referência e símbolos para conseguir apoio em torno de seu projeto. Consegue que todos possam captar sua perspectiva. É capaz de inspirar e motivar as unidades e organizações inteiras. É carismático.

Nota: Outros requisitos e competências podem ser acrescentados à lista das competências chaves se, eventualmente, não constarem do dicionário.

Foco marido: Bem, aqui está o ponto de maior importância do processo. Você também terá que elaborar a lista das 10 ou 15 requisitos e competências (ou até mais, considerando-se a importância de ter um marido dividindo o seu Destino e o alto posto que ocupará em sua vida!).

Veja bem!

Seu mapa de requisitos e competências para a seleção de um marido pode ter itens, como:

Um único item: SER HOMEM.

Ou dois, SER HOMEM E BONITO.

Ou três, SER HOMEM, BONITO E RICO.

Ou quatro: SER HOMEM, BONITO, RICO E INTELIGENTE.

Ou cinco: SER HOMEM, BONITO, RICO, INTELIGENTE E GOSTAR DE CRIANÇAS.

Ou seis: SER HOMEM, BONITO, RICO, INTELIGENTE, GOSTAR DE CRIANÇAS E SABER COZINHAR.

Ou sete: SER HOMEM, BONITO, RICO, INTELIGENTE, GOSTAR DE CRIANÇAS, SABER COZINHAR, GOSTAR DE VIAJAR.

Ou oito: SER HOMEM, BONITO, RICO, INTELIGENTE, GOSTAR DE CRIANÇAS, SABER COZINHAR, GOSTAR DE VIAJAR, ADORAR DAR PRESENTES.

E vai por aí.

Outros requisitos e competências podem ser acrescentados: SER FORTE, SER TRABALHADOR, SER UM HOMEM DE SUCESSO NA VIDA, SER UM BOM AMANTE, TER HÁBITOS CASEIROS, SER CONTROLADO, NÃO SER VIOLENTO, TER BOM PORTE FÍSICO, entre dezenas de outros requisitos e competências.

Mas, você, talvez, queira relacionar requisitos e competências que possam lhe dar melhores garantias, tais como: CARÁTER, MADURIDADE EMOCIONAL, COMPREENSIVO E SENSATO, EDUCADO SOCIALMENTE, DISPOSIÇÃO PARA TRABALHAR, AMBIÇÃO CONTROLADA PARA VENCER NA VIDA, SEGURO DE SI, FÁCIL RELACIONAMENTO, DEMOCRÁTICO E PARTICIPATIVO, RESPONSÁVEL NOS COMPROMISSOS, FIDELIDADE, VOCAÇÃO PARA PAI, ROMÂNTICO E CARINHOSO, HÁBITOS DE LIMPEZA E HIGIENE, HOMEM SERENO E DE PAZ, SAUDÁVEL E COM HÁBITOS SADIOS.

Ou você queira definir um homem perfeito, como: UM HOMEM SÁBIO, CARINHOSO, CRIATIVO, DIVERTIDO, FIEL, FLEXÍVEL, BONITO, HUMILDE, SINCERO, ROMÂNTICO, SÁBIO, ESPORTISTA, BOA APARÊNCIA E ESTATURA, INTELIGENTE, PROTETOR, BOM OUVINTE, EMPÁTICO, AMIGO E COMPANHEIRO, CONTROLADO, VAIDOSO, INFORMAL, GENTIL, CAVALHEIRO, HONESTO, TRABALHADOR, INDEPENDENTE FINANCEIRAMENTE, VIRIL, MADURO, DIVERTIDO, DISPOSTO A APRECIAR AS COISAS BOAS DA VIDA JUNTO COM A MULHER

Ou, ainda, você tem uma visão, digamos, mais ‘prática, objetiva e hormonal’ como mulher e prefira considerar estas qualidades:

Homem que gosta mesmo de mulher. Ou seja, reconhece, por exemplo, as características físicas tipicamente femininas e até ache interessante a inevitável celulite e estrias; sabe ser um macho protetor quando uma mulher se encontra desesperada em TPM. Sabe ouvir, conversar e referenciar todo o drama vivido pela fêmea; gosta de comprar roupa para a mulher ou, pelo menos, sabe escolhê-la. Tem gosto, adora ver a sua mulher sexy e gosta que ela se produza; é bom na cama. Está preocupado em dar prazer, consegue fazer com que o sexo seja divertido, animado e bom. Sabe abraçar e acarinhar, mas também ser mais agressivo quando é preciso. Não tem tabu, nem é de ter nojo fácil; não prepara comida para ele sem pensar na mulher e guardando a melhor parte para ela; sabe o que a mulher gosta e o que ela precisa, o que ela quer; sabe dançar; tem boa memória. Ele não se esquece da data do aniversário da mulher, do dia em que se casaram e outras datas importantes; tem um corpo interessante. Pratica esporte, mantém um bumbum bonito, ombros largos braços fortes; não tem medo de compromissos. Gosta de relações estáveis e construídas. Não procura a perfeição, tenta alcançá-la a dois; não tem problemas existenciais que servem apenas para camuflar falta de capacidade em se envolver; conhece as formas de pensar de uma mulher e sabe lidar com esta diferença e até apreciá-la; sabe que falar de amor é fácil, dar provas concretas de amor é que é difícil; não ronca quando dorme; dorme do lado da cama mais perto da porta, em sinal de alerta para levantar-se e defender sua mulher a qualquer hora; abraça a mulher e a mima durante a noite toda, mesmo inconscientemente, porque gostar da mulher já lhe está na pele e é o melhor dos hábitos.

Compete exclusivamente a você definir os requisitos e competências para o seu futuro marido! Descrevemos aqui algumas ‘provocações’ que servem para inspirá-la e definir os padrões que espera ver alcançados na seleção de um marido. Assim, não se pode impor um homem certo padrão. Cada mulher tem o seu homem certo padrão na cabeça. O importante é que ela saiba muito bem disto e se prepare para ser feliz quando o tiver encontrado. Pode até acontecer que os seus padrões não coincidam com os padrões de suas amigas ou de seus pais. Mas, apesar de ser sempre bom ouvi-los, caberá exclusivamente a você defini-los.

O método apresentado não dá um gabarito do marido certo ou ideal. Ensina, entretanto, como você deve se organizar para confrontar os requisitos e padrões que definiu com os ‘candidatos’ ao elevado e honroso posto de seu marido. Uma coisa que você pode fazer é comparar os requisitos e padrões que você definiu com os padrões de suas amigas ou parentas que têm um casamento considerado excelente em todos os aspectos, dentro do princípio ‘o que é bom para as mulheres que souberam fazer uma boa seleção de marido é bom para mim!’.

Em uma empresa, o mapa de requisitos e competências é traçado de acordo com o nível hierárquico e a importância do cargo em aberto para a empresa. Assim, o mapa de requisitos e competências para o preenchimento de uma vaga de Presidente, Diretor ou Gerente é bem diferente do mapa de requisitos e competências para a seleção de um Auxiliar de Limpeza, um Mensageiro ou um Arquivista.

E você, qual o ‘nível hierárquico’ e ‘importância’ que quer dar ao seu marido? Você procura um ‘rei da casa’, um ‘gestor da família’, um ‘príncipe encantado’, um ‘segurança e capataz’, um ‘pai exemplar’, um ‘religioso e santo’, um ‘romântico poeta’, um ‘seguidor de ordem e um serviçal’? Ou o que? A decisão é sua. Faça o seu mapa de requisitos e competências em função do que você procura! E lembre-se sempre que o ‘amor cego’ e a ‘paixão cega’ tornam, praticamente, impossível que você selecione um marido certo conforme o padrão que definiu, qualquer que seja o padrão! Até aqui, nosso maior objetivo foi de mexer com sua cabeça e desafiá-la a pensar em racionalidade na hora do ‘Sim’. Espero ter conseguido, querida leitora!

Passo 3 – Desenvolvendo um Guia de Entrevista com base no mapa de competências determinado para a avaliação e seleção de candidatos à posição.

Foco empresa: O departamento requisitante, com assistência do setor de recrutamento e seleção da empresa, desenvolve um Guia de Entrevista. O que é isto? Trata-se de uma prova situacional onde o candidato é submetido a uma série de perguntas cujas respostas sinalizam para o entrevistador se ele, efetivamente, possui os requisitos e domina a competência determinada. Nesta fase se define quanto à aplicação de testes de capacitação, exame psicológico através de consultorias especializadas e autorizadas, se as entrevistas serão individuais ou através de dinâmica de grupo e eventuais outros meios de análise e aferição dos candidatos.

Exemplo:

## **12. Criatividade e inovação**

Ocorrem-lhe muitas ideias novas e originais. Pode relacionar conceitos aparentemente não conexos. Geralmente se considera uma pessoa original e é valorizado quando necessitam de novas ideias. Sabe como por em prática as ideias criativas dos demais. Sabe distinguir as ideias criativas e sugestões que darão resultado. Sabe como gerenciar o processo criativo dos demais. Sabe como estimular a proposta de novas ideias. Sabe determinar o modo em que as ideias propostas afetarão o mercado.

Os entrevistadores que se prezem não fazem perguntas, como: “Você tem criatividade?”. Ao contrário, o Guia de Entrevistas vai desenvolver perguntas, tais como:

- “Você pode citar algumas iniciativas nos últimos dois anos que você tomou em seu emprego anterior que significaram importantes inovações para a empresa, bem como os resultados que esta sua criatividade gerou para a empresa?”.
- “Que procedimentos ou métodos ou inovações nas atividades, serviços ou produtos da empresa foram aprimorados em razão de sugestões de melhoria que você formulou?”.
- “Você era procurado para participar de grupos de trabalho criados com o objetivo de aprimorar métodos ou melhorar a qualidade dos produtos e serviços? Cite estas situações”.

Foco marido: Bem, minha amiga. Você também deve desenvolver, mesmo que mentalmente, o seu Guia de Entrevista ou Guia de Observação de Atitudes.

Se você, por exemplo, quer um homem criativo a seu lado, além de fazer as mesmas perguntas acima (naturalmente, quando se encontrarem em uma situação de descontração e no momento oportuno), você pode observar as atitudes e iniciativas dele neste sentido no cotidiano do namoro com ele. Por exemplo: Ele tem feito sugestões para você melhorar algo na rotina de sua casa ou em seu emprego? Quando surge um problema, ele reage sempre com boas sugestões que são acatadas pela sua criatividade?

Mas, vamos supor que uma competência de seu mapa de requisitos e competências para seleção de um marido certo seja:

### **Vocação Paterna**

Possui caráter, princípios morais e éticos, adquiridos por educação de berço e educação formal. Demonstra gostar de crianças e se manifesta com amor e carinho quando se relaciona com elas. É um filho carinhoso e respeitoso com seus pais. Vê nas crianças a esperança de um futuro melhor e em um filho a maior realização que um homem pode ter na vida. Entende que o amor a um filho não deve negligenciar na disciplina e formação de caráter e bom comportamento e que a educação de um filho é uma missão e responsabilidade do casal.

Neste caso, você poderá considerar no seu Guia de Entrevista perguntas, como:

.

- “As crianças de hoje estão demonstrando muita falta de disciplina e não respeitam ninguém, nem suas professoras. Como você vê isto? Os pais poderiam evitar esta situação ou isto é fruto do meio onde elas vivem?”.
- “Não raras vezes, vi mães repreendendo seus filhos por alguma razão na frente das outras crianças. Os papais, entretanto, não concordam com esta posição das esposas. Como você acha que eles deveriam agir?”.
- “Você gostaria de ser pai? Por quê? O que um filho representa para você?”.
- “O filho resente muita a falta da presença do pai. Para você, o que é ser um pai presente?”.

Minha amiga, obviamente, você não fará estes questionamentos e outros para confrontar a competência Vocação Paterna como se fosse uma entrevista formal de emprego. Você aproveitará o cotidiano do seu namoro para inserir nas conversas este assunto, certo? Esta é uma vantagem que você leva sobre as empresas!

Passo 4 – Definindo as fontes de recrutamento compatíveis com o nível do cargo na estrutura hierárquica e o mapa de requisitos e competências.

Foco empresa: Esta é uma fase muito importante no processo de identificar um talento no mercado. A empresa vai optar por uma fonte de recrutamento de acordo com o cargo que está procurando, a demanda deste profissional no mercado e a complexidade dos requisitos e competências. Assim, para um cargo operacional mais simples, a empresa pode divulgar a vaga simplesmente com um aviso nos quadros de aviso da empresa, uma placa de vagas na portaria ou através de uma agência de empregos. Isto será suficiente para a apresentação de um número expressivo de candidato que permitirá uma seleção fácil. Se tratar-se de um profissional de formação técnica e especializada, por exemplo, um anúncio nos jornais da região onde a empresa opera poderá ser suficiente, além de considerar a aplicação das fontes citadas anteriormente. Se for um cargo a nível de média supervisão e gerência, um anúncio em um jornal de expressão estadual ou mesmo nacional trará os tão desejados candidatos ou através de consultorias de seleção de recursos humanos. Se, entretanto, a vaga for de um Gerente, um Diretor ou um Presidente, é muito comum a empresa confiar os trabalhos de procura no mercado através de consultorias de ‘head-hunters’, ou seja, consultorias especializadas em identificar altos executivos no país e mesmo no exterior. Ou a empresa pode optar pela busca direta através de anúncios diferenciados, em jornais e revistas de primeira linha, geralmente fechados.

Foco marido: Bem, para a identificação de um marido, de acordo com os requisitos e competências estabelecidas pela requisitante, a opção pela fonte de recrutamento, talvez, não seja uma tarefa tão simples. Há que se lembrar que os casamentos, em sua maioria, são realizados pela identificação de candidatos a marido na rua onde a mulher mora, na vizinhança de sua casa, no ambiente de trabalho ou junto a colegas da escola. E este é um curso natural da vida e uma situação normal, na lógica de que ‘somente nos sentimos atraídas por pessoas que conhecemos!’ Assim, a mulher que mora em uma favela, casa com o homem que mora na mesma favela, a mulher da periferia, casa com o homem da periferia, a mulher da classe média, casa com o homem da classe média da vizinhança onde moram pessoas da classe média e a mulher rica, casa com o homem

rico da alta sociedade em cujo círculo social participa. Em casos raros, se registram envolvimento que misturam estas classes sociais. Assim, estas castas sociais informais se perpetuam. Estas fontes, ou seja, a rua onde mora, a vizinhança, o local de trabalho e a escola, podem até ser eficazes se os requisitos e competências estabelecidas não forem muito ambiciosas ou elevadas demais.

Assim, nem sempre, estas fontes mais comuns possibilitam encontrar o marido certo de acordo com os requisitos e competências estabelecidas. E o que fazer? Aí, minha amiga, você terá que analisar e estudar a melhor fonte, se aconselhando até com suas amigas, se necessário for, para encontrar o seu cara metade certo. Eu conheci uma moça formada em Serviço Social que tinha, entre os seus requisitos e competências, casar-se com um médico. Ela achava que sua formação combinaria muito com a formação de um médico. Assim, poderia ter um casamento de sucesso. Então, o que ela fez? Que fonte procurou? Ela começou a pesquisar os eventos sociais dos centros acadêmicos das faculdades de medicina e participar de bailes e festas promovidas por estes centros. E, em um destes bailes, conheceu o candidato de seus sonhos – um jovem médico prestes a se formar. Hoje, o seu marido é Diretor do Centro de Oncologia de um grande hospital de São Paulo. Ela acertou na fonte de recrutamento! Outro caso que eu conheci foi de uma Secretária-Executiva de uma grande multinacional de cosméticos. Ela tinha em mente, e incluiu isto entre os seus requisitos e competências para a seleção do marido certo, identificar e casar-se com um executivo estrangeiro e mudar-se do Brasil. O que ela fez, então? Ela se oferecia às outras secretárias-executivas, responsáveis pela agenda social de altos executivos em viagem ao Brasil, para acompanhá-los em tour turísticos pela cidade, compras, jantares e outros eventos. E, após várias tentativas e recepções destes executivos, encontrou um executivo solteiro que ocupava um alto cargo na área de marketing internacional da empresa. Ele era dinamarquês e, por ser estrangeiro, não tinha muita facilidade de relacionar-se com mulheres americanas, morando que estava nos Estados Unidos. Além do mais, ele era muito tímido. A nossa estratégia brasileira acabou com sua timidez em poucos encontros que se deram aqui no Brasil e em férias no exterior. Iniciaram um namoro que foi extraordinariamente rápido e culminou em casamento. E lá se foi ela morar, como queria, nos Estados Unidos, desfrutando de um elevado padrão de vida e morando em uma mansão, ao lado do seu príncipe encantado dinamarquês e rico! Há, igualmente, as agências de casamento de bom nível. Nestas agências, você pode cadastrar o seu perfil e esperar que o marido certo o leia e se interesse por você. Há boates e bares de boa reputação que promovem o encontro de solteiros e divorciados para que, através da socialização, eles se conheçam e possam, eventualmente, iniciarem um relacionamento. E existem os sites de relacionamentos. Porém, você deve tomar muito cuidado antes de expor detalhes íntimos e confidenciais de sua vida nestes sites pelas razões que todos conhecemos. Estas três últimas alternativas se ajustam bem quando a mulher já tem uma maturidade adequada. “Ah! Estas alternativas não funcionam!”. Podem funcionar sim. Há muitos casos em que as mulheres encontraram seu marido através do trabalho sério de agências de casamento, em sites sérios de relacionamentos e em bares e boates temáticas de nível para esta finalidade. Um dos casos que posso citar foi o de um médico, Diretor Médico de uma grande empresa farmacêutica, que, após um divórcio muito frustrante e desgastante, uma vez recomposto, passou a frequentar uma boate de alto nível que promovia encontros para relacionamento entre pessoas solteiras e divorciadas. E foi aí que ele encontrou (e a mulher também!) uma nova companheira com quem se casou. E ela era, nada mais nada menos, que filha única de um grande fazendeiro! Outro exemplo é de uma moça que queria casar com um marido moderno, que tivesse uma boa visão de

qualidade de vida, que gostasse de curtir e apreciar as coisas boas da vida, ao mesmo tempo em que tivesse um bom nível social e bom relacionamento, que gostasse de viajar, vestir-se bem, que dinheiro para ele fosse o meio e não o fim dos esforços de trabalho. E ela foi conhecer este sem marido certo em um cruzeiro marítimo de alto luxo. Ela era dentista, ele comandante de aeronave. Formaram um casal perfeito! Bem, ficam aí estes exemplos para despertar a sua imaginação e iniciativa.

Se você incluir requisitos e competências muito altas, muito dificilmente vai encontrar o seu marido certo na rua onde mora, no trabalho ou na escola, caso estude. Assim, use a criatividade e acione as fontes de recrutamento corretas!

Passo 5 – Definindo as condições de contratação de acordo com o nível do cargo na estrutura hierárquica e o mapa de requisitos e competências. Nesta fase, se estabelecem a faixa salarial de admissão, os benefícios gerais e diferenciados e os incentivos financeiros que serão oferecidos ao candidato certo.

Foco empresa: A empresa sabe que para contratar um talento humano, em especial para os cargos estratégicos, ela precisa ser competitiva no mercado, ou seja, ter um bom ‘pacote de remuneração e benefícios’, além de boas condições de trabalho, bom ambiente de trabalho e planos de carreira e de desenvolvimento profissional. Quando a contratação é de cargos operacionais e administrativos de baixa complexidade, a empresa procura oferecer um salário competitivo na comunidade onde opera e os benefícios padrões a todos os funcionários, como restaurante, transporte, assistência médica, entre outros. Mas, quando a contratação envolve um cargo de alto comando na empresa e de impacto estratégico para os negócios da empresa, ela inclui neste pacote os chamados ‘fringe benefits’, como carro da empresa, assistência médica diferenciada, pagamento de escola dos filhos, plano de aposentadoria, entre outros, além de remuneração acrescida de bônus executivos e ações da empresa.

Foco marido: Minha amiga! Esta uma fase importante do processo. Até agora, você já definiu que quer um marido, determinou os requisitos e competências que os candidatos devem preencher e avaliou as melhores fontes de recrutamento onde achar estes candidatos. Mas, e quanto as suas ‘condições de contratação’? Você se acha competitiva em um mercado acirrado onde muitas mulheres estão à busca do marido certo? O que você tem a oferecer? Quais seus atributos físicos e, principalmente, os atributos de caráter, personalidade, ética, educação social, cultura e formação escolar, além de muitos outros, como ter um bom emprego (... isto conta muito hoje em dia!)? Lembre-se que há uma necessidade imperiosa de se estabelecer um equilíbrio entre ‘condições de contratação’ com os ‘requisitos e competências’ exigidas. Se você colocar os requisitos e competências em um elevado padrão, mas não têm o mesmo nível de condições de contratação’, muito dificilmente vai encontrar o seu marido certo. Pode até acontecer, mas de forma rara. Por outro lado, se você colocar os requisitos e competências em um padrão baixo, mas você tem excepcionais condições de contratação, você terá um número grande de candidatos interessados, mas, esta contratação, digo casamento, igualmente, poderá não dar certo. O candidato aprovado não atenderá suas necessidades físicas, materiais e psicológicas em um curto espaço de tempo. Esta é a tendência. Assim, mantenha sempre um bom senso de equilíbrio na hora de avaliar suas ‘condições de contratação’ x ‘requisitos e competências’ que você exigira de seus pretendentes.

Passo 6 – Entrevistas de seleção dos candidatos, triagem para selecionar os três melhores e escolha do candidato ideal que atenda os requisitos e competências do cargo. Foco empresa: Nesta fase do processo, as empresas, através da equipe de entrevistadores, que envolve o RH e o departamento requisitante, conversam com os candidatos e aplicam os guias de entrevista elaborados em função dos requisitos e competências estabelecidas para o cargo. Inicialmente, o entrevistador procura deixar o candidato à vontade, com alguma conversa inicial social, depois vai se aprofundando cada vez mais em seu currículo, procurando saber o que fez nas empresas onde ele trabalhou, os motivos de sua saída, o que ele espera da nova empresa, seus planos pessoais e profissionais, além de aplicar as perguntas previstas no guia de entrevista. Ao final, esta equipe seleciona por volta de três candidatos para uma aprovação final do responsável pela vaga. Apesar da importância da contratação, este processo todo de entrevista, na experiência que eu tive, leva por volta de 2 a 20 horas, na escala de um cargo operacional simples (Auxiliar de Limpeza) a de um cargo no alto comando da empresa (Diretor ou Presidente).

Foco marido: Neste aspecto, você minha amiga, leva uma grande vantagem sobre os selecionadores das empresas. Enquanto eles têm por volta de 2 a 20 horas para descobrir se estão com o candidato certo, você tem todo um período de namoro para aplicar seu guia de entrevista, que também elaborou em função dos requisitos e competências que estabeleceu para o seu futuro marido, o que lhe dará milhares de horas de entrevistas para saber se identificou o marido. Assim, não há como reclamar neste aspecto, caso você erre na escolha! Procure saber do seu passado, os motivos que o levaram a romper relacionamentos amorosos, as razões que o levaram a sair de empregos ou ser dispensado, seus planos de vida pessoal e profissional, o que espera de você como mulher, o que significa o casamento para ele, leve-o para uma ‘entrevista’ com seus pais e ouça, principalmente, sua mãe. Coração de mãe nunca falha!

Passo 7 – Tomada de referências.

Foco empresa: Neste passo, a empresa já tem por volta de três candidatos qualificados para a posição em aberto. Assim, inicia o processo de tomada de referências. Estas referências variam, em grau de profundidade, de acordo com o nível do cargo e os requisitos e competências estabelecidas. Assim, para posições na base da pirâmide de cargo, como um Auxiliar de Produção, a empresa pode se contentar com a apresentação de uma carta de referências e/ou uma simples ligação ao Departamento de Recursos Humanos dos dois últimos empregadores. Mas, à medida que a posição em aberto sobe na escala de importância, as empresas dedicam uma atenção muito especial na tomada de referências. Quando se trata de um Diretor, até o Presidente da empresa entra em campo para saber como foi o desempenho de seu candidato nas últimas três empresas, pelo menos. Nestas entrevistas de referências, a empresa procura confrontar as respostas dadas pelo candidato na aferição das competências, com a realidade apresentada nas empresas anteriores. São pesquisados, igualmente, os pontos fortes e pontos de melhoria, as principais realizações, as inovações implantadas pelo candidato, o comportamento, o caráter, a personalidade, a ética na condução dos negócios, as relações com subordinados e demais funcionários da empresa. Muitas empresas complementam as referências através de consultorias especializadas que levantam informações civis, comerciais e criminais dos candidatos. E há razões muito fortes para que as empresas tomem este cuidado. Afinal de contas, um novo funcionário estará

entrando no quadro de pessoal para dar sua contribuição e fazer a empresa melhor em todos os aspectos.

Foco marido: Daí, minha querida leitora, se uma empresa toma todo este cuidado com a tomada de referências antes de aprovar um candidato, como você vai admitir uma pessoa em sua vida sem saber nada de seu passado? Assim, é de vital importância que você tome referências de seu candidato a marido, descubra os seus hábitos e comportamentos, saiba do seu caráter e personalidade, sua ética e honestidade, se ele tem algum vício, como se relacionou com as ex-namoradas, que conceito desfrutava em seu trabalho, o que ele faz na vida quando não está com você, se tem hábitos saudáveis e muitas outras questões importantes para o seu 'Sim!'. Os jornais e a TV mostram diariamente dezenas de casos de casamentos trágicos onde as mulheres deram o 'Sim' sem estes cuidados elementares e descobriram, somente na vigência do casamento, que tinham colocado sob o seu teto um marginal, um homem violento e até um assassino. Não, não dá para arriscar!

Passo 8 – Negociação final com o candidato aprovado para efetivação da contratação.

Foco empresa: Nesta fase, a empresa já tem o seu candidato certo para a posição. Ele foi bem nas entrevistas, preencheu todos ou a maioria dos requisitos e competências e a tomada de referências comprovou a boa impressão dos selecionadores. Agora, é chegado o momento da negociação final, onde se apresenta ao candidato o salário mensal a ser pago, os benefícios assegurados e eventuais outros incentivos específicos para o cargo. Se ele concordar, ele é orientado para apresentar a documentação e fazer os exames médicos, devendo aguardar uma confirmação final da empresa antes de uma demissão no empregador atual. A documentação vai comprovar sua identidade, estado civil, a sua formação escolar, seus empregos anteriores, seu estado civil, entre outros. Quando ao exame médico, ele pode ser um exame médico comum realizado no ambulatório da empresa ou em uma clínica especializada em medicina do trabalho, para os cargos em geral da empresa, como um 'check-up' médico completo para os cargos de alta gestão da empresa. É importante para a empresa saber que está contratando uma pessoa sem problemas sérios de saúde, que possam impedir a continuidade de seu trabalho na empresa. Além do mais, a empresa precisa se prevenir e registrar alguma doença ocupacional preexistente, para que o funcionário aprovado não venha demandar danos morais na Justiça por ter contraído a mesma doença em seu novo trabalho.

Foco marido: E agora, minha amiga? Como ficamos com relação a este passo na seleção do marido? Igualmente, você já tem o candidato a marido certo. Ele foi bem nas inúmeras entrevistas que você fez ao longo do namoro, preencheu todos ou a maioria dos requisitos e competências e todas as referências comprovaram sua boa escolha. Mas, que itens de negociação final para a efetivação do seu 'Sim' podem ser considerados nesta fase? E quanto à documentação, exames médicos? Bem, tudo isto vai depender do nível cultural do casal, do equilíbrio em entender as razões um do outro, do grau de confiança que se estabeleceu entre ambos, a abertura de mente, da modernidade nas atitudes, entre outros fatores.

Entretanto, há itens que são obrigatórios discutir antes do casamento, como o Regime de Bens que vigorará no casamento, por exemplo.

O Regime de Bens no casamento é a condição desejada pelo casal e estabelecida antes do casamento, que irá determinar a propriedade dos bens e regular os interesses pecuniários dos nubentes. Ou seja, ele regula os bens adquiridos ou recebidos por herança antes e durante o casamento. Esta opção fica registrada em cartório e consta da certidão de casamento. Se os nubentes não fizerem nenhuma opção diferente, prevalecerá o regime de bens estipulado em lei. Para fazer esta opção, sempre antes do casamento, é preciso formalizar um pacto antenupcial no Tabelião que será registrado no Cartório de Registro de Imóveis após o casamento. Neste pacto é possível escolher dentre os quatro regimes de bens existentes no Brasil que são: comunhão parcial de bens, comunhão universal, separação de bens e participação final nos aquestos.

O regime da comunhão parcial é o mais conhecido entre as pessoas, por ser o regime legal. Se a pessoa não fizer nenhum pacto antenupcial, será este o regime do casamento. Neste regime, os bens adquiridos durante o casamento são divididos em partes iguais. Mas desta divisão se exclui os bens que já existiam antes do casamento, aqueles que foram comprados com o dinheiro da venda do bem particular, os bens de uso pessoal, o rendimento do trabalho e os bens recebidos por herança ou doações de terceiros.

Na Comunhão Universal os bens adquiridos antes e durante o casamento são do casal, assim como os recebidos por herança ou doação. Como no regime anterior os bens de uso pessoal e rendimentos do trabalho são excluídos desta comunhão. Ainda hoje é possível casar sob este regime de bens se for firmado pacto antenupcial com esta opção antes do casamento. No regime da separação, os bens adquiridos durante o casamento são de cada um. É possível no pacto antenupcial estabelecer que algum bem se comunica, como por exemplo, a residência do casal e outro não.

No regime da separação de bens, o cônjuge que for proprietário poderá vender ou mesmo hipotecar o imóvel sem a assinatura do outro. Os dois são obrigados a contribuir para as despesas da casa, na proporção de seus rendimentos.

Para explicar o último regime é preciso dizer o que são aquestos. Esta palavra estranha é apenas o montante dos bens adquiridos durante o casamento, ou seja, aqueles que normalmente seriam partilhados no momento da separação ou morte de um dos cônjuges. O regime da participação final nos aquestos foi introduzido pelo novo Código Civil. Os bens adquiridos durante o casamento não se comunicam e cada um administra o que é seu. No entanto, na separação do casal, os bens que foram adquiridos no casamento (os aquestos) são partilhados. É aconselhável procurar um advogado para a elaboração de um pacto antenupcial para assegurar que a condição desejada pelo casal seja e as particularidades sobre o funcionamento do regime de bens que irá vigorar no casamento, sejam adequadamente definidas.

Veja os principais tópicos do Código Civil sobre o assunto.

### *Do Regime de Bens entre os Cônjuges*

#### *CAPÍTULO I*

##### *Disposições Gerais*

*Art. 1.639. É lícito aos nubentes, antes de celebrado o casamento, estipular, quanto aos seus bens, o que lhes aprouver.*

*§ 1o O regime de bens entre os cônjuges começa a vigorar desde a data do casamento.*

*§ 2o É admissível alteração do regime de bens, mediante autorização judicial em pedido motivado de ambos os cônjuges, apurada a procedência das razões invocadas e ressalvados os direitos de terceiros.*

*Art. 1.640. Não havendo convenção, ou sendo ela nula ou ineficaz, vigorará, quanto aos bens entre os cônjuges, o regime da comunhão parcial.*

*Parágrafo único. Poderão os nubentes, no processo de habilitação, optar por qualquer dos regimes que este código regula. Quanto à forma, reduzir-se-á a termo a opção pela comunhão parcial, fazendo-se o pacto antenupcial por escritura pública, nas demais escolhas.*

*Art. 1.641. É obrigatório o regime da separação de bens no casamento:*

*I - das pessoas que o contraírem com inobservância das causas suspensivas da celebração do casamento;*

*II - da pessoa maior de sessenta anos;*

*III - de todos os que dependerem, para casar, de suprimento judicial.*

*Art. 1.642. Qualquer que seja o regime de bens, tanto o marido quanto a mulher podem livremente:*

*I - praticar todos os atos de disposição e de administração necessários ao desempenho de sua profissão, com as limitações estabelecida no inciso I do art. 1.647;*

*II - administrar os bens próprios;*

*III - desobrigar ou reivindicar os imóveis que tenham sido gravados ou alienados sem o seu consentimento ou sem suprimento judicial;*

*IV - demandar a rescisão dos contratos de fiança e doação, ou a invalidação do aval, realizados pelo outro cônjuge com infração do disposto nos incisos III e IV do art. 1.647;*

*V - reivindicar os bens comuns, móveis ou imóveis, doados ou transferidos pelo outro cônjuge ao concubino, desde que provado que os bens não foram adquiridos pelo esforço comum destes, se o casal estiver separado de fato por mais de cinco anos;*

*VI - praticar todos os atos que não lhes forem vedados expressamente.*

*Art. 1.643. Podem os cônjuges, independentemente de autorização um do outro:*

*I - comprar, ainda a crédito, as coisas necessárias à economia doméstica;*

*II - obter, por empréstimo, as quantias que a aquisição dessas coisas possa exigir.*

*Art. 1.644. As dívidas contraídas para os fins do artigo antecedente obrigam solidariamente ambos os cônjuges.*

*Art. 1.645. As ações fundadas nos incisos III, IV e V do art. 1.642 competem ao cônjuge prejudicado e a seus herdeiros.*

*Art. 1.646. No caso dos incisos III e IV do art. 1.642, o terceiro, prejudicado com a sentença favorável ao autor, terá direito regressivo contra o cônjuge, que realizou o negócio jurídico, ou seus herdeiros.*

*Art. 1.647. Ressalvado o disposto no art. 1.648, nenhum dos cônjuges pode, sem autorização do outro, exceto no regime da separação absoluta:*

*I - alienar ou gravar de ônus real os bens imóveis;*

*II - pleitear, como autor ou réu, acerca desses bens ou direitos;*

*III - prestar fiança ou aval;*

*IV - fazer doação, não sendo remuneratória, de bens comuns, ou dos que possam integrar futura meação.*

*Parágrafo único. São válidas as doações nupciais feitas aos filhos quando casarem ou estabelecerem economia separada.*

*Art. 1.648. Cabe ao juiz, nos casos do artigo antecedente, suprir a outorga, quando um dos cônjuges a denegue sem motivo justo, ou lhe seja impossível concedê-la.*

*Art. 1.649. A falta de autorização, não suprida pelo juiz, quando necessária (art. 1.647), tornará anulável o ato praticado, podendo o outro cônjuge pleitear-lhe a anulação, até dois anos depois de terminada a sociedade conjugal.*

*Parágrafo único. A aprovação torna válido o ato, desde que feita por instrumento público, ou particular, autenticado.*

*Art. 1.650. A decretação de invalidade dos atos praticados sem outorga, sem consentimento, ou sem suprimento do juiz, só poderá ser demandada pelo cônjuge a quem cabia concedê-la, ou por seus herdeiros.*

*Art. 1.651. Quando um dos cônjuges não puder exercer a administração dos bens que lhe incumbe, segundo o regime de bens, caberá ao outro:*

*I - gerir os bens comuns e os do consorte;*

*II - alienar os bens móveis comuns;*

*III - alienar os imóveis comuns e os móveis ou imóveis do consorte, mediante autorização judicial.*

*Art. 1.652. O cônjuge, que estiver na posse dos bens particulares do outro, será para com este e seus herdeiros responsável:*

*I - como usufrutuário, se o rendimento for comum;*

*II - como procurador, se tiver mandato expresso ou tácito para os administrar;*

*III - como depositário, se não for usufrutuário, nem administrador.*

## **CAPÍTULO II**

### **Do Pacto Antenupcial**

*Art. 1.653. É nulo o pacto antenupcial se não for feito por escritura pública, e ineficaz se não lhe seguir o casamento.*

*Art. 1.654. A eficácia do pacto antenupcial, realizado por menor, fica condicionada à aprovação de seu representante legal, salvo as hipóteses de regime obrigatório de separação de bens.*

*Art. 1.655. É nula a convenção ou cláusula dela que contravenha disposição absoluta de lei.*

*Art. 1.656. No pacto antenupcial, que adotar o regime de participação final nos aquestos, poder-se-á convencionar a livre disposição dos bens imóveis, desde que particulares.*

*Art. 1.657. As convenções antenupciais não terão efeito perante terceiros senão depois de registradas, em livro especial, pelo oficial do Registro de Imóveis do domicílio dos cônjuges.*

### **CAPÍTULO III**

#### **Do Regime de Comunhão Parcial**

*Art. 1.658. No regime de comunhão parcial, comunicam-se os bens que sobrevierem ao casal, na constância do casamento, com as exceções dos artigos seguintes.*

*Art. 1.659. Excluem-se da comunhão:*

*I - os bens que cada cônjuge possuir ao casar, e os que lhe sobrevierem, na constância do casamento, por doação ou sucessão, e os sub-rogados em seu lugar;*

*II - os bens adquiridos com valores exclusivamente pertencentes a um dos cônjuges em sub-rogação dos bens particulares;*

*III - as obrigações anteriores ao casamento;*

*IV - as obrigações provenientes de atos ilícitos, salvo reversão em proveito do casal;*

*V - os bens de uso pessoal, os livros e instrumentos de profissão;*

*VI - os proventos do trabalho pessoal de cada cônjuge;*

*VII - as pensões, meios-soldos, montepios e outras rendas semelhantes.*

*Art. 1.660. Entram na comunhão:*

*I - os bens adquiridos na constância do casamento por título oneroso, ainda que só em nome de um dos cônjuges;*

*II - os bens adquiridos por fato eventual, com ou sem o concurso de trabalho ou despesa anterior;*

*III - os bens adquiridos por doação, herança ou legado, em favor de ambos os cônjuges;*

*IV - as benfeitorias em bens particulares de cada cônjuge;*

*V - os frutos dos bens comuns, ou dos particulares de cada cônjuge, percebidos na constância do casamento, ou pendentes ao tempo de cessar a comunhão.*

*Art. 1.661. São comunicáveis os bens cuja aquisição tiver por título uma causa anterior ao casamento.*

*Art. 1.662. No regime da comunhão parcial, presumem-se adquiridos na constância do casamento os bens móveis, quando não se provar que o foram em data anterior.*

*Art. 1.663. A administração do patrimônio comum compete a qualquer dos cônjuges.*

*§ 1o As dívidas contraídas no exercício da administração obrigam os bens comuns e particulares do cônjuge que os administra, e os do outro na razão do proveito que houver auferido.*

*§ 2o A anuência de ambos os cônjuges é necessária para os atos, a título gratuito, que impliquem cessão do uso ou gozo dos bens comuns.*

*§ 3o Em caso de malversação dos bens, o juiz poderá atribuir a administração a apenas um dos cônjuges.*

*Art. 1.664. Os bens da comunhão respondem pelas obrigações contraídas pelo marido ou pela mulher para atender aos encargos da família, às despesas de administração e às decorrentes de imposição legal.*

*Art. 1.665. A administração e a disposição dos bens constitutivos do patrimônio particular competem ao cônjuge proprietário, salvo convenção diversa em pacto antenupcial.*

*Art. 1.666. As dívidas, contraídas por qualquer dos cônjuges na administração de seus bens particulares e em benefício destes, não obrigam os bens comuns.*

#### **CAPÍTULO IV**

##### *Do Regime de Comunhão Universal*

*Art. 1.667. O regime de comunhão universal importa a comunicação de todos os bens presentes e futuros dos cônjuges e suas dívidas passivas, com as exceções do artigo seguinte.*

*Art. 1.668. São excluídos da comunhão:*

*I - os bens doados ou herdados com a cláusula de incomunicabilidade e os sub-rogados em seu lugar;*

*II - os bens gravados de fideicomisso e o direito do herdeiro fideicomissário, antes de realizada a condição suspensiva;*

*III - as dívidas anteriores ao casamento, salvo se provierem de despesas com seus aprestos, ou reverterem em proveito comum;*

*IV - as doações antenupciais feitas por um dos cônjuges ao outro com a cláusula de incomunicabilidade;*

*V - Os bens referidos nos incisos V a VII do art. 1.659.*

*Art. 1.669. A incomunicabilidade dos bens enumerados no artigo antecedente não se estende aos frutos, quando se percebam ou vençam durante o casamento.*

*Art. 1.670. Aplica-se ao regime da comunhão universal o disposto no Capítulo antecedente, quanto à administração dos bens.*

*Art. 1.671. Extinta a comunhão, e efetuada a divisão do ativo e do passivo, cessará a responsabilidade de cada um dos cônjuges para com os credores do outro.*

#### **CAPÍTULO V**

##### *Do Regime de Participação Final nos Aquestos*

*Art. 1.672. No regime de participação final nos aquestos, cada cônjuge possui patrimônio próprio, consoante disposto no artigo seguinte, e lhe cabe, à época da dissolução da sociedade conjugal, direito à metade dos bens adquiridos pelo casal, a título oneroso, na constância do casamento.*

*Art. 1.673. Integram o patrimônio próprio os bens que cada cônjuge possuía ao casar e os por ele adquiridos, a qualquer título, na constância do casamento.*

*Parágrafo único. A administração desses bens é exclusiva de cada cônjuge, que os poderá livremente alienar, se forem móveis.*

*Art. 1.674. Sobrevindo a dissolução da sociedade conjugal, apurar-se-á o montante dos aquestos, excluindo-se da soma dos patrimônios próprios:*

*I - os bens anteriores ao casamento e os que em seu lugar se sub-rogaram;*

*II - os que sobrevieram a cada cônjuge por sucessão ou liberalidade;*

*III - as dívidas relativas a esses bens.*

*Parágrafo único. Salvo prova em contrário, presumem-se adquiridos durante o casamento os bens móveis.*

*Art. 1.675. Ao determinar-se o montante dos aquestos, computar-se-á o valor das doações feitas por um dos cônjuges, sem a necessária autorização do outro; nesse caso, o bem poderá ser reivindicado pelo cônjuge prejudicado ou por seus herdeiros, ou declarado no monte partilhável, por valor equivalente ao da época da dissolução.*

*Art. 1.676. Incorpora-se ao monte o valor dos bens alienados em detrimento da meação, se não houver preferência do cônjuge lesado, ou de seus herdeiros, de os reivindicar.*

*Art. 1.677. Pelas dívidas posteriores ao casamento, contraídas por um dos cônjuges, somente este responderá, salvo prova de terem revertido, parcial ou totalmente, em benefício do outro.*

*Art. 1.678. Se um dos cônjuges solveu uma dívida do outro com bens do seu patrimônio, o valor do pagamento deve ser atualizado e imputado, na data da dissolução, à meação do outro cônjuge.*

*Art. 1.679. No caso de bens adquiridos pelo trabalho conjunto, terá cada um dos cônjuges uma quota igual no condomínio ou no crédito por aquele modo estabelecido.*

*Art. 1.680. As coisas móveis, em face de terceiros, presumem-se do domínio do cônjuge devedor, salvo se o bem for de uso pessoal do outro.*

*Art. 1.681. Os bens imóveis são de propriedade do cônjuge cujo nome constar no registro.*

*Parágrafo único. Impugnada a titularidade, caberá ao cônjuge proprietário provar a aquisição regular dos bens.*

*Art. 1.682. O direito à meação não é renunciável, cessível ou penhorável na vigência do regime matrimonial.*

*Art. 1.683. Na dissolução do regime de bens por separação judicial ou por divórcio, verificar-se-á o montante dos aquestos à data em que cessou a convivência.*

*Art. 1.684. Se não for possível nem conveniente a divisão de todos os bens em natureza, calcular-se-á o valor de alguns ou de todos para reposição em dinheiro ao cônjuge não proprietário.*

*Parágrafo único. Não se podendo realizar a reposição em dinheiro, serão avaliados e, mediante autorização judicial, alienados tantos bens quantos bastarem.*

*Art. 1.685. Na dissolução da sociedade conjugal por morte, verificar-se-á a meação do cônjuge sobrevivente de conformidade com os artigos antecedentes, deferindo-se a herança aos herdeiros na forma estabelecida neste Código.*

*Art. 1.686. As dívidas de um dos cônjuges, quando superiores à sua meação, não obrigam ao outro, ou a seus herdeiros.*

## **CAPÍTULO VI**

### **Do Regime de Separação de Bens**

*Art. 1.687. Estipulada a separação de bens, estes permanecerão sob a administração exclusiva de cada um dos cônjuges, que os poderá livremente alienar ou gravar de ônus real.*

*Art. 1.688. Ambos os cônjuges são obrigados a contribuir para as despesas do casal na proporção dos rendimentos de seu trabalho e de seus bens, salvo estipulação em contrário no pacto antenupcial.*

(Nota: Estas informações de caráter jurídico são meros esclarecimentos básicos que não pretendem esgotar o assunto. Você deve consultar um advogado para orientações mais técnicas e profissionais).

Outros itens que podem ser incluídos no Passo 8 – Negociação final com o candidato aprovado para efetivação da contratação, como exemplos adicionais: o tipo da moradia, o local da moradia, a divisão das despesas da casa, a unificação ou não de contas e investimentos financeiros, a organização dos ambientes internos da casa, as responsabilidades de cada um na administração da casa, a filosofia de relacionamento com sogros e cunhados, o comportamento esperado diante dos filhos, o estilo de educação que acreditam ideal para criar crianças saudáveis física e psicologicamente, entre outros.

E agora, um item delicado – os exames médicos de admissão! Neste caso, como eu disse, vai depender do grau de maturidade, abertura de mente à modernidade nas relações. O ideal seria cada um mostrar ao outro um exame médico completo que comprovasse integridade física e mental e, principalmente, isenção de contaminação por infecções de doenças sexualmente transmissíveis ou doenças genéticas. Por que não? Quantos casos se conhecem de casais que se formaram onde a mulher ou o homem não sabiam que o parceiro ou a parceira eram portadores de graves doenças infecto-contagiosas! Que demonstração de sensatez, modernidade e mente aberta, não daria um casal que assim procedesse!

### **Passo 9 – Formalização legal da contratação.**

Foco empresa: Nesta altura, o candidato aprovado já entregou a documentação legal para registro, recebeu sinal verde dos exames médicos de admissão e está pronto para assinar o Contrato de Trabalho, formalizando o vínculo empregatício com o empregador. Este contrato de trabalho será regido, principalmente, pela CLT – Consolidação das Leis do Trabalho. O processo de contratação se encerra aqui e o novo funcionário está pronto para emprestar sua colaboração e aplicar todo o seu potencial profissional a favor da empresa e dela receber a remuneração e benefícios, vitais para a sua manutenção e a manutenção de sua família. Assim, se estabelece uma relação de interdependência, a empresa precisa do empregado e este da empresa.

Foco marido: A formalização do casamento se dá através do registro no Cartório de Registro Civil que expede a Certidão de Casamento, formalizando o vínculo conjugal entre o homem e a mulher. Este ato será regido, principalmente, pelo CC – Código Civil. O processo de ‘contratação’ do marido certo se encerra aqui estando ambos compromissados a uma mútua colaboração e vida em comum com o maior objetivo de constituir uma família próspera, saudável e feliz. Assim, se estabelece uma relação de interdependência, o marido precisa da esposa e esta do marido.

#### Passo 10 – Programa de integração de novos funcionários

Foco empresa: Apesar de ser um programa pós-contratação, o programa de integração de novos funcionários ainda está atrelado ao processo de identificar e selecionar um novo talento humano para a empresa. Através deste programa, o novo funcionário participa de uma série de apresentações sobre as políticas da empresa, os benefícios, os programas de RH, os produtos da empresa, a estrutura da organização, entre muitos outros itens, encerrando-se com uma visita geral às instalações da empresa. Este programa é realizado logo no primeiro dia de trabalho. Encerrado este programa, o funcionário é levado ao seu superior hierárquico no departamento onde trabalhará, cabendo a este apresentá-lo aos colegas de trabalho e orientá-lo quanto às atividades que desempenhará, onde buscar recursos e informações necessárias, além de acompanhar seus primeiros passos na empresa até que o novo funcionário assimile plenamente suas funções e conheça os procedimentos da empresa.

Foco marido: E você, minha amiga? Agora com o marido certo a tiracolo, como serão os primeiros dias do casamento? Vamos deixar que tudo flua em um curso normal, corrigindo-se eventuais desvios, ou isto comporta um planejamento? Bem, geralmente, isto tudo flui em um curso normal e a correção de desvios nem sempre se dá de forma pacífica. Porém, analise bem os hábitos e comportamentos que você pretende adotar no tratamento com o seu querido marido. Não raras vezes, a mulher adota uma atitude maternal e o começa a tratá-lo como um filho, ou seja, faz questão de fazer todo o serviço em casa, levar café na cama para ele de manhã, mimá-lo com muitos agrados unilaterais. Isto sem falar da recepção à tarde, quando o marido volta do trabalho, e encontra a mulher toda maquiada, elegantemente vestida, o esperando com um copo de ‘whisky on the rocks’. Com o passar do tempo, outros compromissos surgem e ela tem que mudar este seu comportamento maternal, principalmente quando chegam os filhos. Aí começam aqueles pequenos probleminhas que com o tempo, minam as relações conjugais. Acostumado a ter tudo à mão, como tomar café na cama carinhosamente preparado por ela, não precisar ajudar na lavagem da louça, tomar a cervejinha gelada servida por ela, quando estiver assistindo o jogo de futebol, ser atendido de imediato e sem hesitações solicitações para que ela lhe traga um cafezinho ou um copo com água e não estar envolvido nos afazeres em casa, o marido se habitua a esta gostosa rotina de mordomia. Quando a mulher como esposa deixa de levar o café na cama, não leva mais a cervejinha gelada, fala para ele pegar o café e o copo com água e começa a pedir sua ajuda nos afazeres da casa, além de recebê-lo com um avental sujo de extrato de tomate e os cabelos despenteados, atolada que esta em compromissos domésticos e com dois filhos pendurados em sua saia, corre o risco de ouvir dele: “Querida, como você está diferente! Você está mudada comigo! Antes, você era mais carinhosa e atenciosa!”. Neste momento, ela olha fundo para ele, como olhará tantas outras vezes na vigência do

casamento, procurando transmitir-lhe uma mensagem telepática: “Você pensa que se casou com uma empregada doméstica ou o que?”.

Estes são exemplos simples e que tentam ser engraçados, mas podem abrir os seus olhos sobre como agir nos primeiros dias do casamento. A princípio, evite fazer coisas que, muito dificilmente, você dará continuidade em um futuro próximo. Se ele se oferecer para ajudar nos afazeres da casa, aceite sim! Se ele não se oferecer e este é um desejo seu, procure acostumá-lo a isto logo nos primeiros dias do casamento. Evite dar-lhe muita mordomia, apesar disto parecer como uma demonstração de amor e carinho. De certa forma, isto seria o seu ‘programa de integração de novos funcionários’ e, assim sendo, pense nos comportamentos que vai ter nestes importantes e cruciais primeiros dias. E pense, igualmente, como pretende fazer para ‘integrar’ seu marido ao novo ‘ambiente doméstico’.

A contratação de um talento humano é um ato dos mais importantes para a empresa, uma vez que comprovou sua capacidade em atrair um bom candidato e poder contar com mais um talento para o desenvolvimento de seus negócios e de sua organização. Porém, a empresa precisa continuar mantendo sua capacidade de atrair novos talentos humanos e o que é mais importante – manter condições para retê-los na organização. Assim, mesmo após a contratação e o pleno início de atividades, as empresas mantêm programas que visam motivar os funcionários, retê-los no quadro, melhorar o seu desempenho, promover um ambiente agradável de trabalho e, o que é muito importante, manter e aprimorar as condições de competitividade no mercado de trabalho. E estes programas, igualmente, se aplicam no foco marido. Enfim, estas empresas acreditam que atraem e retêm bons funcionários cuidando da competitividade nos salários e benefícios, boas condições de trabalho, ambiente agradável e oportunidades de carreira e desenvolvimento profissional.

Assim, minha amiga, o seu trabalho selecionando o marido certo não deve parar por aí. Novos esforços de sua parte são necessários para, igualmente, mantê-lo motivado, retê-lo em casa na condição de marido, melhorar a sua atuação e desempenho como marido e assegurar um ambiente doméstico agradável onde ele se sinta bem. E, o que é igualmente importante, manter e aprimorar as suas ‘condições de competitividade’ como esposa no mercado onde a disputa por homens de valor se estende também aos homens bem casados!

Vamos ver como quais são alguns destes programas, com foco empresa e com foco marido, seguindo a mesma linha.

Avaliação de desempenho:

Foco empresa: A maioria das empresas estruturadas e organizadas mantém um programa de avaliação de desempenho. Este programa confronta o real desempenho do funcionário em certo período com relação aos objetivos e resultados esperados para a sua função, bem como o domínio e aprimoramento de competências. São considerados, também, os pontos positivos e os pontos de melhoria demonstrados no desempenho da função. A avaliação de desempenho é processada pelo supervisor direto e é revista pelo nível acima deste. Em seguida, uma reunião especial para esta finalidade é marcada com o funcionário avaliado. O supervisor direto do funcionário costuma lembrar os objetivos da avaliação de desempenho, que é posicionar o funcionário sobre os seus

progressos e pontos fortes, bem como as atividades que merecem sua atenção e seus pontos de melhoria. Uma avaliação de desempenho bem sucedida ocorre quando o supervisor direto e funcionário concordam com os seus termos e negociam um plano de desenvolvimento profissional e de melhoria para os pontos que mereceram atenção. Quanto à periodicidade, a avaliação de desempenho pode ser realizada após seis meses da admissão do funcionário (recomendável) e anualmente. Há empresas, ainda, que adotam a prática da 'probation evaluation'. Esta 'avaliação de provação' é utilizada nos casos em que o desempenho do funcionário está sinalizando para uma dispensa, se desvios importantes não forem corrigidos. É uma forma de dar uma última oportunidade ao funcionário sobre a realidade do seu desempenho, dar ênfase nos pontos críticos e desvios que devem ser corrigidos dentro de certo prazo (geralmente de três meses no máximo), sob pena da rescisão do contrato de trabalho. Confirmado pelo funcionário sob provação que aceita esta oportunidade e concorda com os pontos de correção levantados, começa a contar o prazo. Findo o prazo concedido, se não houver progressos importantes e convincentes, a empresa processará o desligamento, dando como finda a relação empregatícia.

Foco marido: Quando você selecionou e aprovou o seu marido, você tinha em mente uma série de requisitos e competências que julgou atendidas por ele. Caso contrário, não o teria aprovado na seleção, certo? Então, como o processo de avaliação de desempenho pode ser aplicado no foco marido? Simplesmente da mesma forma que as empresas o fazem. Você pode programar um evento, depois de decorridos seis meses do casamento, para uma conversa franca e aberta sobre a realidade constatada por você versus os requisitos e competências estabelecidas. Deve ser uma conversa amigável, sincera, de boa vontade, realizada em um ambiente calmo e apropriado (que tal um jantar romântico de comemoração aos seis meses de casamento?). Nesta oportunidade, você apresenta a sua avaliação destes primeiros seis meses, ressalta as qualidades positivas que está vendo nele e, com habilidade, entra nos pontos de melhoria que gostaria de ver corrigido por ele. Se achar mais conveniente, você pode iniciar a conversa procurando saber dele como ele viu estes primeiros seis meses de casamento, que pontos positivos ele ressalta em você e quais os pontos de melhoria que ele gostaria que você prestasse atenção e fizesse um esforço de correção. Uma reação natural dele será, certamente, procurar saber de você as mesmas coisas. Aí, você entra com a sua avaliação. Encontros para esta finalidade devem se repetir anualmente, no aniversário de casamento, acompanhado de um excelente jantar e regado a um bom vinho. Que pontos de melhoria você deve falar? Bem a lista deve ser elaborada por você de acordo com sua realidade. Mas, apenas para inspirá-la, ela poderá incluir itens, tais como: ele deixou de surpreendê-la com frases de amor; que você valorizaria receber presentes fora de datas especiais; que gostaria que ele não se esquecesse mais de datas especiais, como o início de namoro, do primeiro beijo, do casamento; que ele deveria evitar mentir, devendo a verdade sempre prevalecer; o quanto você aprecia convites para sair em datas comemorativas; que não é um comportamento apropriado criticar a sua família; que você gostaria de ser incluída em alguns encontros com os seus amigos; que ele deveria pensar duas vezes antes de fazer uma crítica; falar do seu direito de ter amigas e que seu espaço deve ser respeitado; que ele não deve falar alto, nem ficar gritando, ser bem educado; que ele deveria estar sempre disposto a ouvir o que você tem a dizer e tentar compreendê-la; que está sentindo falta de receber aconchego e proteção, sentir-se bem aparada; que gostaria que ele passasse mais segurança; que ele deve respeitar a parte que cabe a você comandar; que ele deveria estimular mais sua vida profissional; que ele deveria compartilhar as tarefas domésticas com mais frequência; que está faltando da parte dele

mais ajuda na criação dos filhos, a responsabilidade deve ser dividida e que ele deveria fazer o sexo com mais carinho, ficando atento para o que lhe dá mais prazer; que reprova a falta de controle da parte dele nos gastos e orçamento doméstico; que ele deveria conhecer melhor as pressões que você sofre; que ele desconhece os seus sonhos de vida; que ele evita a troca de opiniões nas discussões, entre tantos outros assuntos que surgirão na convivência do casal.

Entretanto, fique preparada que ele trará, com certeza, sua lista de pontos de melhoria que ele espera que sejam superados de sua parte. Estes pontos poderão incluir: a falta de diálogo franco vocês para acertarem as diferenças; a falta de elogios e reconhecimento para o seu desempenho profissional; não reparar e admirar as roupas dele e do quanto procurou ficar bonito para você; falta de incentivo à sua carreira profissional; classificá-la como uma mulher que o sufoca como marido, não dando espaço para que ele se encontrar e desenvolver amigos; o seu sentimento de estar ‘aprisionado’, não tendo a sensação de estar livre; a falta de demonstração de confiança nele; as críticas que faz à sua família, às ex-parceiras, à mãe e aos demais parentes dele; a não demonstração de estar satisfeita durante o sexo e o quanto você o ama quando está na cama; a atenção maior dada à arrumação da casa do que dedicar um momento a ele com mais carinho e interesse, além de muitos outros assuntos.

E quanto à ‘probation evaluation’? Ela se aplicaria? Eu creio que até pode se aplicar sim. Em algum momento, se o desempenho e o comportamento dele sofrerem desvios graves e sérios que, caso continuem, podem levá-la a pedir um divórcio, você pode tentar salvar seu casamento aplicando uma ‘avaliação de provação’. Neste caso, você será enfática e firme. É uma forma de dar ao seu marido uma última oportunidade sobre a realidade do seu desempenho e comportamento, dar ênfase nos pontos críticos e desvios que devem ser corrigidos dentro de certo prazo, sob pena da rescisão do vínculo matrimonial através da solicitação de divórcio. Confirmado pelo seu marido sob provação que aceita esta oportunidade e concorda com os pontos de correção levantados, começa a contar o prazo. Findo o prazo concedido, se não houver progressos importantes e convincentes, você seguirá com o processo de divórcio e dará como findo a relação conjugal. E, uma vez que estamos falando que a ‘avaliação de provação’ pode culminar com a possibilidade de separação e divórcio, e a conseqüente proteção da pessoa dos filhos, que tal lembrarmos alguns importantes pontos e legislação sobre este assunto?

A separação judicial e o divórcio não sofreram grandes alterações com o advento do novo Código Civil. Inicialmente, porque foram preservadas tanto a separação quanto o divórcio como modalidades de dissolução da sociedade conjugal. A separação litigiosa, na sua modalidade culposa, é baseada na conduta desonrosa ou na grave violação aos deveres matrimoniais por um dos cônjuges, que torne insuportável a vida em comum, e em decorrência de grave doença mental, que tenha acometido um dos cônjuges, ou falência, em vista da ruptura da vida em comum combinada com a impossibilidade da sua reconstituição. A separação consensual se dá por mútuo consentimento entre os cônjuges. Entretanto, a mais significativa inovação nas condições legais da separação foi a possibilidade da mesma ser requerida sem a invocação de uma causa jurídica (culposa ou objetiva). De fato, o art. 1573, parágrafo único, ao dispor que “o juiz poderá considerar outros fatos, que tornem evidente a impossibilidade da vida em comum”, passou a contemplar uma nova modalidade de separação no direito brasileiro, calcada na própria impossibilidade da manutenção da vida em comum, independente de

qualquer causa, culposa ou objetiva, de tal sorte que um determinado cônjuge, para se separar, não precisa mais invocar uma causa, como por exemplo a grave violação dos deveres matrimoniais por parte do outro cônjuge, ou mesmo a grave doença mental, bastando simplesmente que alegue o seu desejo de não mais manter o laço matrimonial pelo fim da afeição conjugal, ou mesmo a tão comentada 'incompatibilidade de gênios'. Nada mais justo, porque se não é necessário invocar nenhum motivo ou causa jurídica para se casar, de igual sorte não se deve exigir um motivo ou causa para se descasar. Nada impede, todavia, diante da propositura de uma ação de separação judicial calcada simplesmente na insuportabilidade da vida a dois, decorrente por exemplo do fim da afeição conjugal, possa o cônjuge demandado pleitear reconvenção pretendendo ver reconhecida e decretada a culpa do autor da ação, o que poderá ter relevância, ainda que pequena, para efeito de guarda dos filhos, uso do nome e direito a alimentos.

No pertinente aos alimentos, temos que o direito assegurado ao cônjuge necessitado de pleitear alimentos daquele que tiver possibilidade de prestá-los.

De igual forma, persistem o divórcio direto e o divórcio por conversão da separação judicial em divórcio, de sorte que o único pressuposto para a conversão passou a ser, agora, o prazo de separação.

## *CAPÍTULO X*

### *DA DISSOLUÇÃO DA SOCIEDADE E DO VÍNCULO CONJUGAL*

*Art. 1.571. A sociedade conjugal termina:*

*I - pela morte de um dos cônjuges;*

*II - pela nulidade ou anulação do casamento;*

*III - pela separação judicial;*

*IV - pelo divórcio.*

*§ 1º O casamento válido só se dissolve pela morte de um dos cônjuges ou pelo divórcio, aplicando-se a presunção estabelecida neste Código quanto ao ausente.*

*§ 2º Dissolvido o casamento pelo divórcio direto ou por conversão, o cônjuge poderá manter o nome de casado; salvo, no segundo caso, dispondo em contrário a sentença de separação judicial.*

*Art. 1.572. Qualquer dos cônjuges poderá propor a ação de separação judicial, imputando ao outro qualquer ato que importe grave violação dos deveres do casamento e torne insuportável a vida em comum.*

*§ 1º A separação judicial pode também ser pedida se um dos cônjuges provar ruptura da vida em comum há mais de um ano e a impossibilidade de sua reconstituição.*

*§ 2º O cônjuge pode ainda pedir a separação judicial quando o outro estiver acometido de doença mental grave, manifestada após o casamento, que torne impossível a continuação da vida em comum, desde que, após uma duração de dois anos, a enfermidade tenha sido reconhecida de cura improvável.*

*§ 3º No caso do parágrafo 2º, reverterão ao cônjuge enfermo, que não houver pedido a separação judicial, os remanescentes dos bens que levou para o casamento, e se o regime dos bens adotado o permitir, a meação dos adquiridos na constância da sociedade conjugal.*

*Art. 1.573. Podem caracterizar a impossibilidade da comunhão de vida a ocorrência de algum dos seguintes motivos:*

*I - adultério;*

*II - tentativa de morte;*

*III - sevícia ou injúria grave;*

*IV - abandono voluntário do lar conjugal, durante um ano contínuo;*

*V - condenação por crime infamante;*

*VI - conduta desonrosa.*

*Parágrafo único. O juiz poderá considerar outros fatos que tornem evidente a impossibilidade da vida em comum.*

*Art. 1.574. Dar-se-á a separação judicial por mútuo consentimento dos cônjuges se forem casados por mais de um ano e o manifestarem perante o juiz, sendo por ele devidamente homologada a convenção.*

*Parágrafo único. O juiz pode recusar a homologação e não decretar a separação judicial se apurar que a convenção não preserva suficientemente os interesses dos filhos ou de um dos cônjuges.*

*Art. 1.575. A sentença de separação judicial importa a separação de corpos e a partilha de bens.*

*Parágrafo único. A partilha de bens poderá ser feita mediante proposta dos cônjuges e homologada pelo juiz ou por este decidida.*

*Art. 1.576. A separação judicial põe termo aos deveres de coabitação e fidelidade recíproca e ao regime de bens.*

*Parágrafo único. O procedimento judicial da separação caberá somente aos cônjuges, e, no caso de incapacidade, serão representados pelo curador, pelo ascendente ou pelo irmão.*

*Art. 1.577. Seja qual for a causa da separação judicial e o modo como esta se faça, é lícito aos cônjuges restabelecer, a todo tempo, a sociedade conjugal, por ato regular em juízo.*

*Parágrafo único. A reconciliação em nada prejudicará o direito de terceiros, adquirido antes e durante o estado de separado, seja qual for o regime de bens.*

*Art. 1.578. O cônjuge declarado culpado na ação de separação judicial perde o direito de usar o sobrenome do outro, desde que expressamente requerido pelo cônjuge inocente e se a alteração não acarretar:*

*I - evidente prejuízo para a sua identificação;*

*II - manifesta distinção entre o seu nome de família e o dos filhos havidos da união dissolvida;*

*III - dano grave reconhecido na decisão judicial.*

*§ 1º O cônjuge inocente na ação de separação judicial poderá renunciar, a qualquer momento, ao direito de usar o sobrenome do outro.*

*§ 2º Nos demais casos caberá a opção pela conservação do nome de casado.*

*Art. 1.579. O divórcio não modificará os direitos e deveres dos pais em relação aos filhos.*

*Parágrafo único. Novo casamento de qualquer dos pais, ou de ambos, não poderá importar restrições aos direitos e deveres previstos neste artigo.*

*Art. 1.580. Decorrido um ano do trânsito em julgado da sentença que houver decretado a separação judicial, ou da decisão concessiva da medida cautelar de separação de corpos, qualquer das partes poderá requerer sua conversão em divórcio.*

*§ 1º A conversão em divórcio da separação judicial dos cônjuges será decretada por sentença, da qual não constará referência à causa que a determinou.*

*§ 2º O divórcio poderá ser requerido, por um ou por ambos os cônjuges, no caso de comprovada separação de fato por mais de dois anos.*

*Art. 1.581. O divórcio pode ser concedido sem que haja prévia partilha de bens.*

*Art. 1.582. O pedido de divórcio somente competirá aos cônjuges.*

*Parágrafo único. Se o cônjuge for incapaz para propor a ação ou defender-se, poderá fazê-lo o curador, o ascendente ou o irmão.*

## **CAPÍTULO XI**

### **DA PROTEÇÃO DA PESSOA DOS FILHOS**

*Art. 1.583. No caso de dissolução da sociedade ou do vínculo conjugal pela separação judicial por mútuo consentimento ou pelo divórcio direto consensual, observar-se-á o que os cônjuges acordarem sobre a guarda dos filhos.*

*Art. 1.584. Decretada a separação judicial ou o divórcio, sem que haja entre as partes acordo quanto à guarda dos filhos, será ela atribuída a quem revelar melhores condições para exercê-la.*

*Parágrafo único. Verificando que os filhos não devem permanecer sob a guarda do pai ou da mãe, o juiz deferirá a sua guarda à pessoa que revele compatibilidade com a natureza da medida, de preferência levando em conta o grau de parentesco e relação de afinidade e afetividade, de acordo com o disposto na lei específica.*

*Art. 1.585. Em sede de medida cautelar de separação de corpos, aplica-se quanto à guarda dos filhos as disposições do artigo antecedente.*

*Art. 1.586. Havendo motivos graves, poderá o juiz, em qualquer caso, a bem dos filhos, regular de maneira diferente da estabelecida nos artigos antecedentes a situação deles para com os pais.*

*Art. 1.587. No caso de invalidade do casamento, havendo filhos comuns, observar-se-á o disposto nos arts. 1.584 e 1.586.*

*Art. 1.588. O pai ou a mãe que contrair novas núpcias não perde o direito de ter consigo os filhos, que só lhe poderão ser retirados por mandado judicial, provado que não são tratados convenientemente.*

*Art. 1.589. O pai ou a mãe, em cuja guarda não estejam os filhos, poderá visitá-los e tê-los em sua companhia, segundo o que acordar com o outro cônjuge, ou for fixado pelo juiz, bem como fiscalizar sua manutenção e educação.*

*Art. 1.590. As disposições relativas à guarda e prestação de alimentos aos filhos menores estendem-se aos maiores incapazes.*

**Divórcio em Cartório**

A publicação da Emenda Constitucional nº. 66, de 13/07/10, possibilitou que o casamento possa ser dissolvido pelo divórcio, alterando a redação do art. 226, § 6º da Constituição Federal de 1988, permitindo a feitura do divórcio direto imediato sem a necessidade de se fazer primeiramente a separação, bem como eliminou os prazos de separação.

Também, vale ressaltar que com o advento da Lei nº.11.441, de 04/01/07, que acresceu o art. 1.124, caput e parágrafos no Código de Processo Civil, permitiu que os processos necessários de separação consensual, divórcio consensual e inventário, possam ser efetuados sob a forma extrajudicial, ou seja, por escritura pública, observadas as ressalvas legais.

Assim, as separações e divórcios que podem ser feitos por via administrativa, ou seja, pelo cartório, sem passar pela homologação judicial que por vezes pode se tornar excessivamente demorada.

Os requisitos básicos para a utilização correta desta via são: o casal não pode ter filhos menores de 18 anos ou incapazes (que necessitem de tutela ainda que tenham alcançado a maioridade); a escritura pública lavrada por tabelião de notas expressando a livre decisão do casal acerca do valor e do modo de pagamento dos alimentos que um dos cônjuges pagará ao outro (ou a dispensa deste pagamento); a descrição e a partilha dos bens adquiridos durante o casamento; se o cônjuge que tiver adotado o sobrenome do outro irá mantê-lo ou não; com a aprovação da EC 66/2010 não há tempo mínimo de casados ou de separados de fato para requerimento do divórcio.

Para o divórcio pela via administrativa, o procedimento adotado é o seguinte:

- O casal marca uma seção de mediação no escritório, onde poderá, orientado pelo advogado, discutir e definir as situações relativas aos nomes, pensão e partilha de bens.
- Definidas estas questões, o advogado elabora documento contendo a manifestação da vontade das partes para ser levado ao cartório. É definida a data da homologação no cartório.
- No cartório, presentes as partes e o advogado, é realizado o divórcio nos termos dantes consignados.

Para os interessados, vejam abaixo a íntegra da lei:

#### *O PRESIDENTE DA REPÚBLICA*

*Faço saber que o Congresso Nacional decreta e eu sanciono a seguinte Lei:*

*Art. 1º Os arts. 982 e 983 da Lei 5.869, de 11 de janeiro de 1973 – Código de Processo Civil, passam a vigorar com a seguinte redação:*

*“Art. 982. Havendo testamento ou interessado incapaz, proceder-se-á ao inventário judicial; se todos forem capazes e concordes, poderá fazer-se o inventário e a partilha por escritura pública, a qual constituirá título hábil para o registro imobiliário.*

*Parágrafo único. O tabelião somente lavrará a escritura pública se todas as partes interessadas estiverem assistidas por advogado comum ou advogados de cada uma delas, cuja qualificação e assinatura constarão do ato notarial.”*

*“Art. 983. O processo de inventário e partilha deve ser aberto dentro de 60 (sessenta) dias a contar da abertura da sucessão, ultimando-se nos 12 (doze) meses subsequentes, podendo o juiz prorrogar tais prazos, de ofício ou a requerimento de parte.*

*Parágrafo único. (Revogado)”.*

*Art. 2º O art. 1.031 da Lei . 5.869, de 1973 – Código de Processo Civil, passa a vigorar com a seguinte redação:*

*“Art. 1.031. A partilha amigável, celebrada entre partes capazes, nos termos do art. 2.015 da Lei . 10.406, de 10 de janeiro de 2002 - Código Civil, será homologada de plano pelo juiz, mediante a prova da quitação dos tributos relativos aos bens do espólio e às suas rendas, com observância dos arts. 1.032 a 1.035 desta Lei”.*

*Art. 3º A Lei 5.869, de 1973 – Código de Processo Civil, passa a vigorar acrescida do seguinte art. 1.124-A:*

*“Art. 1.124-A. A separação consensual e o divórcio consensual, não havendo filhos menores ou incapazes do casal e observados os requisitos legais quanto aos prazos, poderão ser realizados por escritura pública, da qual constarão as disposições relativas à descrição e à partilha dos bens comuns e à pensão alimentícia e, ainda, ao acordo quanto à retomada pelo cônjuge de seu nome de solteiro ou à manutenção do nome adotado quando se deu o casamento.*

*§ 1º A escritura não depende de homologação judicial e constitui título hábil para o registro civil e o registro de imóveis.*

*§ 2º O tabelião somente lavrará a escritura se os contratantes estiverem assistidos por advogado comum ou advogados de cada um deles, cuja qualificação e assinatura constarão do ato notarial.*

*§ 3º A escritura e demais atos notariais serão gratuitos àqueles que se declararem pobres sob as penas da lei.”*

*Art. 4º Esta Lei entra em vigor na data de sua publicação.*

*Art. 5º Revoga-se o parágrafo único do art. 983 da Lei 5.869, de 11 de janeiro de 1973 – Código de Processo Civil.*

*Brasília, 4 de janeiro de 2007; 186º da Independência e 119º da República.*

*LUIZ INÁCIO LULA DA SILVA*

*Márcio Thomaz Bastos*

(Nota: Estas informações de caráter jurídico são meros esclarecimentos básicos que não pretendem esgotar o assunto. Você deve consultar um advogado para orientações mais técnicas e profissionais).

Planos de carreira e desenvolvimento profissional:

Foco empresa: Este é o item de maior foco de atenção dos candidatos às vagas nas empresas, principalmente dos jovens. Estamos falando de futuro profissional. E as empresas sabem bem disto e investem em planos de carreira e de desenvolvimento profissional. Estes planos de carreira compreendem o planejamento da carreira na empresa para funcionários com potencial, identificados internamente, ou contratados como trainees com potencial e, através deste planejamento, os funcionários selecionados

para o programa passam por estágios diferentes de treinamento e desenvolvimento, ocupam funções intermediárias, até galgarem os postos previstos originalmente. Outra forma, é a estrutura de cargo disposta em uma pirâmide de importância e valor dos cargos para a empresa, onde as promoções estão abertas a todos os funcionários com base em mérito e bom desempenho, além de mostrarem potencial profissional. E as empresas que cuidam de desenvolvimento profissional, incentivam o aprendizado contínuo e mantêm diversos programas de formação e desenvolvimento, como custeio de cursos superiores, pós-graduação ou mestrado, além de seminários e cursos internos e externos.

Foco marido: E estas ações podem estar presentes a nível doméstico, com as devidas adaptações de compreensão. O aprendizado contínuo deve estar presente na vida do casal, quer dando sequência à formação educacional, escalando os graus superiores, pós e mestrado, quer na leitura pontual de livros que possam ser úteis a cada momento vivido, como por exemplo, os ensinamentos de ser pai ou mãe, quando do nascimento dos filhos. O casal deve buscar permanente desenvolvimento e aprendizado. É a evolução cultural e educacional que culminará com a evolução social. Quantos casamentos ocorrem em que o marido ou a mulher tinham nível básico ou intermediário de estudos e, na vigência do casamento, se formaram, conseguiram maior sucesso profissional e maiores recursos financeiros para o suporte das despesas, planos e sonhos do casal. Estude e se aprimore sempre!

Manutenção e melhoria das boas condições de trabalho:

Foco empresa: As empresas procuram sempre manter e inovar para assegurar boas condições de trabalho. Assim, investem em móveis e instalações atraentes e modernas, disponibilizam equipamentos de informática de última geração, abrem espaço para lazer e recreação, academias no próprio local de trabalho, bons restaurantes, material de higiene e segurança no trabalho, posto bancário, serviço de correio, biblioteca, equipados ambulatorios médicos, áreas para descanso e relaxamento após as refeições, patrocinam serviço de café e lanches, oferecem estacionamento amplos e seguros, entre tantas outras iniciativas. Tudo isto com o objetivo de fazer o funcionário sentir bem estar social, satisfação de fazer parte da empresa, sentir-se confortável e seguro, motivando-o para o seu trabalho. O Mestre Toni, meu primeiro Chefe, costumava dizer: “O ambiente de trabalho e as condições de trabalho devem ser boas a ponto do funcionário sentir grande prazer de vir trabalhar na empresa todos os dias, ter satisfação em seu trabalho, orgulho de pertencer à empresa e não ter pressa para ir para casa. Nas férias, sente até saudades da empresa”. Bem, ressalte-se que eu ouvia isto dele nos idos de 1960! Se considerarmos que em 1960 não se falava em Recursos Humanos e as empresas tinham apenas um Departamento de Pessoal, que cuidava apenas da documentação trabalhista, folha de pagamento e disciplina de pessoal, estas palavras do Mestre Toni foram futurísticas e proféticas e são válidas até os dias de hoje. (Receio, apenas, quanto à saudades da empresa nas férias...!).

Foco marido: Manutenção e melhoria das boas condições domésticas, seria um termo mais apropriado para o foco marido. Na verdade, neste item a mulher reina poderosa. Por isso ela é chamada de ‘dona da casa’ e ‘rainha do lar’. E, geralmente, o homem aceita este papel da mulher com muita tranquilidade. Assim, no casamento, a mulher é quem dá a primeira e última palavra em termos de compra dos móveis, eletrodomésticos, utensílios. E ela tem uma inclinação natural e instintiva para isto

desde o tempo de criança, quando sua brincadeira preferida era ‘brincar de casinha’. Entretanto, minha amiga, você não pode ser muito dominadora nesta hora. É importante que o seu marido certo se sintam bem na casa, dentro daquela linha em que “o ambiente da casa e as condições de permanência na casa devem ser boas a ponto do marido sentir prazer de ficar em casa todos os dias, ter satisfação de retornar para casa quando estiver ausente, orgulho de pertencer à família e não ter pressa de ir para a rua. Nas férias, sente até saudades da casa”. (Receio, apenas, quando ele estiver no bar jogando conversa fora com os amigos...!). Assim, permita que ele crie alguns ambientes que tenham a sua cara, como fazer um escritório pessoal em um dos ambientes, uma academia de ginástica, uma cadeira especial de descanso, mesmo que destoe do padrão dos outros móveis de sala que você escolheu. E nestes ambientes, não se preocupe muito com excesso de organização, ordem e limpeza. Não se surpreenda se encontrar nestes ‘territórios particulares’ de seu marido certo algumas meias e roupas espalhadas pelo chão, tênis e chinelos virados, um cesto de lixo cheio. A mulher deve procurar sempre manter e inovar para assegurar boas condições domésticas. Assim, uma casa arrumada, limpa, com móveis confortáveis e alegres, banheiros equipados com boas toalhas e material de banho, luzes que transmitam paz, serviços de refeições que levem em consideração seus pratos prediletos (e não se irrite se ele encomendar um prato que gostava muito quando sua mãe preparava!), TV e rádio em volume adequado, roupas de trabalho impecavelmente limpas e organizadas, entre tantos outros detalhes. Tudo isto com o objetivo de fazer o marido certo sentir bem estar social, satisfação de fazer parte da casa, sentir-se confortável e seguro, ter a sensação de liberdade, motivando-o a ficar na casa e motivá-lo a dividir as tarefas domésticas. Visão machista? Não foi minha intenção. Lembre-se que estamos falando de técnicas eficazes de RH para seleção e retenção de marido. Este livro é dirigido, principalmente, às mulheres. Mas, é óbvio que os homens têm as mesmas responsabilidades em assegurar as boas condições domésticas e tudo o mais para um casamento com cumplicidade e reciprocidade. Mas, meu foco aqui é você, mulher. A melhor estratégia é a mulher ter uma atitude democrática e participativa, trocando ideias como as condições da casa devem ser organizadas para agrado dos dois e não impondo a ele somente a sua vontade. É o que as empresas chamam de ‘gerência democrática e participativa’ e ‘técnicas de negociação’.

Manutenção e melhoria das condições de competitividade no mercado de trabalho:

Foco empresa: As empresas acreditam que podem atrair e reter bons funcionários cuidando da manutenção e melhoria das condições de competitividade no mercado de trabalho. E esta competitividade está assentada, basicamente, nas práticas de administração de salários, programas de benefícios, condições de trabalho, ambiente de trabalho e oportunidades de carreira e desenvolvimento profissional. Alguns destes itens estamos subdividindo para melhor exposição das ideias. E para atingir estes objetivos, as empresas realizam pesquisas salariais e de benefícios, ao menos uma vez por ano, entre as principais concorrentes no mercado de trabalho. Assim, obtém informações nas quais se baseiam para formular suas próprias políticas. De acordo com seus recursos financeiros, elas desenham as suas faixas salariais e os incentivos monetários, bem como definem o seu pacote de benefícios. Quando maior poder de fogo em termos financeiros, maior competitividade a empresa pode disputar. Entretanto, salários e benefícios não são tudo. Estudos mostram que as condições de trabalho, o ambiente de trabalho e, principalmente, os planos de carreira e desenvolvimento profissional são

itens mais valorizados atualmente pelos funcionários quando da escolha de um novo emprego.

Foco marido: Bem, quando você se lançou no ‘mercado de maridos certos’, você tinha em mente uma lista de requisitos e competências que o candidato certo deveria preencher. Igualmente, você tinha ciência de suas ‘condições de contratação’. Certo? Você tinha confiança em suas ‘condições de contratação’ e se achou competitiva em um mercado acirrado onde muitas mulheres estavam à busca do marido certo. Você achava que tinha muito a oferecer, como: seus atributos físicos e, principalmente, os atributos de caráter, personalidade, ética, educação social, cultura e formação escolar, além de muitos outros, como ter um bom emprego. Igualmente, você estabeleceu um equilíbrio entre ‘condições de contratação’ com os ‘requisitos e competências’ exigidos. Bem, minha amiga, o desafio após o casamento é você manter e melhorar estas suas condições de competitividade no mercado de maridos certos. Da mesma forma que ocorre em um processo de seleção de um talento humano na empresa, ocorre no processo de seleção de um marido certo. Você selecionou aquele que julgou preencher os requisitos e competências que você valorizou e, da parte do candidato, ele gostou de suas condições de contratação. Da mesma forma como ocorre na empresa, enquanto o funcionário continuar correspondendo às expectativas da empresa quanto aos requisitos e competências do cargo, bem como os resultados almejados, e a empresa continuar mantendo as suas boas condições de contratação, o vínculo empregatício se manterá positivo e contínuo. Enquanto o marido certo continuar correspondendo às expectativas da mulher quanto aos requisitos e competências de seu posto, bem como o desempenho almejado, e a mulher continuar mantendo as suas boas condições de contratação, o vínculo conjugal se manterá positivo e contínuo. Viu quanta semelhança entre os dois processos? Aqui chegamos à conclusão: o seu desafio, querida leitora casada com marido certo, é você desenvolver todos os esforços para manter e aprimorar suas condições de competitividade no mercado de maridos certos, mantendo e aprimorando as suas condições de contratação originais. E, da parte dele, desenvolver todos os esforços para manter e melhorar o desempenho dentro dos requisitos e competências estabelecidas por você. Tão simples e desafiador assim!

Manutenção e melhoria do bom ambiente de trabalho:

Foco empresa: Se as condições de trabalho contemplam os aspectos físicos e materiais disponibilizados aos funcionários, o bom ambiente de trabalho considera os aspectos psicológicos e motivacionais imateriais que criam um ambiente agradável e de plena realização social. O bom ambiente de trabalho é um dos itens mais valorizados pelo funcionário em busca de uma oportunidade profissional. E as empresas sabem bem disto! Assim, as empresas estruturadas e organizadas procuram cercar seus funcionários de práticas e programas que assegurem um bom ambiente de trabalho. Entre estes programas, estão: uma filosofia de pessoal que considera os recursos humanos como o principal recurso da empresa para atingir seus objetivos operacionais; uma política de portas abertas nas comunicações entre empresa x chefia x funcionários, onde se ouve as sugestões e se permite a crítica construtiva; o desenvolvimento da chefia para praticarem um estilo de gerência participativa e democrática, alicerçada nas boas relações humanas no trabalho e o reconhecimento dos valores individuais dos funcionários; um programa amplo de comunicações com funcionários para que acompanhem os problemas e desafios da empresa, bem como as oportunidades e realizações da organização; um programa que reconheça e premie o mérito do tempo de

casa, reconhecendo a importância dos funcionários veteranos; um calendário de eventos sociais que promova a confraternização entre os funcionários; um programa de visitação de familiares para que conheçam melhor a empresa e os locais de trabalho de seus parentes funcionários; programas que promovam a imagem da empresa aos funcionários, bem sua integração e o sentimento de ‘pertencer’, entre outras iniciativas. Apesar de caminharem juntos, condições de trabalho e ambiente de trabalho, este último tem um valor maior, se sobrepujando em importância aos olhos dos funcionários.

Foco marido: Manutenção e melhoria do bom ambiente doméstico, seria um termo mais apropriado para o foco marido, neste item. Sem dúvida! De nada valerá ótimas condições domésticas, nos aspectos físicos e materiais, se não houver um bom ambiente doméstico que cuide, adequadamente, dos aspectos psicológicos e motivacionais do casamento. E esta é uma tarefa a ser realizada a quatro mãos!

A esta altura de nossa história, você já está há alguns meses da cerimônia nupcial. Depois da tão esperada pergunta: “Senhora selecionadora de marido certo, aceita casar-se com o candidato a marido certo aprovado no processo de seleção?” E a resposta ainda mais aguardada ainda ressoa em sua cabeça: Sim! Agora, você sente sua mão esquerda bem mais pesada e mostra sua aliança com muito orgulho e comprometimento. Todos se lembram, ainda, da festa de casamento. E o momento maior foi a promessa de amor eterno. Agora, vocês não são namorados ou noivos. Vocês agora constituíram uma família e se tornaram cúmplices, motivados e preparados para experimentarem o ‘Felizes para Sempre’.

O casamento tem uma grande possibilidade de fazer bem às pessoas. Mas, o risco de surgirem as primeiras desavenças em um curto período de tempo é potencialmente grande. As primeiras situações estressantes da vida conjugal marcam presença. Compatibilidade de gênio, realização no sexo, administração das finanças da casa, valores sociais e culturais, relacionamento com as famílias, comunicações, grau de intimidade, entre outros, podem causar um início de frustrações no casamento. “Mas, ele me convenceu ter preenchido todos os meus requisitos e competências! Onde foi que eu errei?”, de sua parte. “Ela me pareceu ter as melhores condições de contratação! Será que avaliei errado?”, da parte dele. Seria, então, o começo do fim do ‘Felizes para Sempre’? E ambos recordarão de um dos versos de Vinicius de Moraes: “Eu possa me dizer do amor (que tive). Que não seja imortal, posto que é chama. Mas, que seja infinito enquanto dure”.

Não, ainda é cedo para o casal aceitar esta afirmação poética! Ah! Mas, algo interessante acontece com o casamento. Até agora, temos demonstrado que as técnicas eficazes de RH andaram emparelhadas com as técnicas de seleção e retenção do marido certo. Nas empresas, os requisitos e competências sofrem constantes alterações e flexibilizações, em vista das contingências dos negócios, planos estratégicos, introdução de novos produtos, incorporação de outras empresas, realidade do mercado onde atuam, mudanças nos processos administrativos, comerciais e produtivos, novas tecnológicas e tantas outras situações e realidades dos negócios. Assim, da mesma forma como ocorre nas empresas, os ‘requisitos e competências’ estabelecidas por você, selecionadora do marido certo, e ‘as condições de contratação’ aceitas por você, candidato a marido certo aprovado, têm que ser flexibilizadas na vigência do casamento, de acordo com as realidades impostas pelas marcas do tempo, as experiências adquiridas no convívio do cotidiano da vida a dois e as adaptações necessárias para possibilitar a coexistência de

dois seres sob um mesmo teto. Esta é a única forma de ambos chegarem a denominadores comuns nas várias nuances da rotina do casamento. O seu amor poderá ser diferente e durar, feliz, uma eternidade! Mas, o que o casal poderá fazer para que isto aconteça? Os segredos para um casamento feliz e duradouro poderão ser encontrados aplicando-se princípios, ações, experiências e sabedoria. E quais os conselhos, então, para a felicidade e estabilidade do casamento?

Veja as sugestões e descobertas de casais que deram certo no casamento (e estão casados até hoje!).

- A primeira condição é o entendimento que a intimidade requer um mergulho profundo, saindo da superfície das relações e emoções. É necessário, antes de tudo, que o casal esteja disposto a se dedicar de corpo e alma nesta relação. Ela é traumática nos primeiros meses, é natural!
- Não existe uma receita única e simples para um casamento feliz. A paciência, a calma e a disposição de vender todos os desafios serão atributos importantes para que o DNA, seu e dele, das emoções, sentimentos, necessidades, valores e modo de ser de cada um se misture e gere, em certo tempo, um DNA comum aos dois!
- Mantenha uma expectativa realística a respeito do casamento. Neste momento, vocês começarão a aprender que terão que abrir mão, ou minimizar sua importância, dos 'requisitos e competências estabelecidas', bem como das 'condições de contratação'. Mas, que ironia e conclusão paradoxal, não? A felicidade do casal está relacionada com a flexibilidade e tolerância que demonstrarem com relação a estes dois pontos. Você não poderá esperar que o marido certo seja exatamente como seus 'requisitos e competências' estabeleceram e nem ele que as 'condições de contratação' se manterão inalteradas em todo o curso do casamento. Assim, um deverá reconhecer o valor do outro. Se você não mantiver uma expectativa realística, com certeza sofrerá decepções. Não existe um casamento feliz 30 dias por mês, 365 dias por ano. Não se iluda, minha amiga. As crises virão como um processo natural do casamento e do relacionamento entre duas pessoas que eram livres e independentes e agora estão sob a união de um vínculo matrimonial e são interdependentes. Os problemas virão, mas o casal os entenderá como um desafio a ser superado e não como um obstáculo que o derrubará no desânimo e frustração. E a cada desafio superado, o casal sairá fortalecido e mais experiente para os problemas que se seguirão.
- Cultive o romantismo com criatividade. Não permita que o casamento acabe matando o romance. A rotina pode fazer com que o romance adormeça ou o amor pereça. Mas, em seu socorro você deve recorrer à criatividade dosando, adequadamente, as manifestações de carinho e amor entre vocês. E vocês têm muitos campos de ação neste sentido: os planos em comum e a parceria nos projetos; o aprimoramento da amizade e companheirismo; os momentos de intimidade e o amor sexual; determinar um tempo diário de dedicação e contato a dois; programar jantares românticos em restaurantes especiais e refinados; ficar em casa, fazer uma boa comida, ver televisão juntos, assistir um bom filme romântico em DVD; sair com amigos e se beneficiar de suas experiências, evitando um relacionamento fechado a dois; fazer viagens aos finais de semana do mês; cuidar de sua aparência, não somente para você ou suas atividades, mas,

principalmente, para ele, exigindo reciprocidade; demonstrações simples e pontuais de afeto no dia-a-dia, entre tantas outras ações.

- Faça planos e sonhe sempre! As relações no trabalho e as relações conjugais amadurecem e exigem sempre inovações. E para não cair nas teias de uma rotina enfadonha, o casal tem que exercer toda a sua competência quanto à criatividade. Assim, fazer planos para um futuro próximo e sonhar com objetivos mais de médio prazo desperta um espírito de luta por objetivos comuns e faz com que o casal 'rejuvenesça'. Vamos fazer planos, como a reforma da casa, a substituição dos móveis, a compra de um aparelho de TV de melhor tecnologia, a substituição do computador por outro de última geração, a viagem para o nordeste do Brasil? Ou sonhos a médio prazo, como a compra de um carro importado, a troca do apartamento por uma casa em um condomínio fechado? Os planos e sonhos de vida conjuntos permitem que o casal viva compromissado e sentindo-se feliz na busca de objetivos que querem juntos alcançar.
- Mantenha sempre um diálogo franco e aberto. Não adie a discussão de problemas e frustrações um com o outro. Esclareça as dúvidas e fique em paz! Os ajustes no casamento só são obtidos através de muito diálogo, até que se chegue a um consenso. Evite, nesta hora, interferências externas, principalmente de parentes próximos. Converse sempre sobre o que estão sentindo, evitando mentir ou esconder acontecimentos que geraram mágoas. Cada um deve saber reconhecer seus erros e saber ceder. O fundamental é um diálogo aberto e transparente. Converse com naturalidade tão logo os problemas vão aparecendo, não acumule os problemas para uma discussão mais para frente, quando a maioria deles já está resolvida. Aborde suas vontades sempre com educação e carinho. Discutam os pontos de melhoria, porém sem um diminuir, humilhar ou desqualificar o outro. Mantenha respeito. Respeito é bom e todos gostam! Não cobre perfeição em tudo, respeite as limitações.
- Respeite a privacidade, o espaço e os momentos de solidão. Todos nós precisamos de tempo e espaço para ficarmos a sós e cuidar do que queremos cuidar ou fazer o que queremos fazer. A vida a dois não pode caminhar para a anulação. A individualidade deve ser preservada e respeitada. Não podemos esquecer que amor não significa posse, perda da liberdade. Mantenha e desenvolva a confiança e, assim, será mais fácil respeitar a privacidade e os momentos em que o parceiro ou a parceira querem ficar a sós.
- Desenvolva amizade e afinidade. Diferenças de opiniões e divergências geram desavenças. Temos que reconhecer que viver com outra pessoa não é fácil e pode ser até estressante. No calor da paixão podemos até gostar dos opostos, mas o amor prefere as afinidades. Quanto mais valores e objetivos em comum, maior proximidade e afinidade terá o casal. E não descuide da amizade. É através dela que você terá maior compreensão, paciência e será mais tolerante com as diferenças.
- Entenda que é possível conciliar expectativas e comportamentos diferentes em um casamento. Você, como ele, tem suas próprias necessidades das quais você não abrirá mão. Geralmente, quando são discutidas em uma relação trazem conflitos e insatisfações. Assim, não crie falsas expectativas que todas as suas necessidades

devem ser preenchidas por seu parceiro. O parceiro ideal é aquele que respeita estas diferenças individuais.

- Aceite o conceito de que estar junto todo o tempo pode não ser bom para a relação. O casamento não é uma sociedade simples, uma vez que um ser humano em si já é complicado, mais complicado ainda fica quando se casam. Nada de errado em você fazer um cruzeiro com amigas, em um passeio que ele não gosta, e ele fazer uma viagem com amigos, na mesma situação. Lembre-se que a lealdade e confiança são os dois principais alicerces do casamento. Estas ausências são salutares e farão com que você e ele reflitam sobre a relação, sintam saudades, relaxem das tensões naturais da vida em comum.
- Não deixe que as discussões que, certamente, aparecem ou aparecerão no casamento contamine a relação. Lembre-se que, na maioria delas, vocês não chegarão a um consenso! Nestes momentos, ambos devem se esforçar para evitar a agressividade na voz e nos atos, escalando nas agressões mútuas. Crie o hábito, e até negocie este comportamento antes do casamento, de apresentar argumentos com inteligência, ponderação e, principalmente, capacidade de empatia (colocando-se no lugar ou posição do outro). O modo como uma pessoa faz uma crítica pode ser mais grave do que a própria crítica em si. Nunca menospreze, humilhe, use de sarcasmo em suas discussões com o parceiro. Isto, normalmente, gera desgastes sérios no relacionamento. Procure ser moderador, buscando se 'incluir' no problema em comum. Busque sempre uma discussão sincera e que objetive resultados de melhoria nas relações, sem se manter na defensiva.

A felicidade conjugal é um projeto de vida, uma construção permanente, que demanda tempo, paciência, investimento e, acima de tudo, muito amor. O amor é a base principal par o sucesso conjugal. A longevidade de qualquer casamento se firma nesta base. Sem amor, as estruturas da construção do casamento se abalam. Com amor o casal supera obstáculos, vence desafios e fortalece a família. Aprendam a valorizar as pequenas coisas, elas é que fazem as grandes diferenças. Cuidado com a rotina. Não percam o encanto e a atração. Sejam carinhosos. Tenham compreensão e respeito mútuo. Mantenham o respeito. Não percam a confiança e façam tudo para merecê-la. Sejam humildes nos erros e orgulhos nos acertos. Sejam sinceros, nunca abrindo espaço para a mentira. Mantenham sempre um diálogo franco e aberto. Aprendam os benefícios da renúncia.

## **CORREIO ELETRÔNICO**

Enquanto desenvolvia este trabalho, recebi diversos e-mails de pessoas interessadas em esclarecer suas dúvidas a respeito do tema. Assim, estou respondendo, em aberto, vários destes e-mails para que todos possam melhor acompanhar as questões importantes suscitadas pelas Técnicas de RH para Seleção de Bons Maridos... e Esposas.

*Admirável orientador das mulheres que querem acertar na escolha do marido certo:*

*Eu sou uma mulher jovem e tenho planos para me casar. Como devo escolher um homem em que eu possa confiar sempre e ter a certeza de que ele nunca, nunca mesmo, deixará de ser fiel? Para mim, fidelidade é tudo em uma relação estável e eu não*

*aceitaria me casar com nenhum homem em que eu não tivesse confiança neste aspecto. Acenda uma luz em meu caminho matrimonial!*

- Minha jovem e preocupada amiga. Boa pergunta esta sua. A resposta é que é muito difícil de ser dada. Mas, talvez alguns comentários possam representar a luz que tanto procura. Que homem você está procurando? Um homem com 'cara de marido' ou um 'galã sarado' e disputado por muitas mulheres. Um homem com 'cara de marido' pode ser aquele rapaz um tanto tímido, responsável, dedicado no trabalho, que estuda à noite para progredir no emprego, que se joga no trabalho para conseguir bons registros de desempenho e ser bem conceituado na empresa, é simpático, mas não bonito e não é disputado pelas mulheres em geral por seu porte físico. Até uma discreta barriga e um início de calvície podem já estar presente. É uma pessoa muito amável, trata muito bem seus pais, valoriza sua família, não se descontrola e considera a mulher como uma flor a ser muito bem cuidada. Se ele frequenta uma academia é somente para manter certo preparo físico que o ajude a aguentar sua rotina de estudo e trabalho. Já o outro, o 'galã sarado' dispensa maiores comentários. Geralmente se deixa dominar pelo narcisismo. Este se preocupa muito mais com sua beleza física do que sua beleza interior. Minha amiga, não tenha dúvida que o segundo caso tem muito mais probabilidade de ser infiel em plena vigência do casamento. Já o primeiro, pode até correr algum risco, mas será menos comum. Eu conheci, de verdade, uma situação assim em um dos meus empregos. O Gerente de Treinamento Internacional, um colombiano, trouxe uma ocasião sua esposa em sua visita ao Brasil. E o impacto na empresa foi enorme. Ele era casado, nada mais nada menos, com a Miss Colômbia! E este gerente se enquadra perfeitamente na descrição que fiz do homem com 'cara de marido'. Entretanto, a discrepância entre o tipo comum que ele representava e a beleza estonteante de sua esposa era tão flagrante que eu me atrevi comentar com ela: 'O casal causou muito boa impressão nos funcionários da empresa no Brasil. Mas, posso lhe falar uma coisa? Muitos funcionários estão estranhando uma mulher com sua beleza se casar com um homem, digamos, tão diferente!'. E ela me respondeu com a maior tranquilidade: "Eu estava procurando um homem para ser o pai de meus filhos e não um artista de cinema!". E foi em sua resposta que eu me inspirei para identificar estes dois tipos. Em seguida, ela deu as qualidades que via em seu marido, exatamente como descrevi acima. Ajudou, minha amiga?

*Meu querido mestre na seleção do marido certo (no meu caso, da esposa certa!):*

*Eu sou jovem, solteiro e já estou passando da hora de me definir por um casamento. Acontece que eu somente me apaixono por mulheres com um belo corpo, lindas pernas e seios enormes. Assim, fico preocupado se não vou 'arrumar chifre para minha cabeça', uma vez que ela é muito badalada na empresa onde trabalha. Na verdade, eu não me preocupo muito se combinamos em gênio e personalidade e se ela tem os atributos para ser uma boa administradora da casa e até uma boa mãe. Para mim, se eu me identificar na cama, eu já me apaixono pela mulher. Será que estou no caminho errado?*

- Meu focado e bitolado leitor. Acho que você pode sim estar no caminho errado em se tratando de escolher uma mulher para ser sua esposa e companheira. Eu tenho um amigo que me diz sempre: 'A mulher boazuda de hoje será a gorda de amanhã!'. E este meu amigo, ainda, costumava aconselhar: 'Dê uma olhada na mãe da mulher boazuda. Muito provavelmente, ela ficará do mesmo jeito da mãe!'. O risco, no caso, é a

pretendente olhar para o seu pai e projetar como você será no futuro! De qualquer forma, se você escolher a mulher somente pelos seus predicados físicos atuais, enquanto jovem, com certeza não terá uma esposa assim sempre. E aí, como fica? Você desprezou análises importantes, como compatibilidade de gênio e personalidade, atributos para uma boa administradora do lar e, o que é mais importante, qualidades para ser uma boa mãe. Da mesma forma que o caso anterior, eu aconselharia você a procurar uma mulher com 'cara de esposa', ou seja, uma mulher delicada, elegante, que não se preocupa demasiadamente com sua vaidade, que não se veste e anda visando chamar a atenção dos homens, que valoriza o lado humano da vida, o patrimônio intelectual, que seja meiga, discreta, atenciosa, que tenha conteúdo no que fala, que não goste de vulgaridades, prefira o lado sério e responsável da vida, que tenha um carinho muito especial pelos seus pais, que goste de crianças. Isto, mesmo que ela seja magrinha, corpo padrão, seios suficientes para amamentar, não linda e que use óculos com muitos graus! Além do mais, se você optar pela mulher objeto, aquela do corpo escultural, belas pernas e seios fartos e nada mais, quem pode lhe garantir que ela não vai exercer este seu poder de sedução para atrair um colega de trabalho melhor do que você? Mesmo casada...

*Meu iluminado especialista na seleção de marido certo:*

*Eu sou jovem e tenho um namorado bem fora dos padrões esperados, principalmente, pelos meus pais. Ele tem tatuagem por todo o corpo, usa piercings, tem um físico sarado e gosta muito de uma bebida e isto sem falar de uma maconha e, sabe lá Deus, o que mais, para ficar turbinado. Gosta de dançar funk e é muito alegre. Eu me divirto muito com ele. Depois de uma semana intensa de trabalho, o meu final de semana com ele é altamente gratificante e eu recupero minhas energias. É um grande amante e superativo. Vamos a mil e um lugares. No domingo à noite estou exausta, mas feliz e pronta para mais uma semana de trabalho. Agora, estamos falando de planos de casamento. Será que vai dar certo? Minhas amigas e meus pais dizem que vou fazer uma loucura. Será? Eu tenho a esperança que o casamento e meu amor o farão mudar, transformando-o em um bom marido e um bom pai. O que o senhor acha?*

- Minha iludida amiga. Francamente, eu acho que você deveria 'cair na real', como diria este seu namorado, e ouvir mais os seus pais e amigas. Se você está aceitando este seu namorado como marido da forma como ele é, tudo bem! Este é um direito seu, desde que pronta para assumir as consequências. Entendo que você definiu seus requisitos e competências desta forma. Mas, se você está acreditando que o casamento e seu amor, melhor dizendo 'amor cego', o farão mudar e você quer que ele mude, morra de vontade! Salve-se enquanto é tempo! Desta forma, entendo que ele estava fora de sua lista de requisitos e competências!

*Respeitável filósofo da seleção do marido certo:*

*Eu já fiz meu mapa de requisitos e competências para selecionar bem o meu futuro marido. Estou incluindo 20 requisitos e competências. Mas, até agora, e veja que já se passaram mais de dois anos, não apareceu ninguém que preenchesse uma parte razoável destes requisitos e competências. Eu não estou estudando nada no momento, trabalho como Assistente de Contabilidade em um escritório de contabilidade e moro em um bairro simples da cidade. Será que estou fazendo alguma coisa errada? Oriente-me, por favor, na busca de um marido certo para mim!*

- Minha angustiada leitora. Veja bem, em seu caso podem estar ocorrendo duas coisas – você pode não estar explorando as ‘fontes de recrutamento’ adequadas ou você está com um mapa de requisitos e competências acima do padrão para as ‘condições de contratação’ que você está oferecendo aos pretendentes à importante posição de seu marido. Isto acontece, também, em várias empresas. Uma hora a empresa procura um Supervisor importante apenas divulgando a vaga em uma placa na portaria (erro quanto à fonte de recrutamento), ora ela estabelece requisitos e competências de excelente nível, mas não têm boas condições de contratação, como salário baixo, poucos benefícios, ambiente de trabalho que deixa a desejar, poucas oportunidades de progresso profissional (erro nas condições de contratação). Na seleção de um talento humano para uma empresa ou na seleção de um marido, há que se trabalhar em um quadro de realidade. Eu tenho boas ‘condições de contratação’ a oferecer para um ‘candidato’ que preencha os requisitos e as competências que estou exigindo? Faça uma análise nestas duas áreas. Ou você está errando na fonte de recrutamento (está procurando somente na vizinhança, na escola ou em seu trabalho) ou você está exigindo requisitos e competências para um ‘candidato a marido’ que não vê ‘boas condições de contratação’ de sua parte. Se este for o caso, você terá que baixar o seu nível de expectativa, revendo seus requisitos e competências. As empresas fazem a mesma coisa! Você não está entendendo a analogia que está sendo apresentada aqui? Então, vamos ser mais claros: o marido que você está procurando não tem coragem de passar pelo bairro onde você mora em razão de ser uma área de grande violência e estar muito próximo da periferia. Além disto, seu círculo de relacionamento é limitado, uma vez que trabalha em um pequeno escritório contábil e não está estudando no momento (erro na ‘fonte de recrutamento’) ou o marido que você está procurando é muito areia para o seu caminhãozinho (erro nas ‘condições de contratação’). Entendeu agora, minha querida?

*Estimado conselheiro da seleção do marido certo:*

*Eu estou casada e prestes a processar o ‘desligamento’ de meu marido. Não deu certo. Talvez, eu tenha me enquadrado no tipo de casamento com base no ‘amor cego’. Reconheço isto agora. Mas, estou com uma dúvida. O que as empresas fazem quando os talentos humanos contratados de acordo com as técnicas e procedimentos de RH não passam do período de experiência ou são desligados alguns meses após a contratação? Elas reiniciam o processo da mesma forma, voltando ao passo 1? Esta orientação é importante para que eu possa saber o que fazer agora, já que voltei à estaca zero!*

- Minha determinada e corajosa leitora. Esta sua pergunta é muito inteligente e oportuna. Sim, as empresas reiniciam o processo a partir do passo 1. Mas, lembre-se que no passo 1 a empresa analisa a necessidade de contratação. Assim, quando o funcionário contratado não passa na experiência ou é desligado alguns meses depois da contratação, a empresa reavalia a necessidade de manter a contratação ou cancelar a vaga. Isto ocorre em função da dinâmica dos negócios da empresa, uma vez que ora estão favoráveis, ora passam por retrações. Outro ponto - se mantida a necessidade de contratação, a empresa, ainda, revê se os requisitos e competências devem ou não ser alterados, bem como se as condições de contratação deverão ser mantidas ou alteradas. O mesmo procedimento deve ser seguindo por você. Assim, avalie novamente a necessidade! Você realmente quer arrumar um novo marido? Ou está experimentando o gosto e os prazeres do ‘free again’? E quanto aos requisitos e competências? Caso decida fazer uma nova contratação de marido, você manterá os requisitos e competências originais? Ou deve alterá-las de forma que fiquem mais simples ou mais rigorosas? Agora, avalie também

suas 'condições de contratação'. Como você está neste aspecto? Você julga que está oferecendo aos seus candidatos 'boas condições de contratação'? Como se diz popularmente: 'Você tem bala na agulha?'. Espero ter ajudado. E não se apresse nesta decisão e medite sobre o que você quer na vida. Algumas mulheres neste momento optam pelo estilo 'cueca no cabide' e não 'na máquina de lavar roupa'!

*Assertivo Mestre da seleção do marido certo:*

*Eu estou divorciada há dois anos e meio. Meu ex-marido vem me procurando para reatar nosso casamento. Diz que a família precisa ser recomposta, principalmente pelos dois filhos que temos. Neste período, ele se amasiou com outra mulher e, praticamente, gastou toda sua parte em dinheiro viajando com ela pelo mundo todo. Fez viagens antes prometidas a mim e não realizadas. Parece que, agora, sua amante vem mostrando sinais que não quer continuar. Talvez, pelo fato dele não estar mais em condições de sustentar os seus desejos e prazeres materiais. Ele se separou de mim por causa dela. Confesso que, na verdade, eu sempre o amei e juro que não foi um 'amor cego'. Ele preencheu todos os meus requisitos e competências para a seleção do marido. Dizer que ainda não o amo seria uma mentira. Por outro lado, eu organizei minha vida sozinha com meus dois filhos. Estudei, me apliquei no trabalho e fui até promovida. Eu nunca quis pensão alimentícia dele. Como devo tratar este problema? Devo dar-lhe uma segunda oportunidade? Com as Técnicas de RH resolveriam este meu dilema? Agradeço demais seus conselhos.*

- Minha querida batalhadora amiga. Este é um caso típico de 'análise de readmissão'. Várias empresas adotam uma política de não permitir readmissões de funcionários que se desligaram da empresa, quaisquer que sejam os motivos. Outras, entretanto, o fazem adotando uma política muito criteriosa, como: avaliar se existem vagas compatíveis com o cargo deixado pelo ex-funcionário, avaliar se ele teve um bom desempenho nos cargos anteriormente ocupados na empresa tomando referências pessoais e profissionais com seus ex-supervisores, verificação junto ao Setor Jurídico se ele não acionou legalmente a empresa e tenha processo judicial pendente, verificação junto ao Setor de Contabilidade se ele deixou débitos não saldados. Outro ponto importante é análise de suas atividades no período em que esteve fora da empresa e pesquisa de referências, caso ele tenha trabalhado em outras empresas. Montado todo este processo de readmissão, a aprovação final segue para o departamento requisitante que dá o parecer final. O Gerente do departamento requisitante julga se a readmissão do ex-funcionário será benéfica para o setor, em termos de ambiente e produtividade ou se, eventualmente, será um mau exemplo aos demais funcionários. Muitas empresas têm históricos de que um funcionário readmitido tende a sair da empresa novamente! Alguns funcionários readmitidos 'contaminam' o ambiente de trabalho com frases, como: "Pediram-me para eu voltar!". "Eu não queria voltar, mas me procuraram em casa dizendo que eu estava fazendo falta no departamento". E mesmo frases atrevidas, como: "O departamento não vive sem a minha presença!". Mas, a verdade seja dita! Em muitos casos, a readmissão resultou em um retorno feliz para os empregados e a empresas, sendo os readmitidos recebidos de braços abertos pelos ex-colegas e ex-supervisores. Agradecidos pela nova oportunidade dada pelas empresas, principalmente os funcionários readmitidos que vieram de amargas experiências em empregadores anteriores, eles retribuíram com muita dedicação e empenho em seu novo trabalho. Ajudou, minha amiga?

*Admirável guru da seleção do marido certo:*

*Eu namoro um rapaz por dois anos e meio. Neste período, tenho tido boas oportunidades de avaliar o quanto ele preenche os requisitos e competências que eu estabeleci para a seleção de um marido. Confesso que fui um pouco ambiciosa no estabelecimento destes requisitos e competências, mas estou disposta a ceder em alguns pontos. Entretanto, esta fase de entrevista, digo, fase de namoro, mostrou-me que ele deixa a desejar em requisitos e competências importantes para mim. Mas, não a ponto de descartá-lo como um candidato. Acontece que surgiu um novo candidato em minha vida e está interessado em um namoro comigo. Conheci-o na faculdade. Ele sabe que tenho namorado, mas vem mostrando um carinho e atenção comigo que está balançando minhas estruturas. Assim, admirável guru, pergunto: Uma empresa considera outro candidato quando já está em seu processo de seleção muito avançado com outro candidato, com quem estava prestes a fechar a contratação? O que aconselha no meu caso? Eu não quero errar, mas, também, não quero machucar o meu atual namorado. Mas, o outro candidato, meu Deus, é muito interessante!*

- Minha querida selecionadora em dilema. A empresa não tem nenhuma dificuldade em considerar outro candidato potencial para uma posição, desde que não tenha dado a aprovação final a outro candidato. Mas, uma vez dada a aprovação, o candidato aprovado estará acionando o seu desligamento na outra empresa. Assim, não há como voltar atrás. Porém, se não houve, ainda, esta aprovação e comunicação final ao candidato sob análise, a empresa considera sim e sem maiores dificuldades outro candidato. E, não raras vezes, o outro candidato que surge na fase final do processo acaba ganhando a posição, desde que comprove que é superior ao candidato número um na triagem. Mas, isto não causa maiores traumas sentimentais à empresa e às pessoas envolvidas na seleção, uma vez que o objetivo da empresa é sempre escolher o melhor candidato. Entretanto, quando se trata de namoro em curso e surge outro namorado em potencial, você não poderá fazer o jogo duplo como muitas mulheres o fazem. Isto, além de não ser ético e honesto, pode colocá-la em risco quanto à sua integridade física. Assim, eu vejo somente uma saída. Antecipe a sua avaliação quanto aos requisitos e competências estabelecidas com relação ao seu atual namorado. Se a tendência é pela não aprovação, rompa o namoro ou 'peça um tempo indeterminado'. Aí, você poderá voltar suas atenções para o novo candidato que, no caso, muito provavelmente, poderá atender os requisitos e competências esperadas. Quantos casos nós conhecemos da mulher se casar com o amigo do namorado, com o irmão do namorado, com o primo do namorado? Estas coisas acontecem.

*Meu honorável pesquisador da seleção do marido certo:*

*Seguindo suas técnicas, eu identifiquei a necessidade de formar uma família, defini os requisitos e competências para o marido certo para mim, elaborei meu guia de entrevista, acionei as fontes de recrutamento a meu alcance e me preparei para receber e conhecer os candidatos a meu marido. Acontece que até agora, nenhum candidato certo se apresentou! O que estaria ocorrendo? Onde estou errando?*

Muito boa questão, mesmo, minha querida e esperançosa leitora! Isto acontece com alguma frequência nas empresas, também. As fontes de recrutamento são acionadas e não aparecem candidatos e, se aparecem, estão longe de preencher os requisitos e competências exigidos. No caso, onde a empresa poderá estar errando? Das três

hipóteses, uma – ou nas fontes de recrutamento, no rigor dos requisitos e competências ou nas condições de contratação. O mesmo poderá estar acontecendo com você, amiga. Você pode estar procurando, como dissemos anteriormente, na sua vizinhança, no trabalho ou na escola. E seu príncipe encantado pode estar em um cruzeiro marítimo! Assim, estaria errando nas fontes de recrutamento. Você pode estar trabalhando com requisitos e competências muito elevadas e quase impossíveis de serem cumpridas. Ou, ainda, as ‘condições de contratação’ oferecidas por você não estão competitivas, comparadas com os requisitos e competências muito elevadas que você estabeleceu. Avalie e reveja estes três itens. Com certeza, encontrará em um deles, ou em todos, a resposta para o seu problema.

*Meu admirável filósofo da seleção do marido certo:*

*Você mencionou, como um dos métodos de entrevista, a dinâmica de grupo. O que é exatamente isto? Eu posso aplicar a dinâmica de grupo na seleção do marido? Como faço isto?*

Minha inventiva leitora. Não, não vejo como você poderia aplicar a dinâmica de grupo na seleção do marido. Para tanto, você precisaria ter identificado no mercado um grupo de candidatos a marido, algo em torno de 10 no mesmo processo de seleção, para poder se utilizar deste método. As empresas adotam a dinâmica de grupo em alguns casos, como seleção de trainees e estagiários para participarem de programas de formação de líderes, por exemplo. A dinâmica de grupo consiste em uma entrevista coletiva com todos os candidatos, divididos em grupos de 10-12 pessoas, onde um grupo de selecionadores, por volta de 3-5, promove uma discussão em grupos sobre termos previamente selecionados. As questões são lançadas e os candidatos são livres para respondê-las. Assim, os entrevistadores analisam o comportamento de cada um, registrando os que lideram o grupo, os que são passivos e tímidos, os que atropelam a exposição de um colega, os que mostram mais criatividade e iniciativa, os que têm mais experiência, os que mostram mais vocação para a vaga e outros fatores que comprovem o preenchimento dos requisitos e competências estabelecidas para a atividade de trainee e estagiário. Para os cargos regulares não é comum a adoção da dinâmica de grupo, uma vez que os candidatos querem manter o sigilo de sua aplicação no processo de seleção da empresa. Mesmo que você, minha amiga, conseguisse reunir um número expressivo de candidatos a marido, seria muito difícil, delicado e até constrangedor você colocar questões para que eles respondessem coletivamente. Entretanto, você pode fazer uma dinâmica de grupo ao contrário, ou seja, somente um candidato a marido e um grupo de selecionadoras, como suas melhores amigas. Algo como chamá-lo para conhecer suas melhores amigas, em um ambiente descontraído, onde elas colocariam suas questões associadas aos requisitos e competências que você determinou, e bombardeasse o corajoso candidato a se expor coletivamente. Ao final, você e suas amigas poderiam trocar idéias, perguntando: “E então? O que acharam dele? Vocês me veriam casada com um homem assim?”. “Que aspectos positivos e negativos vocês notaram?”. “O que mais chamou sua atenção?” e muitas outras perguntas. Se você conseguir fazer isto terá grandes e importantes inputs para a sua consideração.

*Prezado estudioso da seleção do marido certo:*

*Confesso que, antes de me casar, eu fiz algo parecido com suas sugestões. Eu tinha alguns requisitos e competências em mente que gostaria de ver preenchidas pelo meu*

*futuro marido. Na verdade, nada tão metódico. Fiz por instinto feminino. Mesmo assim, meu pretendente não atendeu a todos os requisitos e competências que eu havia estabelecido, mas me casei com ele. Meu casamento já dura três anos e a realidade está se apresentando bem clara na frente do meu nariz – cometi um erro de seleção. Entretanto, eu até conseguiria ir em frente se ele abandonasse o vício da bebida e sair com os amigos até tarde da noite aos finais de semana. Como ele é um bom trabalhador e não deixa faltar nada em casa para mim e para os meus filhos, eu estou pensando em utilizar a alternativa da ‘probation evaluation’. Acho que ele merece uma oportunidade. Infelizmente, não sinto que o amo mais. Não sei se, realmente, o amei de verdade um dia. Cheguei a falar de termos uma ‘probation evaluation’, mas ele levou na brincadeira, me perguntando: “O que? Uma ‘rebolation’?”. E começou a dançar o ‘rebolation’, já que estava com umas pingas na cabeça. Minha pergunta é a seguinte: Uma vez que estou decidida a aplicar a avaliação de provação no meu marido, eu posso ou devo iniciar o recrutamento de outro pretendente dentro de requisitos e competências mais completas e que espelham melhor meus ideais de marido no período que eu estabelecer para a avaliação de provação?*

- Minha querida e decidida leitora. Muitas empresas iniciam, sim, um processo que chamam de ‘recrutamento preventivo’ quando aplicam a ‘probation evaluation’ a um funcionário, principalmente, se este ocupar um cargo importante e estratégico na organização. Como o processo de recrutamento e seleção pode levar meses, estas empresas adotam o recrutamento preventivo, principalmente quando nutrem poucas esperanças na recuperação do funcionário sob provação. Assim, quando desligassem o funcionário, caso este não tenha demonstrado capacidade de se recuperar, outro já estaria pronto para ocupar o seu lugar. Entretanto, em se tratando de relações conjugais, esta prática não seria recomendável pelas regras da sociedade, apesar de muitas mulheres assim procederem! Seria uma prática que seu atual marido não aceitaria e poderia até reagir com instintos de violência. No máximo, a leitora poderia testar suas ‘condições de contratação’ com paqueras platônicas, sem compromissos e encontros!

*Respeitável filósofo da seleção do marido certo:*

*Eu gosto de namorar e, ainda, não estou à procura de marido. Assim, me vejo liberada de estabelecer tantos requisitos e competências para aceitar um convite de namoro. Gosto sempre de ter um homem ao meu lado. Não gosto de sair e passear sozinha. Assim, não tenho tanto rigor na seleção de namorados. Claro que, se um dia eu resolver me casar, eu observarei em grande parte as técnicas eficazes de RH aplicadas à seleção de marido aqui sugeridas. Mas, no momento não. O que você acha disto? Posso estar cometendo algum erro? Ou esta experiência com vários namorados vai até refinar meus critérios de seleção de um futuro marido?*

- Minha estimada e prática leitora. Você parece que sabe bem o que quer da sua vida amorosa. No momento, entendo que está querendo mais curtir a vida, sem o compromisso de pensar em casamento a curto prazo. Acredito que esta experiência com vários namorados vai lhe trazer um ‘know-how’ sobre homens acima da média de suas amigas, que não sejam tão namoradeiras como você. Mas, tudo tem um ‘mas’, você pode ser vítima do casamento por ‘amor cego’. Como? Apaixonando-se por um destes seus namorados encontrados com facilidade na rua onde mora, na escola, em seu trabalho, em um baile qualquer, uma vez que você diz não estar atenta a tantos requisitos e competências para sua escolha. E como ficará? Cega de amor, você aceitará

o convite de casamento e ficará, como tantas outras, com a esperança que seu amor vai ser suficiente para que ele, no tempo e no espaço, adquira os requisitos e competências desejadas por você para um marido. Entretanto, isto pode não acontecer e, muito provavelmente, não acontecerá! E o que acontecerá? Nem o 'probation evaluation' funcionará. Aí, quem vai dançar o 'rebolation' será você! Pense nisto!

*Estimado conselheiro da seleção do marido certo:*

*Eu entendo que as empresas fazem esforços para manter e aprimorar suas condições de contratação, visando manter e atrair os talentos humanos que precisam. Mas, no caso das mulheres, o tempo não corre contra nós neste aspecto? Com o avançar da idade nós enfrentamos os problemas normais – engordamos, ganhamos algumas celulites, os seios perdem sua rigidez, as rugas aparecem, os lábios ressecam, os cabelos perdem o brilho. Assim, não perdemos nossa competitividade no acirrado mercado de maridos certos, além de diminuir nossas possibilidades de reter o que temos? Eu creio que isto é uma aflição de muitas mulheres casadas. Qual sua orientação?*

- Minha aflita e preocupada leitora. Eu entendo com facilidade a sua preocupação. Entretanto, lembre-se que cada empresa tem as suas condições de contratação diferenciadas a cada época de sua existência e que sofrem alterações quanto 'ao seu poder de fogo' conforme as contingências do ramo de negócios onde atuam e os resultados que conseguem gerar. Assim, podemos ter uma empresa que, em determinada época, se permitia ter excelentes condições de contratação, como salários elevados e uma ampla gama de benefícios, além de excelentes condições de trabalho. Mas, agora, em face do panorama de negócios não estar favorável e os resultados operacionais caírem para um patamar baixo, ela se vê obrigada e baixar salários, cortar benefícios e até diminuir algumas condições de trabalho. Assim, ela passa a disputar os candidatos no mercado de trabalho com condições de contratação menos favorecidas. E o que acontece nestes casos? Ela tem que rever, igualmente, o rigor e complexidade de seus requisitos e competências, aceitando como bons os candidatos que não aceitaria em sua época mais favorecida nos negócios e resultados operacionais. Em decorrência disto, esta mesma empresa fica vulnerável a perder alguns talentos para a concorrência que, ainda, oferecem melhores condições de contratação. Permanecem em seu quadro de pessoal os funcionários mais antigos de casa, os mais fiéis e, infelizmente para a empresa, os mais acomodados e menos capacitados. Esta é a lei dura do mercado. No seu caso, em sendo casada, você deve manter sua maior preocupação em reter o seu marido e mantê-lo motivado e satisfeito, certo? Neste caso, lembre-se que o tempo está passando igualmente para o seu marido certo. Ele, com certeza, está experimentando as mesmas transformações naturais da idade. Além disto, as boas relações e estabilidade conjugais não se baseiam somente nos atributos físicos. Igualmente, as boas relações no trabalho não se baseiam somente em salários e benefícios. Como já expusemos anteriormente, há inúmeras iniciativas para se manter e aprimorar as boas condições de trabalho, ou melhor, as boas condições domésticas para a continuidade do casamento.. Você agora é mais experiente e saberá manter o feitiço, o charme e os atrativos do casamento, um ambiente doméstico alegre e acolhedor, com todos os requisitos e competências que fizeram você escolhê-lo e que os uniram. O tempo passará para ele também. Assim, ele não será tão pretensioso a ponto de achar que continua sendo um 'candidato excepcional' no mercado de oferta de maridos, em vista das marcas do tempo que, também, estará carregando. De qualquer forma, com o passar do tempo, se não conseguir retê-lo (ou até nem fizer mais questão de retê-lo a esta altura do

campeonato!), se você decidir voltar ao mercado, lembre-se que deverá estar ciente de suas novas condições de contratação, que muito provavelmente estarão diminuídas, e aceitar relaxar e reduzir suas expectativas para os seus requisitos e competências. Assim, os candidatos serão em número menor e, talvez, em padrão abaixo do que você tinha condições de conseguir há anos atrás. Igualmente, esta é a lei dura do mercado de maridos também para você!

*Sábio conhecedor da seleção do marido certo:*

*Eu achei ótima a idéia de sentar com meu marido após os seis meses de casamento e fazer o que você chamou de avaliação de desempenho. Fomos a um agradável restaurante para um jantar, em comemoração à data, e iniciei a conversa neste sentido, procurando saber o que ele estava achando de mim nestes primeiros seis meses de casados, quais os meus pontos positivos e os pontos que ele achava que eu poderia melhorar. Ele fez comentários positivos e apresentou poucos pontos de melhoria, com os quais concordei. Em seguida, como você havia antecipado, ele fez a pergunta de volta. Seguindo o método, apresentei meus comentários ressaltando seus pontos fortes e vários pontos que eu achava que ele poderia melhorar. Porém, não notei muita receptividade dele quanto a estes pontos de melhoria. Na avaliação do primeiro ano de casamento, repetimos o ritual e pude confirmar que ele, definitivamente, não gosta de ouvir críticas e não aceita críticas. Assim, não progredimos neste sentido e não criamos um clima de diálogo para aprimorar e solucionar vários e importantes pontos de melhoria da parte dele e que seriam importantes para as nossas boas relações no casamento. E agora, como devo proceder? O que as empresas fazem quando o funcionário não aceita as críticas quanto aos seus pontos de melhoria e, conseqüentemente, não se dispõe a colaborar e fazer esforços para sua correção. Senti que a avaliação anual de dois anos de casamento não será nada fácil neste aspecto.*

- Minha diligente e querida amiga. As empresas enfrentam o mesmo problema de vez em quando com funcionários que se autoavaliam acima da avaliação dos seus supervisores diretos. Entretanto, nas empresas é bem diferente da sua situação, uma vez que o comando do funcionário está com o supervisor e ele tem autoridade para melhor enfrentar esta situação. Nas empresas um supervisor procurará insistir para que o seu funcionário compreenda os seus pontos de melhoria e os aceite para que, em conjunto, elaborem um plano de correção destes desvios. Se o funcionário continuar insistindo, o supervisor vai alertá-lo, com toda energia e firmeza, que espera que ele corrija estes pontos de melhoria para que o contrato de trabalho continue sem solução de continuidade, ou seja, 'se você não melhorar, está na rua!'. Apesar do seu caso ser diferente da situação de uma empresa, eu acho que você deve deixar claro ao seu marido que você mantém uma expectativa e uma esperança que ele compreenda suas razões para os pontos de melhoria levantados, ou a convença em contrário em um diálogo sincero, franco e aberto, e faça um esforço para sanar estes pontos de melhoria, uma vez que você está sempre atenta para manter as melhores relações no casamento e não gostaria que estas relações sofressem abalos que pudessem colocar em risco a união do casal. Para um bom entendedor, meia palavra basta...

*Prezado professor da matéria da seleção do marido certo:*

*Eu estou casada há mais de 10 anos. Na verdade, não fiz uma seleção racional, com estabelecimento prévio de requisitos e competências. Mas, também, não casei sob o*

*efeito do 'amor cego' ou 'paixão cega'. Eu, sinceramente, achava que tinha acertado na escolha do marido. Entretanto, noto nestes 10 anos de casamento que eu poderia ter selecionado um marido melhor. Hoje, se eu fosse estabelecer requisitos e competências, creio eu que ele não passaria no processo de recrutamento. Entretanto, meu casamento não está em crise e eu poderia continuar desta forma, apesar de algumas frustrações. Assim sendo, como eu devo agir? Continuar com meu marido, aceitando todas as conseqüências dos requisitos e competências não preenchidas ou devo reiniciar o processo de recrutamento de um novo marido? Na verdade, estou perguntando isto porque apareceu um candidato melhor e que, à primeira vista, preenche mais os meus atuais requisitos e competências. O que as empresas fazem? Quando surge um profissional no mercado melhor, elas desligam um funcionário que está deixando a desejar quanto à sua capacidade de atender os requisitos e competências do cargo, apesar de não ter um desempenho, ainda, que justifique seu desligamento?*

- Eta perguntinha difícil, minha frustrada leitora! Bem, as empresas agem de duas formas. Há as que têm um limite de tolerância menor com funcionários que deixam a desejar quanto ao preenchimento de requisitos e competências, apesar de apresentarem um desempenho satisfatório que justifica a sua permanência na empresa. Estas empresas têm como filosofia um contínuo aprimoramento do nível do quadro de pessoal e não aceitam desempenho que não esteja acima da média ou a falta de capacidade para evoluir profissionalmente. Outras, ao contrário, são mais tolerantes com relação a funcionários que não preenchem todos os requisitos e competências do cargo, mas apresentam um desempenho mínimo que os mantém no cargo. Estas empresas procuram desafiar o funcionário a melhorar através de esforços pessoais e planos de treinamento, mas dão mais tempo para que isto ocorra. Assim, enquanto o funcionário tiver boa vontade pessoal, apesar de não ter capacidade pessoal para evoluir, estas empresas vão 'administrando' a situação. Entretanto, quando de crises nos negócios, estes funcionários são os primeiros a entrar na lista de corte! Em seu caso, eu diria que, se seu marido for um homem bom, de boa vontade, lhe dá um tratamento carinhoso, é um companheiro com que você pode contar no seu dia a dia e reúne outras qualidades que 'o mantém no cargo', eu acho que você poderia considerar a alternativa de manter o casamento, apesar da limitação dele de atender todos os requisitos e competências desejadas por você. Isto tudo vai depender do seu grau maior ou menor de tolerância!

*Revolucionário antropólogo que estudou a fundo a seleção do marido certo:*

*Confesso que estou um pouco envergonhada em fazer esta pergunta. Mas, seguindo as orientações do livro, eu desenvolvi a lista de requisitos e competências para a seleção do marido certo para mim. Acontece que, após acionar várias fontes de recrutamento, eu identifiquei um candidato ideal – o marido de minha melhor amiga. Foi incrível como ele preencheu todos os meus requisitos e competências. E agora? O que faço? Tento atrai-lo como um candidato potencial? O que as empresas fazem? Elas roubam talentos humanos da concorrência?*

- A criatividade de minhas leitoras está me surpreendendo. Bem, como posso ajudá-la em seu questionamento? Sim, as empresas, em sua maioria, não hesitam em roubar talentos humanos de suas concorrentes. E elas atingem, assim, pelos menos, dois objetivos: contratar um talento com experiência e capacidade profissional já comprovadas para o cargo e minar o poder de competitividade da concorrente. Vemos isto a toda hora. Que o digam as emissoras de TV! É verdade que algumas empresas

evitam fazer isto e outras até têm um acordo informal onde se comprometem a não roubar funcionário umas das outras. Mas, estes casos não são muito comuns. E, à medida que a mão de obra especializada se torna rara no mercado de trabalho, até estes acordos informais vão para o fundo de uma gaveta invisível. E na competitividade entre as mulheres, neste difícil mercado atual de se recrutar e selecionar maridos de alto padrão e competência, esta prática é seguida por muitas delas. Entretanto, esta não seria minha recomendação, minha amiga. Não é uma fonte de recrutamento, social e politicamente correta, a casa de sua melhor amiga casada! Creio que você deve continuar seus esforços de identificar outros candidatos que satisfaçam seus requisitos e competências em outras freguesias. Salvo, se tiver notícias que o seu candidato ideal acabou de entrar com um pedido de divórcio desta sua melhor amiga. Mesmo assim, se resolver inclui-lo em seu processo de recrutamento, saiba que perderá esta sua melhor amiga que, provavelmente, se transformará em sua maior inimiga.

*Prezado orientador profissional da seleção do marido certo:*

*Apesar de não estar gostando muito destes conselhos e ensinamentos que você está passando às mulheres, eu gostaria de fazer uma pergunta, também. Eu tenho participado de muitas entrevistas de seleção em várias empresas. Assim, adquiri uma experiência das técnicas de seleção adotadas pelos selecionadores. Eu sei das perguntas que eles fazem e das respostas que gostariam de ouvir. Assim, eu me preparo para dar as respostas que os selecionadores gostam de ouvir. Assim sendo, gostaria de saber se esta minha estratégia funcionará, também, quando estiver participando do processo de seleção do marido certo por alguma mulher. Já posso imaginar o que elas vão perguntar e quais as respostas que gostariam de ouvir. Vou nesta linha? O que você acha?*

- Meu adorável trapaceiro! Eu estou certo que você possa ter ‘enganado’ vários selecionadores nas empresas e até ter sido aprovado no processo de seleção, preenchendo a vaga. Mas, outra coisa eu também estou certo – você não deve ter ficado muito tempo nestas empresas! Acertei? Isto é natural. Mesmo que você tenha ‘enganado’ quanto ao preenchimento de requisitos e competências, o seu desempenho na empresa no cargo a que se candidatou será cobrado implacavelmente pelo seu supervisor direto. E aí, meu amigo enrolador, a casa vai cair a qualquer momento. E o mesmo acontecerá com a selecionadora mulher no processo de seleção do marido certo. Mais tarde ou mais cedo, você será ‘desligado’ do cargo de marido. E isto se conseguir ‘enganar’ a selecionadora mulher. Elas têm um sexto sentido e um senso de detalhe apurados, além de serem grandes observadoras e intuitivas, que não se deixarão enganar por você com facilidade. Lembre-se da famosa frase de Abraham Lincoln: ‘Você pode enganar pessoas todo o tempo. Você pode, também, enganar todas as pessoas algum tempo. Mas, você não pode enganar todas as pessoas o tempo todo’.

*Estudioso mestre da seleção do marido certo:*

*Eu entendi perfeitamente suas técnicas para seleção de marido. Porém, no meu caso, eu me casei em decorrência de um ‘fulminante amor cego’, uma ‘paixão avassaladoramente cega’ e fiz um excelente casamento. Amamos-nos até hoje, temos dois maravilhosos filhos, somos um casal comprometido e em cumplicidade para construir uma família feliz. Ele é um excelente marido, eu procuro corresponder no*

*mesmo sentido. Até hoje nos acreditamos que o nosso amor estava escrito nas estrelas. Foi o Destino que cruzou nossos caminhos. O que você acha disto? Chocado?*

- Minha querida e esotérica leitora. Eu, chocado? De forma alguma! Eu tenho a certeza de que muitos casamentos realizados sob os efeitos de um 'amor cego' e uma 'paixão cega' podem dar certo. Entretanto, eu tenho uma certeza maior ainda que um número bem mais expressivo de casamentos realizados desta forma não deu certo e foi até trágico. Mas, há pessoas que acreditam que os casamentos são obras do Destino. Estas pessoas acham que as linhas do Destino se cruzam entre um homem e uma mulher e não há como desatar este nó. Particularmente, eu acredito nas inexoráveis leis da estatística – entre um número X de casamentos realizados sob o efeito do 'amor e paixão cegas', um número Y vai dar certo! Você teve sorte, minha amiga. Entretanto, em matéria de se escolher um homem para com ele dividir uma vida, você não pode apostar na sorte ou na estatística! Muito menos achar que é obra do Destino. Seria, então, obra do Destino fazer cruzar os caminhos de uma mulher honesta e romântica com um homem sem caráter e violento que a mata quando da solicitação de separação da parte dela, cansada de tantos sofrimentos? O Destino pode até ser um emaranhado de linhas e caminhos. Entretanto, entendo que o 'carro' de sua vida está sob seu comando, você está na direção, conduzindo-o por caminhos seguros e certos ou por caminhos perigosos e errados! Imagino até que a mesma estatística poderia ser aplicada à empresa, ou seja, entre um número X de candidatos admitidos sem maiores critérios de seleção, um número Y vai dar certo! Entretanto, não há uma única empresa que eu conheça que aceita isto e assume este risco. Assim, os casos que dão certo não invalidam as técnicas eficazes de RH para a seleção de um marido certo! Temos defendido a necessidade de se deixar atrair pelo coração, mas decidir com o cérebro, com a racionalidade.

“Em Minas, onde nasci, se diz que para se conhecer uma pessoa é preciso comer um saco de sal com ela. Os apaixonados desacreditam. Quem é acometido da febre da paixão desaprende a astúcia do pensamento, fica abobalhado, e passa a repetir as asneiras que os apaixonados têm repetido pelos séculos afora: “Ah, mãe! Ele é diferente!”. "Eu sei que o meu amor por ela é eterno. Sem ela eu morro!". E assim se casam, sem a paciência de comer um saco de sal. Se tivessem paciência descobririam a verdade de um outro ditado: "Por fora bela viola; por dentro pão bolorento...". (Rubem Alves).

Bem, temos inúmeros outros e-mails para responder, mas vamos deixar para outra oportunidade. Eu não imaginava que o tema pudesse despertar tanto interesse como despertou. As perguntas e respostas acima já esclarecem como é delicada e complicada esta questão da seleção do marido certo.

## TESTE

### DESCUBRA SE VOCÊ APRENDEU A SER UMA BOA SELECIONADORA DE MARIDO CERTO.

Responda as perguntas abaixo e descubra se você é uma boa selecionadora de um marido certo. Este teste somente é válido para mulheres solteiras e divorciadas, que estejam ou não namorando atualmente.

(Seja sincera nas respostas. Elas não serão mostradas aos candidatos pretendentes ao elevado e honroso cargo de seu marido!).

Para cada requisito e competência abaixo, dê uma classificação A-B-C de acordo com a sua avaliação da importância que você dá ao item, sendo:

A = Muito importante (3 pontos)

B = Importante (2 pontos)

C = Pouco importante (1 ponto)

01 – Quanto à beleza e porte físico do candidato:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

02 – Quanto à inteligência, cultura e sabedoria demonstradas pelo candidato:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

03 – Quanto à disposição do candidato para trabalhar e vencer na vida ganhando uma boa profissão ou uma boa posição na empresa:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

04 - Quanto ao candidato pertencer a uma família de grande riqueza:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

05 – Quanto à virilidade do candidato e sua capacidade de ser um grande amante e capacidade em fazer com que o sexo seja divertido, bom e freqüente:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

06 – Quanto ao controle emocional, maturidade e inteligência racional do candidato:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

07 – Quanto à vocação do candidato em ser um bom pai:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

08 – Quanto às habilidades do candidato nos afazeres domésticos, incluindo a capacidade de cozinhar e serviços de manutenção:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

09 – Quanto ao prazer do candidato em investir o dinheiro de seu trabalho em qualidade de vida e vida social, como: viajar, ter um bom carro, vestir-se na moda, divertir-se, participar e organizar festas, freqüentar clubes, socializar com amigos, entre outros:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

10 - Quanto ao valor que o candidato dá em lembrar datas de aniversário e casamento, dar presentes e organizar jantares ou festas surpresas, ser um homem romântico e carinhoso, que gosta de dançar e jantares à luz de vela:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

11 – Quanto à capacidade do candidato em ser um árduo trabalhador, ter grande disposição de vencer graças aos seus méritos:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

12 – Quanto ao candidato já se encontrar em uma posição de homem bem sucedido na vida, refletido em um bom emprego e remuneração:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

13 – Quanto à demonstração dada pelo candidato de ser um homem caseiro e totalmente voltado para os interesses da família:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

14 – Quanto à imagem que o candidato projeta de ser um homem de paz e amor, um moderador que busca equilíbrio e justiça no tratamento das pessoas e das situações diversas, pratica a humildade e simplicidade:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

15 – Quanto às provas que o candidato deu de ser um homem de bom caráter, boa personalidade, boa ética, ter valores próprios, ser um homem de princípios e ter responsabilidade no cumprimento de seus compromissos:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

16 – Quanto ao grau de compreensão, serenidade, flexibilidade, paciência, bom senso apresentado pelo candidato:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

17 – Quanto à ambição demonstrada pelo candidato para vencer na vida:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

18 – Quanto ao sentimento de proteção e segurança que o candidato desperta em você:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

19 – Quanto à facilidade de relacionamento do candidato, seu lado informal e o estilo democrático, bom ouvinte e participativo que demonstra:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

20 – Quanto às provas que o candidato deu de ser um homem sincero e fiel nas relações amorosas:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

21 – A impressão que o candidato transmite de ser uma pessoa saudável e homem com hábitos saudáveis, com elevado nível de higiene e limpeza:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

22 – Quanto ao grau de iniciativa e criatividade demonstrado pelo candidato:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

23 – Quanto ao gosto pela prática de esportes, ginástica e esforços para melhor preparo físico demonstrado pelo candidato:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

24 – Quanto ao grau de companheirismo, gentileza e amizade que o candidato apresenta:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

25 – Quanto à vaidade do candidato em cuidar de sua aparência e elegância:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

26 – Quanto ao jeito do candidato de homem ‘machão’, que gosta muito de mulher, perdendo as inevitáveis celulite e estrias do tempo, que gosta de ver a mulher sexy, tem força para ser um grande protetor nos momentos de desespero e aflições da companheira.

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

27 – Quanto ao estilo dominador e mandão demonstrado pelo candidato:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

28 – Quanto ao candidato ser um profissional liberal, como um dentista, um médico, um advogado ou outra profissão que lhe dê maior autonomia de atividade profissional:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

29 – Quanto ao nível de instrução do candidato, como possuir nível universitário, pós-graduação e, eventualmente, até mestrado:

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

30 – Quanto à religiosidade do candidato, demonstrando participação ativa nos cultos de sua igreja, respeitando os ensinamentos do Evangelho em sua vida, participando de atividades sociais de caridade e serviços sociais de ajuda ao próximo, mantendo uma linha comedida de ambições e de coerência com os princípios religiosos de sua vocação.

Classificação: \_\_\_\_\_ Pontos: \_\_\_\_\_

Avaliação:

1 – Se você fez 30 pontos, você selecionou o marido certo.

2 – Se você fez entre 30 e 60 pontos, você selecionou o marido certo.

3 – Se você fez entre 60 e 90 pontos, você selecionou o marido certo.

Você deve estar perguntando: “Mas, meu querido autor! Agora, não entendi! Todas as respostas estavam certas?”.

Minha querida leitora, a minha resposta é ‘Sim’. O teste acima foi meramente provocativo. Com certeza, você terá requisitos e competências próprias que podem ser diferentes da lista acima. O importante na seleção do marido certo é o que você valoriza no seu futuro marido e os requisitos e competências que procurará encontrar nele. Não há um gabarito a ser aplicado que se sobreponha a esta sua vontade. Você tem o supremo direito de escolher o homem que quiser para ser o seu marido. O importante é que você faça isto com plena consciência e racionalidade e não somente movida por uma ‘cega paixão’ ou um ‘cego amor’. Mais importante, ainda, é que você assuma a responsabilidade por esta sua escolha. Além do mais, as mulheres selecionadoras têm as ‘suas condições de contratação’ diferenciadas entre si, possuem níveis sociais e culturais diferentes, moram em regiões geográficas diversas, vieram de famílias com culturas e valores distintos, têm formação educacional em vários graus. Isto tudo influenciará na seleção do marido certo. Assim, não há gabarito! E são estas ‘condições de contratação’ que vão determinar os requisitos e competências para a seleção do marido certo adequadas para cada uma delas. É importante para a mulher, como é importante para

uma empresa, que tenha uma plena consciência de sua capacidade quando às ‘condições de contratação’ sob pena se sofrer revezes e atrasos em seus objetivos de ‘contratação’ ou, até mesmo, inviabilizar esta ‘contratação’.

O casamento é a instituição mais antiga da história da humanidade e, sem dúvida, a sociedade entre duas pessoas mais importante. O casamento pode ser uma de grande realização e felicidade, como pode, igualmente, se tornar o calvário em vida para muitas mulheres. Portanto, valorize o seu ‘Sim’ e somente tome esta decisão com um pleno conhecimento do que você está fazendo e uma avaliação racional de seu futuro companheiro. Um número muito grande de mulheres somente descobriu quem de fato era o marido que escolheu como parceiro muito tempo depois do casamento, o que é prenúncio de um desastre na vida a dois. Vocês viram o que uma empresa faz para selecionar um funcionário. Não deixem por menos. A ‘seleção’ de um marido é infinitamente mais importante. Assim, pesquisem tudo sobre o seu ‘candidato’, questione pontos de dúvidas importantes, avalie as relações dele com seus pais e seus amigos, veja o conceito profissional que desfruta no emprego, observe seu comportamento nas várias situações, como o relacionamento com crianças e pessoas idosas, ouça a opinião de pessoas em que você confia. Não aceite o ‘amor cego’ ou a ‘paixão cega’ como o melhor argumento para o seu ‘Sim’. Não abra mão do caráter, honestidade, confiabilidade, lealdade, decência, gentileza, amabilidade, compreensão, entre outros fatores que você vai determinar como importantes. É você quem decide sobre o seu casamento, cabendo-lhe a decisão final. Tanto é que, ainda, compete a ele a famosa frase: “Quer se casar comigo?”.

Chegamos ao final deste nosso trabalho. Ele pretendeu trazer uma mensagem das mais importantes para você mulher, de forma divertida, leve e didática. Algumas situações podem ter beirado ao limite do absurdo, uma vez que comparações entre técnicas e métodos administrativos com assuntos do coração e sentimentos afetivos parecem incompatíveis. Mas, procuramos demonstrar que, na verdade, não são ou, pelo menos, não são totalmente. De qualquer forma temos a certeza que sementes foram plantadas em sua cabeça. Certeza de que requisitos e competências estarão presentes na mente da minha querida leitora no momento oportuno. E estas sementes germinarão quando você estiver diante de pretendentes ao seu coração e interessados em ocupar a honrosa e elevada posição de seu marido. Assim, a racionalidade caminhará junto com seu coração em sua decisão, fazendo com que não caia na armadilha do ‘amor cego’ ou da ‘paixão cega’. Assim, você terá uma grande probabilidade de fazer um casamento certo, o que será fundamental para a família que estará constituindo, a sua felicidade no presente e no futuro e a garantia de um ambiente familiar saudável e propício à criação de filhos equilibrados emocionalmente, felizes e seguros.

Se acontecer desta forma, eu darei como cumprida minha missão e a mensagem que procurei transmitir neste livro.

*Abaixo, uma mensagem muito apropriada para o nosso tema que circulou na Internet (desconheço o autor):*

*Grande Homem*

*Nós homens nos caracterizamos por ser o sexo forte, embora muitas vezes caiamos por debilidade.*

*Um dia, minha irmã chorava em sua casa. Com muita saudade, observei que meu pai chegou perto dela e perguntou o motivo de sua tristeza.*

*Escutei-os conversando por horas, mas houve uma frase tão especial que meu pai disse naquela tarde que, até o dia de hoje, ainda me recordo a cada manhã e que me enche de força.*

*Meu pai acariciou o rosto dela e disse: “Minha filha, apaixone-se por Um Grande Homem e nunca mais voltará a chorar”.*

*Perguntei-me tantas vezes, qual era a fórmula exata para chegar a ser esse grande homem e não deixar-me vencer pelas coisas pequenas.*

*Com o passar dos anos, descobri que, se tão somente todos nós homens lutássemos por ser grandes de espírito, grandes de alma e grandes de coração, o mundo seria completamente diferente!*

*Aprendi que um Grande Homem não é aquele que compra tudo o que deseja, porque muitos de nós compramos com presentes a afeição e o respeito daqueles que nos cercam.*

*Meu pai lhe dizia:*

*“Não se apaixone por um homem que só fale de si mesmo, de seus problemas, sem preocupar-se com você. Enamore-se de um homem que se interesse por você, que conheça suas forças, suas ilusões, suas tristezas e que a ajude a superá-las. Não creia nas palavras de um homem quando seus atos dizem o oposto. Afaste de sua vida um homem que não constrói com você um mundo melhor. Ele jamais sairá do seu lado, pois você é a sua fonte de energia. Foge de um homem enfermo espiritual e emocionalmente, é como um câncer - matará tudo o que há em você (emocional, mental, física, social e economicamente). Não dê atenção a um homem que não seja capaz de expressar seus sentimentos, que não queira lhe dar amor. Não se agarre a um homem que não seja capaz de reconhecer sua beleza interior e exterior e suas qualidades morais. Não deixe entrar em sua vida um homem a quem tenha que adivinhar o que quer, porque não é capaz de se expressar abertamente. Não se enamore de um homem que ao conhecê-lo, sua vida tenha se transformado em um problema a resolver e não em algo para desfrutar. Não se apaixone por um homem que demonstre frieza, insensibilidade, falta de atenção com você,*

*corra léguas dele. Não creia em um homem que tenha carências afetivas de infância e que trata de preenchê-las com a infidelidade, culpando-a, quando o problema não está em você, e sim nele, porque não sabe o que quer da vida, nem quais são suas prioridades. Por que querer um homem que a abandonará se você não for como ele pretendia, ou se já não é mais útil? Por que querer um homem que a trocará por um cabelo ou uma cor de pele diferente, ou por uns olhos claros, ou por um corpo mais esbelto? Por que querer um homem que não saiba admirar a beleza que há em você, a verdadeira beleza - a do coração? Quantas vezes me deixei levar pela superficialidade das coisas, deixando de lado aqueles que realmente me ofereciam sua sinceridade e integridade e dando mais importância a quem não valorizava meu esforço”.*

*Custou-me muito compreender que GRANDE HOMEM não é aquele que chega no topo, nem o que tem mais dinheiro, casa, automóvel, nem quem vive rodeado de mulheres, nem muito menos o mais bonito.*

*Um grande homem é aquele ser humano transparente, que não se refugia atrás de cortinas de fumaça, é o que abre seu CORAÇÃO sem rejeitar a realidade, é quem admira uma mulher por seus alicerces morais e grandeza interior.*

*Um grande homem é o que cai e tem suficiente força para levantar-se e seguir lutando...*

*Hoje minha irmã está casada e feliz, e esse Grande Homem com quem se casou, não era nem o mais popular, nem o mais solicitado pelas mulheres, nem o mais rico ou o mais bonito.*

*Esse Grande Homem é simplesmente aquele que nunca a fez chorar. É QUEM NO LUGAR DE LÁGRIMAS LHE ROUBOU SORRISOS.*

*Sorrisos por tudo que viveram e conquistaram juntos, pelos triunfos alcançados, por suas lindas recordações e por aquelas tristes lembranças que souberam superar, por cada alegria que repartem e pelos 3 filhos que preenchem suas vidas.*

*Esse Grande Homem ama tanto a minha irmã que daria o que fosse por ela sem pedir nada em troca.*

*Esse Grande Homem a quer pelo que ela é, por seu coração e pelo que são quando estão juntos.*

*Aprendamos a ser um desses Grandes Homens, para vivenciar os anos junto de uma Grande Mulher e NADA NEM NINGUÉM NOS PODERÁ VENCER!*

*Envio esta mensagem aos meus AMIGOS 'HOMENS', para que lhes toque o coração e tratem de fazer crescer esse GRANDE homem que vive dentro deles.*

*E às minhas AMIGAS 'MULHERES' para que SAIBAM ESCOLHER ESSE GRANDE HOMEM PARA ELAS.*

FIM